



## Direktionen

### BESLUTNINGSREFERAT

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 23. januar 2019

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 10:15

Medlemmer: Kommunaldirektør Christian Bertelsen (formand)  
Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen  
Erhvervs- og arbejdsmarkedsdirektør Michael Kielsgaard Engelsbæk  
Miljø- og kulturdirektør Lotta Dybdahl Sandsgaard

Fraværende:

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Gennemgang af beslutningsprotokoller og dagsordener. Fælles opfølgning på centrale temaer og strategisk problemløsning.....	1
2. Økonomi .....	4
3. Information fra regionale fora, herunder kommende møder og aktiviteter .....	5
4. Punkter til behandling.....	7
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde .....	9

**1. Gennemgang af beslutningsprotokoller og dagsordener. Fælles opfølgning på centrale temaer og strategisk problemløsning.**

Åben sag

**Sagsgang**

DIR

**Sagsfremstilling**

Udvalgenes beslutningsprotokoller gennemgås umiddelbart efter udvalgmøderne og udvalgenes dagsordener gennemgås forud for udvalgmøderne.

Gennemgangen foretages af den pågældende direktør.

Gennemgang af beslutningsprotokol for:

- Kommunalbestyrelsens møde den 22. januar 2019
- Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalgets møde den 23. januar 2019
- Børne- og ungdomsudvalgets møde den 24. januar 2019

Gennemgang af dagsorden for:

- Kultur- og fritidsudvalgets møde den 28. januar 2019
- Miljø- og teknikudvalgets møde den 29. januar 2019
- Voksen- og plejeudvalgets møde den 30. januar 2019

Øvrige punkter til behandling

- Status på organisationsforandring – fase 2
- Sagsfremstilling vedr. Kattegatcentret.

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Dialogmøde med AC-Klubben Norddjurs den 25. januar 2019.

### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

### **Beslutning i Direktionen den 23-01-2019**

Direktionen gennemgik beslutninger og dagsordener for ovennævnte møder.

Vedr. spørgsmål der kommer fra økonomiudvalgmøderne, besvares disse direkte af fagdirektørerne. Hvis spørgsmålene er omfattende meddeles det, hvornår der kan forventes svar – dog inden kommunalbestyrelsesmødet.

Kommunaldirektøren deltager i sekretariatschefmøde heromkring og fagdirektørerne tager det med til deres respektive chefgrupper.

Jfr. tidsplan for budget 2020 behandlet på kommunalbestyrelsens møde den 22. januar 2019, skal fagudvalgene behandle budgetanalyser på egne områder i januar. Fagdirektørerne tager initiativ, hvor dette endnu ikke er dagsordensfastsat.

### **Øvrige punkter til behandling**

- Status på organisationforandring – fase 2

Der gennemføres møder med forvaltningerne den 28., 29, og 30. januar 2019 hvor konsulent Kjeld Zacho deltager.

Det er vigtigt at ledelsen løbende er opmærksom på at sætte punktet på dagsordenen i relevante MED-organer med henblik på medbestemmelse og inddragelse.

Der blev gjort status i direktørområderne og der er positive iagttagelser med arbejdet, bl.a. i forbindelse med den store lederdag.

- Sagsfremstilling vedr. Kattegatcentret

Første sag kommer til behandling på førstkommende udvalgmøde og næste sag er på vej. Det er vigtigt at være opmærksom på, at få de konkrete økonomiske konsekvenser nøjagtigt beskrevet og dialogen mellem fagforvaltningerne og Kattegatcentret skal prioriteres.

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Dialogmøde med AC-Klubben Norddjurs den 25. januar 2019

Henvendelsen blev drøftet.

## 2. Økonomi

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktionens møder et fast punkt om kommunens økonomi.

### Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

### Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punktet drøftes.

### Beslutning i Direktionen den 23-01-2019

Vigtigt med generel tilbageholdenhed under iagttagelse af det politisk vedtagne budget. Der er et stykke vej for at nå op til den politiske målsætning om eksempelvis en kassebeholdning på 150 mio. kr.

Der er behov for at gå budgetopfølgningerne grundigt igennem for 2019 og året igennem.

### 3. Information fra regionale fora, herunder kommende møder og aktiviteter

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

#### Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

#### Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- K98
- Business Region Aarhus

#### Fagområder

- Destination Djursland
- Center for Offentlig Ledelse
- DASSOS
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- RAR Østjylland (Regionale Arbejdsmarkedsråd).
- Rådet for fremtidens kompetencer.

#### Økonomiske konsekvenser

Ingen.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

### **Beslutning i Direktionen den 23-01-2019**

På KD-net mødet blev erhvervsamarbejder og det fremtidige samarbejde med Erhvervshusene drøftet.



#### 4. Punkter til behandling

Åben sag

##### Sagsgang

DIR

##### Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

- Direktionens årsplan
- Uddannelsesparathed

##### Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

**Beslutning i Direktionen den 23-01-2019**

- Direktionens årsplan

Drøftet.

- Uddannelsesparathed

Vi ligger højt vedr. manglende uddannelsesparathed og det er jævnt stigende, hvilket er et opmærksomhedspunkt.

Velfærdsdirektøren tager initiativ til opfølgning med inddragelse af chefen for ungeindsats og UU.

## 5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Til de kommende direktionsmøde er der foreløbig følgende punkter:

- Plan- og udviklingsstrategi (30. januar 2019)
- Regeringens Sundhedsreform (30. januar 2019)
- Håndbog for kommunalbestyrelsen - årsplan
- Principiel drøftelse af direktørerne som kontaktperson for virksomheder – inden for rammerne af en tankegang om én indgang
- Rammer for direktionens dialog med fagchefer

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.

### Beslutning i Direktionen den 23-01-2019

#### Plan- og udviklingsstrategi

Afdelingschef Trine Grejsen og udviklingskonsulent Jakob Charmoth Nielsen inviteres med ind til en drøftelse af processen.

Hvis der er behov for materiale fra regionen er det aftalt, at det er kommunaldirektøren der tager kontakten.

## Underskriftsside

---

Kommunaldirektør Christian Bertelsen  
(formand)

---

Erhvervs- og arbejdsmarkedsdirektør  
Michael Kielsgaard Engelsbæk

---

Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen

---

Miljø- og kulturdirektør Lotta Dybdahl  
Sandsgaard