



Direktionen

BESLUTNINGSREFERAT

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 21. august 2019

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 13:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Christian Bertelsen (formand)
Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen
Fællesforvaltningsdirektør Lars Kirkegaard

Fraværende:

Bemærkninger: Kl. 11.30-12.00 Chef for Borgerservice, IT og Digitalisering Tonny Olsen deltager.

Indholdsfortegnelse

	Side
1. Gennemgang af beslutningsprotokoller og dagsordener. Fælles opfølgning på centrale temaer og strategisk problemløsning.....	1
2. Økonomi	3
3. Information fra regionale fora, herunder kommende møder og aktiviteter	4
4. Punkter til behandling.....	6
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde	9
Bilagsoversigt.....	10

1. Gennemgang af beslutningsprotokoller og dagsordener. Fælles opfølgning på centrale temaer og strategisk problemløsning.

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Udvalgenes beslutningsprotokoller gennemgås umiddelbart efter udvalgmøderne og udvalgenes dagsordener gennemgås forud for udvalgmøderne.

Gennemgangen foretages af den pågældende direktør.

Gennemgang af beslutningsprotokol for:

- Økonomiudvalgets møde den 15. august 2019 (se Prepare), herunder
 - Statusredegørelse om arbejdsmiljøet i visitationsafdelingen børne- og familieenhed med henblik på den redegørelse der skal udarbejdes til økonomiudvalgsmøde den 1. oktober 2019
 - Principper for information og kommunikation mellem administration og fagudvalg
- Kultur- og fritidsudvalgets møde den 19. august 2019 (se Prepare)

Gennemgang af dagsorden for:

- Kommunalbestyrelsens møde den 27. august 2019

Øvrige punkter til behandling

- -

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- -

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 21-08-2019

Beslutningsprotokoller og dagsordener fra ovennævnte møder gennemgås.

Der var følgende nedslag fra økonomiudvalgets møde den 15. august 2019:

- I den statusredegørelse der udarbejdes til 1. oktober om arbejdsmiljøet i visitationsafdelingen børne- og familieenhed, belyses følgende emner, jf. økonomiudvalgets beslutning:
 - Personaleomsætningen/fratrædelser i afdelingen, herunder præcisering af
fratrædelser/sygemeldinger i afdelingens forskellige team
 - Den fysiske sikkerhed ved administrationsbygningen i Glesborg.
 - Sagsmængden, jf. henvendelsen fra Dansk Socialrådgiverforening.

I redegørelsen belyses også spørgsmål, der er fremsendt af Mads Nikolajsen (F) d. 20/8.

- Principper for information og kommunikation mellem administration og fagudvalg
Fagdirektørerne har opmærksomhed på at relevante emner fra orienteringer på fagudvalgsmøderne videregives til økonomiudvalgets orienteringspunkt.

2. Økonomi

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktionens møder et fast punkt om kommunens økonomi.

Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punktet drøftes.

Beslutning i Direktionen den 21-08-2019

Drøftet.

Budgettidsplan for budget 2020-2023

Kommunalbestyrelsen beslutter tirsdag d. 27. august budgettidsplan for udarbejdelse af budget 2020-2023.

Af hensyn til budgetforløbets koncentrerede forløb og behovet for at kunne arbejde smidigt og hurtigt i budgetprocessen forventes, at nøglepersoner er tilstede på rådhuset i Grenaa i forbindelse med de forhandlingsdatoer, der fastlægges med vedtagelsen af tidsplanen.

3. Information fra regionale fora, herunder kommende møder og aktiviteter

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
 - Europæisk Kulturregion, repræsentant fra Kommunaldirektørkredsen samt kobling til politisk niveau
 - Sundhedsområdet og status for mulighederne for en fælles aftale for IV behandling i Region Midt
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- K98
- Business Region Aarhus

Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- DASSOS
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- RAR Østjylland (Regionale Arbejdsmarkedsråd).

- Rådet for fremtidens kompetencer.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 21-08-2019

Drøftet.

4. Punkter til behandling

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

- Direktionens årsplan (bilag vedlagt)
- Implementering af fase 2
- Dialogmøde med chef for Borgerservice, IT og Digitalisering Tonny Olsen (kl. 11.30-12.00)
 - På mødet gives en foreløbig orientering til drøftelse vedrørende oplæg til ny koncern-it i Norddjurs Kommune. Beslutningsoplægget til ny koncern-it

forventes at ligge klar til behandling i direktion i begyndelsen af oktober måned 2019 (bilag vedlagt).

- Dagsorden til chefforum den 6. september 2019 (bilag vedlagt)
- Leadership pipeline model (bilag vedlagt)

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

Bilag:

1	Åben	Årshjul for direktionen, pr. 26. juni 2019	98067/19
2	Åben	Bilag - Tonny Olsen	119498/19
3	Åben	Dagsorden til chefforum den 6. september 2019	120910/19
4	Åben	Model for leadership pipeline - Det sammenhængende ledelsessystem i Norddjurs Kommune	120763/19

Beslutning i Direktionen den 21-08-2019

Direktionens årsplan

Drøftet.

Implementering af fase 2

Drøftet.

Dialogmøde med chef for Borgerservice, IT og Digitalisering Tonny Olsen

Dialogen tog udgangspunkt i vedlagte beskrivelse af forløb og skitse til indhold i oplæg til ny koncern-it i Norddjurs Kommune, herunder en to-delt proces

- 1) Fastlæggelse af grundlæggende strukturer i koncern-it, herunder produkter, organisering, økonomi mv.
- 2) Udvikling og digitalisering.

Der var en positiv tilkendegivelse omkring den videre proces og de emner, som indgik i dialogen om koncern-it.

Beslutningsoplægget til ny koncern-it forventes at ligge klar til behandling i direktion i begyndelsen af oktober måned 2019.

Dagsorden til chefforum den 6. september 2019

Dagsordenen justeres på baggrund af drøftelsen i direktionen og sendes herefter til chefforum. Afdelingsleder Thøger Terp vil i planlægning af kommende chefforummøder drøfte input til relevante emner til chefforum med 2-3 fagchefer.

Leadership pipeline model

Den vedlagte model - Det sammenhængende ledelsessystem i Norddjurs Kommune – blev godkendt med enkelte justeringer.

Fagdirektørerne sikrer herefter implementeringen i egne forvaltninger.

5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Til kommende direktionsmøde er der foreløbig følgende punkter:

- Implementering af Fase 2 – generelt på som punkt ved alle direktionsmøder
- Møde med ny beredskabsdirektør
- Fagchefers deltagelse i direktionsmøder
 - Erik Holck Hansen den 18. september 2019
 - Søs Fuglsang den 22. oktober 2019
 - Trine Grejsen den 4. november 2019
 - Kim Bruun Nielsen den 18. december 2019
- Konkretisering af oplæg til implementering af fase 2 mellem socialområdet og arbejdsmarkedsområdet. Socialchef Hanne Nielsen, Arbejdsmarkedschef Erik Holck Hansen og Chef for Unge indsats, UU Lotte Kruse deltager (26. august 2019)
- Én indgang for større virksomheder og foreninger

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.

Beslutning i Direktionen den 21-08-2019

Til direktionsmødet er der i øvrigt følgende punkt:

- Bygningen på Nytorv

Bilagsoversigt

4. Punkter til behandling
 1. Årshjul for direktionen, pr. 26. juni 2019 (98067/19)
 2. Bilag - Tonny Olsen (119498/19)
 3. Dagsorden til chefforum den 6. september 2019 (120910/19)
 4. Model for leadership pipeline - Det sammenhængende ledelsessystem i Norddjurs Kommune (120763/19)

Underskriftsside

Kommunaldirektør Christian Bertelsen
(formand)

Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen

Fællesforvaltningsdirektør Lars
Kirkegaard

**Bilag: 4.4. Model for leadership pipeline - Det sammenhængende ledelsessystem i
Norddjurs Kommune**

Udvalg: Direktionen

Mødedato: 21. august 2019 - Kl. 9:00

Adgang: Åben

Bilagsnr: 120763/19

Det sammenhængende ledelsessystem i Norddjurs Kommune

Niveau 4: Kommunaldirektør

Tænke, planlægge og arbejde strategisk
Inddrage og styre kompleksiteten
Prioritere det absolut vigtigste
Kommunikere enkelt og klart
Balancere mellem langsigtede mål og konkrete resultater på kort sigt

Niveau 3: Fagdirektører

Udvikle og implementere strategiske indsatser
Sætte retning for beslutninger, delegere og have tillid til afdelingschefer
Ansvar for egen forvaltning samtidig med fællesansvar og blik for helhedens bedste
Fokusere på udvikling og strategi samtidig med resultater i egen forvaltning

Niveau 2: Afdelingschefer

Gennemføre strategiske indsatser og bidrage til udvikling
Arbejde med ledelse og resultater gennem ledere
Lede på tværs af organisationen
Fordele og omfordele ressourcer i eget område
Medansvar for forvaltningens samlede område

Niveau 1: Skoleledere, institutionsledere, teamledere mm.

Ansvar for udvikling af driften, budget og personale
Delegere, måle og sikre høj kvalitet i kerneopgaven
Bygge relationer og vise loyalitet opad, nedad og på tværs i organisationen til gavn for området
Give feedback og coaching
Involvering af borgere og omverden

Bilag: 4.2. Bilag - Tonny Olsen

Udvalg: Direktionen

Mødedato: 21. august 2019 - Kl. 9:00

Adgang: Åben

Bilagsnr: 119498/19

NORDDJURS KOMMUNE

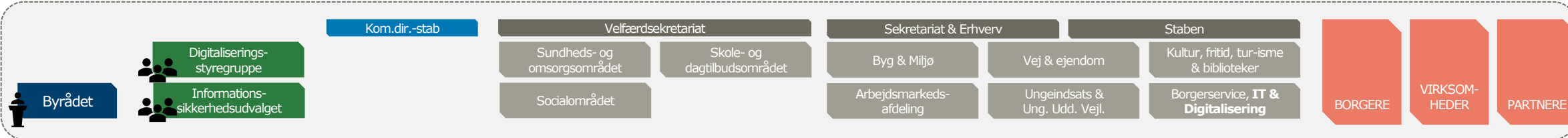
FORLØB VEDR. NY KONCERN IT-MODEL

SKITSE AF LAGENE I EN NY KONCERN IT-MODEL

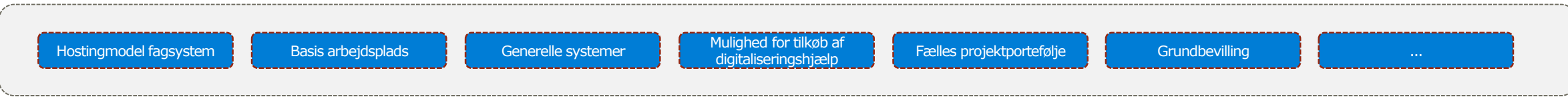
August 2019

RAMBOLL

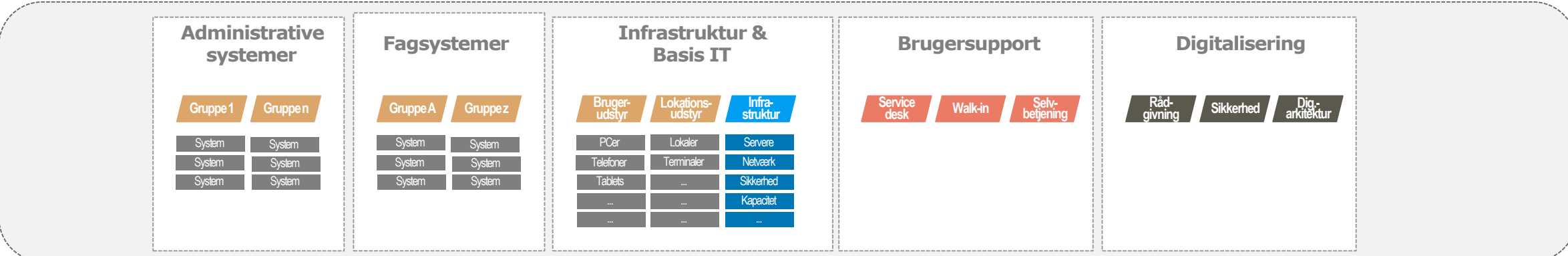
INTERES-
SENER



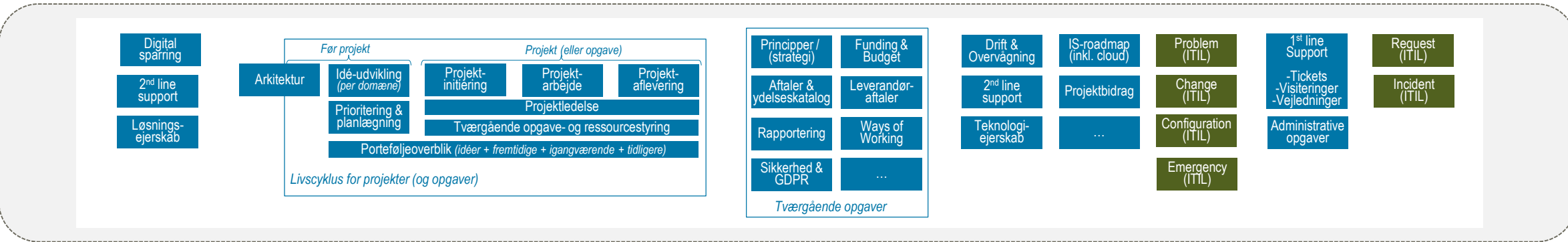
AFTALER



YDELSER



OPGAVER



LEVERAN-
DØRER



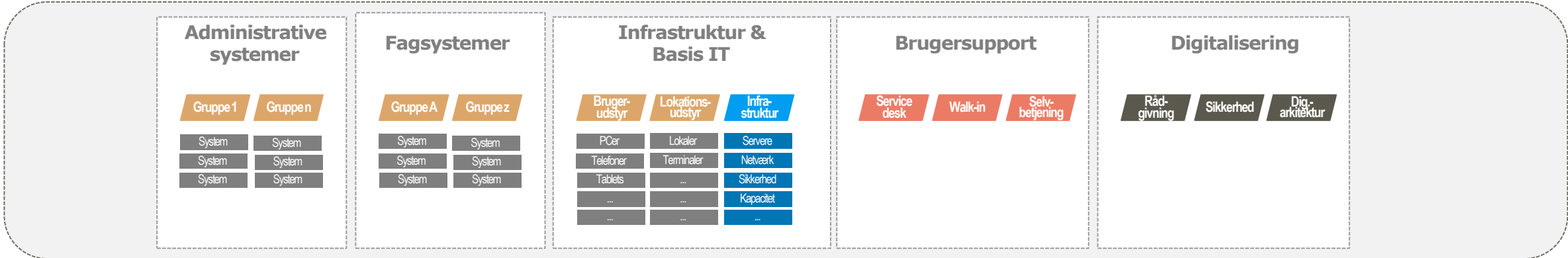
INTERES-
SENER



INTERES-
SENTER



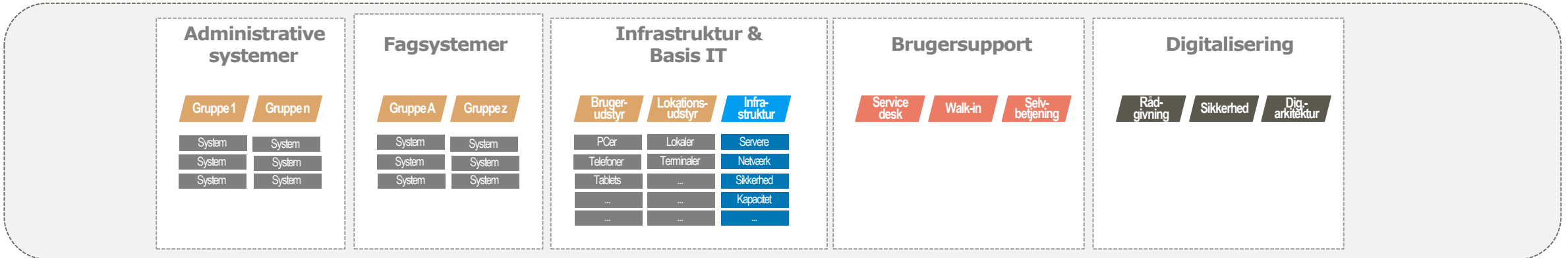
YDELSER



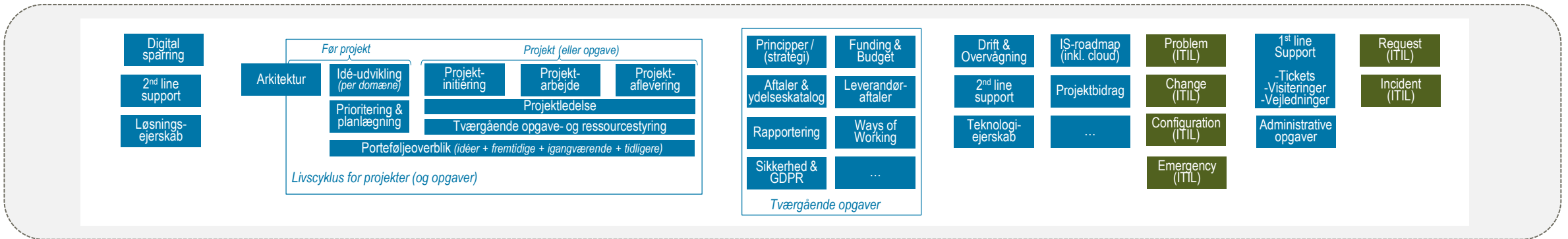
INTERES-
SENTER



YDELSER



OPGAVER



LEVERAN-
DØRER



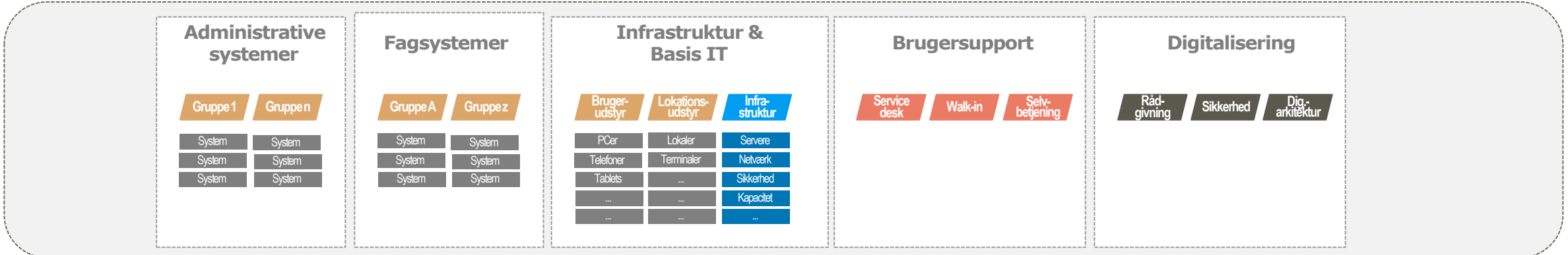
INTERES-
SENTER



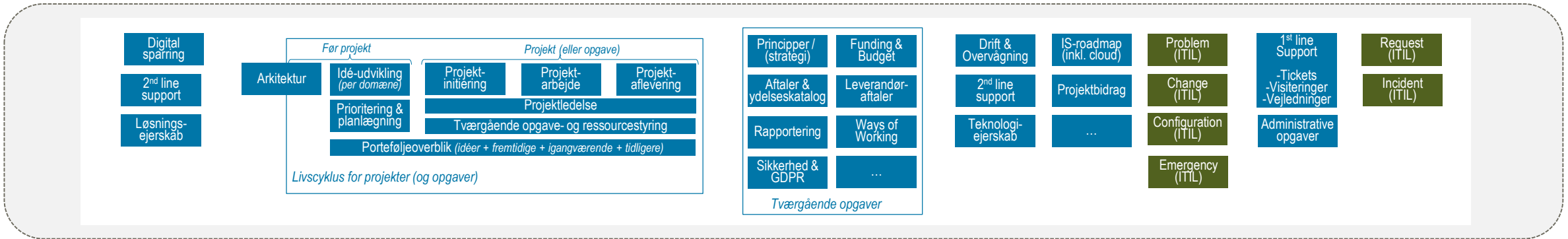
AFTALER



YDELSER



OPGAVER



LEVERAN-
DØRER



Bilag: 4.1. Årshjul for direktionen, pr. 26. juni 2019

Udvalg: Direktionen

Mødedato: 21. august 2019 - Kl. 9:00

Adgang: Åben

Bilagsnr: 98067/19

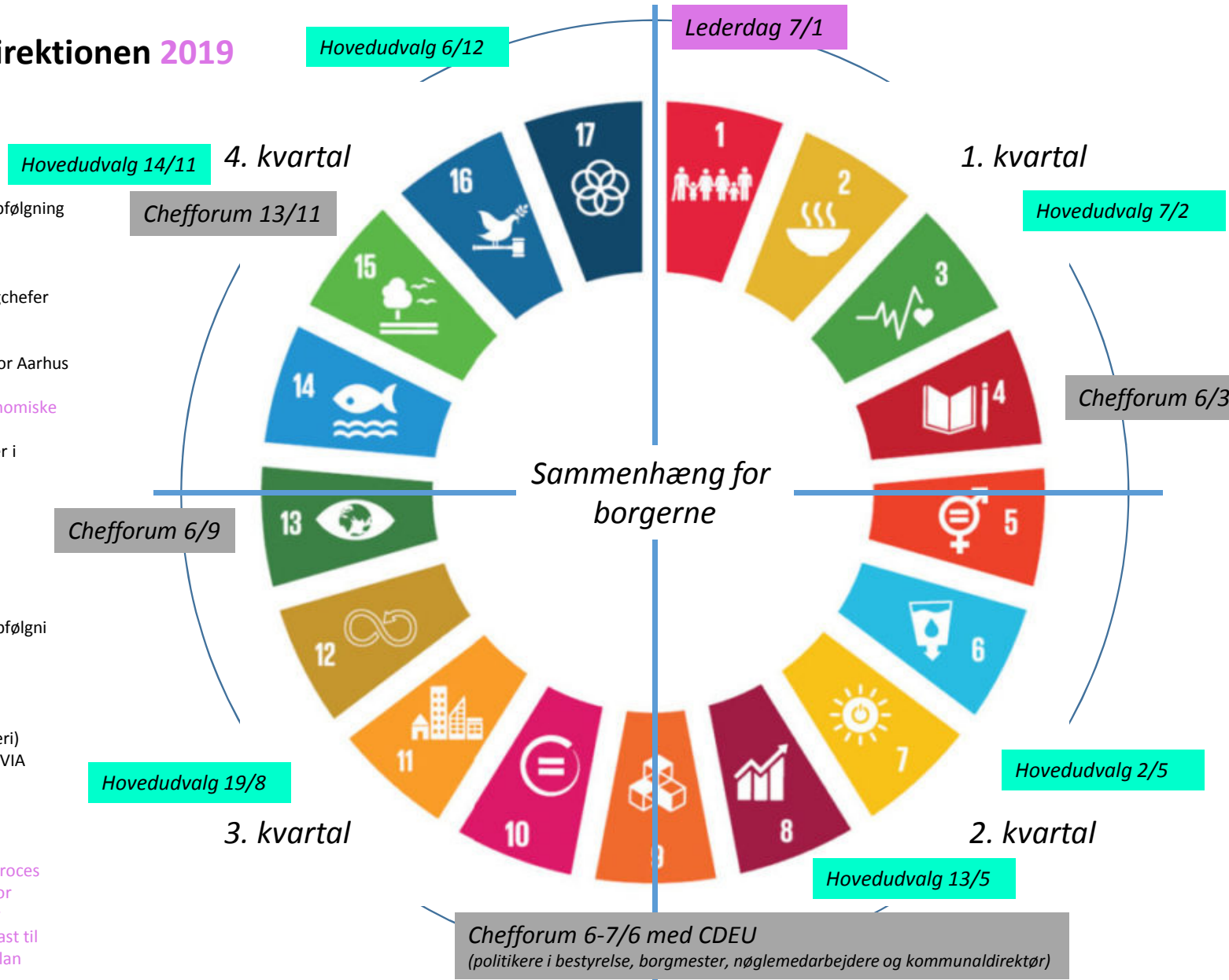
Årshjul for direktionen 2019

- Hovedoversigt/budgetopfølgning pr. ultimo oktober
- Finanslov
- Digitalt samarbejde
- Dialogmøder mellem fagchefer og direktion
- Resultatkontrakt med turismeorganisationen for Aarhus og Djursland
- *Handleplan for KL's økonomiske analyse*
- Kommunaldirektørmøder i administrationen

- Budget
- Tidsplan for regnskab
- Takstoversigt
- Hovedoversigt/budgetopfølgning pr. ultimo august
- Datasikkerhed
- Beredskab
- Erhvervs klimamålinger (August: DI, Dansk Byggeri)
- Partnerskabsaftale med VIA University College
- Dialogmøder mellem fagchefer og direktion
- Erhvervs huset
- *Faseopdelt forandringsproces*
- *Velkomstarrangement for tilflyttere 28. september*
- *Region Midtjyllands udkast til sundheds- og hospitalsplan*

- Budgetanalyser
- Budgetproces
- Hovedoversigt/budgetopfølgning pr. ultimo marts
- Plan- og udviklingsstrategi
- Kommuneplan
- Projekter med Poul Due Jensens Fond
- Partnerskabsaftale med Aarhus Universitet
- Organisationsforandring
- Dialogmøder mellem fagchefer og direktion
- Årsregnskab og overførsler
- Befolkningsprøgnose
- *2020: Region Midtjyllands sundheds- og hospitalsplan*

- Økonomiaftale
- Anlægsforslag
- Tekniske korrektioner og mængdereguleringer
- Hovedoversigt/budgetopfølgning pr. ultimo maj
- Status på aktiviteter i Østjysk Ledelsesakademi
- Status på tværgående grupper i organisationen
- Organisationsforandring
- Dialogmøder mellem fagchefer og direktion
- Revision af alle koncernpolitikker
- Håndbog for kommunalbestyrelsen
- *Velkomstarrangement for tilflyttere 11. maj*
- Status på det politisk-administrative samarbejde
- *Politisk ramme for Region Midtjyllands sundheds- og hospitalsplan*
- *Folketingsvalg 5. juni*
- Kommunaldirektørmøder i administrationen



Chefforum 6-7/6 med CDEU
 (politikere i bestyrelse, borgmester, nøglemedarbejdere og kommunaldirektør)

Bilag: 4.3. Dagsorden til chefforum den 6. september 2019

Udvalg: Direktionen

Mødedato: 21. august 2019 - Kl. 9:00

Adgang: Åben

Bilagsnr: 120910/19

Chefforum d. 6. september 2019

Sted

Grenaa Idrætscenter, mødelokale 4

Program

Kl. 10.00: Velkomst, nyt siden sidst og dagens program v. Christian Bertelsen

- Administrativt besøg fra Halmstad - erfaringer og perspektiver
- Leadership pipeline niveau 1-4
- Belysning af muligheden for etablering af en whistleblowerordning

Kl. 11.15: Budget og budgetproces v. Kim Bruun Nielsen og Bettina Andersen

Kl. 11.45: Frokost og netværk

Kl. 12.15: Fase 3 - Vores Norddjurs, drøftelse v. Thøger Terp/Christian Bertelsen

Kl. 12.45: Digitalisering/IT - Kombit, IT-analyse og koncern-IT v. Tonny Olsen

Kl. 13.15: Opsamling, tak for i dag