



## **Kultur- og fritidsudvalget**

### **BESLUTNINGSPROTOKOL**

Sted: Baunhøj Mølle  
Bavnehøjvej 31  
8500 Grenaa

Dato: Mandag den 19. november 2018

Start kl.: 17:00

Slut kl.: 20:00

Medlemmer: Bente Hedegaard (A)  
Fritz Birk Sørensen (A)  
Karoline Bergkvist Søgaard (A)  
Lars Østergaard (V)  
Diana Skøtt Larsen (O)  
Mads Jensen (C)  
Aleksander Myrhøj (F)

Fraværende: Fritz Birk Sørensen (A)

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Introduktion til Baunhøj Mølle .....	1
2. Godkendelse af aftaleenheder på kultur- og fritidsudvalgets område for 2019.....	2
3. Budgetopfølgning pr. ultimo oktober måned 2018 for kultur- og fritidsudvalget.....	3
4. Orientering om regnskaber 2017 - 2017/2018 for selvejende institutioner m.v. på kultur- og fritidsområdet.....	4
5. Fordeling af haltider.....	6
6. Puljer på kultur- og fritidsudvalgets område .....	7
7. Placering af skulpturen Ofrende .....	8
8. Evaluering af Kunst- og kulturpolitik 2017-2022 - handlinger 2018 .....	9
9. Handlinger 2019 - Kunst- og kulturpolitikken.....	10
10. Evaluering af Idræts- og fritidspolitik - handlinger 2018 .....	11
11. Handlinger 2019 - Idræts- og fritidspolitikken .....	12
12. Orientering om MIN Landsbyklyngen.....	13
13. Orientering om Europæisk Kulturregion .....	14
14. KL-analyse af arbejdet med budgetstyring og ressourcefordelingsmodeller .....	15
15. Fusion af Destination Djursland og VisitAarhus .....	16
16. Høring vedr. besparelsesforslag på erhvervs- og arbejdsmarkedsområdet.....	17
17. Sammenlægning af kommunikation og markedsføring .....	18
18. Meddelelser.....	19
19. Arbejdsplan.....	20
Bilagsoversigt.....	21

## 1. Introduktion til Baunhøj Mølle

00.01.00.P35

17/12855

Åben sag

### Sagsgang

KFU

### Sagsfremstilling

Som en del af udvalgets introduktion er Baunhøj Mølle inviteret til introduktion med kultur- og fritidsudvalget fra kl. 17:00.

Fra Baunhøj Mølle deltager:

- Henrik Kaarøe (møller)
- Birgit Purup (formand)
- Jens Stavnskær (næstformand)
- Kitty Steffensen
- Jytte Nielsen
- Inge Sørensen
- Villy Larsen

Dagsorden:

1. Generel orientering om Baunhøj Mølles aktiviteter, herunder rundvisning i møllen
2. Drøftelse af drifts- og samarbejdsaftale
3. Orientering om fremtidig vedligeholdelse af møllen

Baunhøj Mølle, der er et af Grenaas vartegn, er efter genopførelsen i årene 2002-2005 blevet et slags arbejdende museum, hvor møllen kører hver søndag, hvis vinden tillader det. Undermøllen danner ramme for 8 udstillinger i løbet af året. Anerkendte kunstnere/kunstgrupper udstiller en mangfoldighed af kunstværker.

Baunhøj Mølle indgår i det kommunale budget med et årligt driftsbudget på 0,261 mio. kr. til drift af møllen samt løn til kustoder.

Der har i 2017 været 7644 besøgende.

	2014	2015	2016	2017
Gæster	2.559	2.888	4.939	6.453
Bryllup		626	492	319
Skoletjeneste		285	37	254
Mølledag	300	308	186	48
Juleklip + prof. kunst	253	225	207	570
<b>I alt</b>	<b>3.112</b>	<b>4.332</b>	<b>5.861</b>	<b>7.644</b>

Baunhøj Mølles formål er at fungere som:

- Kunststillested
- Arbejdende mølle
- Rum for borgerlige velser
- Rum med muligheder for kulturelle aktiviteter for børn og voksne.

Af den nuværende gældende drifts- og samarbejdsaftale fremgår det blandt andet, at ”Baunhøj Mølle drives af et møllelaug på 7 personer. Møllelauget nedsættes af kultur- og udviklingsudvalget fra starten af hver ny valgperiode for kommunalbestyrelsen.

Møllelauget består af:

- Formand udpeget af kultur- og udviklingsudvalget efter indstilling fra udviklingsdirektøren
- 2 repræsentanter valgt af Grenaa Kunst- og Musikforening
- 2 repræsentanter valgt af Kulturelt Samvirke
- Mølleren
- 1 repræsentant valgt af og blandt de frivillige
- 

Den administrative kustode fungerer som sekretær for udvalget.”

Den samlede drifts- og samarbejdsaftale er vedlagt.

Forvaltningen og repræsentanter for møllelauget afviklede den 9. november 2018 en workshop, omkring fremtidig organisering og drift af Baunhøj Mølle.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

Miljø- og kulturdirektøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### **Bilag:**

1	Åben Drifts- og samarbejdsaftale underskrevet gældende fra 1.1.2014	28453/18
2	Åben Prisestimer på renovering, Baunhøj Mølle 191118	205139/18

### **Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 19-11-2018**

Afbud fra Ketty Steffensen

Formand for Møllelauget Birgit Purup berettede om møllens forskellige aktiviteter: 8 årlige kunststillinger, juleklip, julemarked for kunsthåndværkere, vielser og koncerter.

Henrik Kaarø viste rundt i mølleriet.

Sammensætningen af Møllelauget og fremtidig rekruttering blev drøftet.

Vedligehold: Henrik Kaarø redegjorde for udfordringerne med møllens vedligehold og ville gå videre med ansøgninger til fx fonde. Prisestimer på renovering af møllen blev udleveret på mødet og vedlægges referatet.

## 2. Godkendelse af aftaleenheder på kultur- og fritidsudvalgets område for 2019

00.01.00.A00

18/17657

Åben sag

### Sagsgang

KFU

### Sagsfremstilling

I henhold til ”Principper for aftalestyring i Norddjurs Kommune” fra december 2008 skal kultur- og fritidsudvalget efter indstilling fra miljø- og kulturdirektøren beslutte, hvilke aftaleenheder der skal være indenfor udvalgets område.

På denne baggrund er der udarbejdet følgende forslag til aftaleenheder i 2019:

Aftalegiver	Aftaleenhed	Aftaleholder
Lotta Dybdal Sandsgaard	Kultur, biblioteker og fritid	Trine Grejsen
Lotta Dybdal Sandsgaard	Plan og natur	Vakant
Trine Grejsen	Norddjurs Biblioteker og Grenaa Egnarkiv	Vakant (området er under omorganisering)
Trine Grejsen	Kulturskolen	Finn Rosenløv

Direktørområderne vil i samarbejde med Økonomisk sekretariat og de enkelte aftaleenheder udarbejde et aftale- og dialogstyringsdokument for hver aftaleenhed for perioden 1/1-31/12 2019.

### Økonomiske konsekvenser

Ingen.

### Indstilling

Miljø- og kulturdirektøren indstiller, at forslaget til aftaleenheder på kultur- og fritidsudvalgets område i 2019 godkendes.

### Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 19-11-2018

Godkendt.

### 3. Budgetopfølgning pr. ultimo oktober måned 2018 for kultur- og fritidsudvalget

00.32.10.000

18/44

Åben sag

#### Sagsgang

KFU

#### Sagsfremstilling

Kultur- og fritidsudvalget – samlet oversigt

Budget 2018 (mio. kr.)	Opr. budget	Korr. budget excl. driftsoverførsler	Forbrug	Forventet regnskab**	Af-vigelse ifht. oprindeligt budget*
<b>Drift</b>	<b>55,1</b>	<b>55,0</b>	<b>49,3</b>	<b>54,2</b>	<b>-0,9</b>
<b>Anlæg</b>	<b>5,3</b>	<b>1,4</b>	<b>1,3</b>	<b>1,4</b>	<b>-3,9</b>

\*- = mindreforbrug/merindtægt, + = merforbrug/mindreindtægt

Kultur- og fritidsudvalget - driftsoverførsler fra 2017 til 2018

(Mio. kr.)	Overført beløb i alt	(80%)	(20%)	Forventet forbrug af overførsler**
Kultur- og fritidsudvalget	5,0	4,0	1,0	0,0

\*\*Forbrug af overførte driftsmidler må maksimalt udgøre 20% på udvalgsområdet jf. vedtaget clearings-/koordineringsprincip

#### Overordnet konklusion

##### *Drift*

På nuværende tidspunkt forventes der et samlet forbrug på 54,2 mio. kr., som medfører, at der er et mindreforbrug på 0,9 mio. kr. på kultur- og fritidsudvalgets område i 2018. Mindreforbruget vedrører hovedsagelig anslåede afvigelser vedrørende puljen til haller og

idrætsanlæg, ikke udmøntede restbudgetter under frivilligt foreningsarbejde, mindreforbrug i forbindelse med tilskud til museer samt by- og landdistriktsmidler.

Der er mindreforbrug på kulturprojekter for 2018 samt ikke-udmøntede puljemidler, der delvist opvejes af merforbrug på projekter, som der er givet tilsagn til i 2017. Tilskud til Kattegatcentret er registreret som et zoologisk anlæg mod tidligere et turistformål, hvilket bevirker en besparelse på budgettet, da momsrefusionsordningen nu afholder en del af tilskuddet. Budgettet vedrørende momsandelen er tilført kassen. Budgetrammerne for løn er reduceret, da resultatet af overenskomstforhandlingerne ligger 0,2 procent lavere end oprindeligt indarbejdet i oprindeligt budget.

Ud over ovennævnte mindreforbrug er der konstateret merforbrug/mindreindtægter vedrørende teatre, folkeoplysende voksenundervisning samt forsamlingshuse.

Budget afsat via tillægsbevilling på 0,129 mio. kr. til aktivitetstilskud, Dolmer Rideklub vil ikke blive anvendt, hvorfor budgettet tilbageføres til kassen i denne budgetopfølgning.

Der kan på nuværende tidspunkt ikke konstateres nogen effekter ved ansættelsesstoppet på kultur- og fritidsudvalgets område.

#### *Driftsoverførsler*

Der forventes på nuværende tidspunkt intet forbrug af driftsoverførslerne fra 2017 på 5 mio. kr.

Der er ingen ændringer i forventet regnskab i forhold til budgetopfølgningen for september måned.

#### *Overholdelse af udvalgets serviceramme*

Kultur- og fritidsudvalgets andel af servicerammen udgør 55,1 mio. kr. og det forventes, at udvalgets forbrug vil ligge 0,8 mio. kr. under servicerammen.



I henhold til den vedtagne økonomiske politik skal servicerammen overholdes. Dette betyder, at der skal være fokus på overholdelse af servicerammen, herunder om det er nødvendigt at iværksætte initiativer for at overholde budget og serviceramme.

### *Anlæg*

På nuværende tidspunkt forventes der et samlet mindreforbrug på 3,931 mio. kr. i forhold til oprindeligt budget. I august måned blev en række projekter lukket med mindreforbrug og kassen blev tilført 7,078 mio. kr., hvilket svarede til mindreforbruget i forhold til det korrigerede budget. Herudover blev en række anlægsprojekter korrigeret med negative anlægsbevillinger for 1,981 mio. kr.

I forhold til foregående budgetopfølgning er det forventede forbrug på anlæg uændret.

En uddybende redegørelse for budgetopfølgningen samt anlægsoversigt er vedlagt som bilag.

Budgetopfølgningen pr. ultimo oktober samles for alle udvalg i en sag, som videresendes til økonomiudvalget og kommunalbestyrelsen.

### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser er beskrevet ovenfor.

### **Indstilling**

Miljø- og kulturdirektøren indstiller, at

1. driftsbudget på 0,129 mio. kr. afsat til aktivitetstilskud, Dolmer Rideklub tilbageføres til kassen.
2. budgetopfølgningen pr. oktober 2018 på kultur- og fritidsudvalgets område tages til efterretning.

### **Bilag:**

- |   |                                      |           |
|---|--------------------------------------|-----------|
| 1 | Åben Oktober måneds budgetopfølgning | 201044/18 |
| 2 | Åben Anlægsoversigt - Oktober        | 198089/18 |

**Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 19-11-2018**

Godkendt.

**4. Orientering om regnskaber 2017 - 2017/2018 for selvejende institutioner m.v. på kultur- og fritidsområdet**

00.32.00.S08

07/30974

Åben sag

**Sagsgang**

KFU

**Sagsfremstilling**

Kultur- og fritidsudvalget skal ifølge drifts- og samarbejdsaftaler med de selvejende institutioner, fonde og foreninger årligt have regnskaber fra disse samarbejdspartnere til orientering.

Nedenstående selvejende institutioner, fonde og foreninger aflægger regnskab:

- Gammel Estrup – Herregårdsmuseet
- Fællesmagasinet for museer i Midt- og Østjylland
- Foreningen Kulturhuset Pavillonen
- Stationen Trustrup
- Foreningen Naturcenter Randers Fjord (Kyst- og Fjordcentret)
- Djursland for Fuld Damp, herunder Stenvad Mosebrugscenter
- AIF Hallernes Fond, Auning
- Auning Idræts- og Kulturcenter
- Allingåbro Idrætshal
- Rougsøhallen
- Nørre Djurs Hallen
- Ørum Aktiv Center
- Den Selvejende Institution Grenaa Idrætscenter
- Fonden Åstrup Fritidscenter
- Nørager Multihal

Regnskaberne er vedlagt.

Forvaltningen gør opmærksom på, at det i regnskabet for Foreningen Djursland for Fuld Damp under ledelsesberetning fremgår, at foreningen i 2018 vil afhænde to ud af de tre veteranbusser. Som følge heraf, har ledelsen valgt at nedskrive veteranbusserne til en samlet værdi på 0,200 mio. kr. pr. 31. december 2017. Nedskrivningen udgør dermed 1,538 mio. kr. i 2017, hvilket er medvirkende til det store underskud i året.

Forvaltningen gør ligeledes opmærksom på, at Nørager Multihal har indsendt opgørelse over udgifter. Udgifterne er ikke udskilt fra Nørager Boldklubs regnskab, men forvaltningen er i dialog med Nørager Boldklub og de øvrige modtagere af tilskud til haller omkring den fremtidige regnskabsaflæggelse. Inden udgangen af 2019 afsluttes fritidsanalysen, som blev igangsat i 2014, med udarbejdelsen af en model for regnskabsopstilling, der kan danne grundlag for kommunalt tilsyn i alle haller. Dette tilsynsværktøj udarbejdes i et samarbejde mellem BDO, forvaltningen og alle kommunens tilskudsmodtagende haller.

Første møde mellem BDO, forvaltningen og hallerne blev afholdt i Ørum Aktivcenter den 25. oktober 2018.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

Miljø- og kulturdirektøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### **Bilag:**

1	Åben	Gammel Estrup Herregårdsmuseum - Årsrapport - regnskab 2017	178263/18
2	Åben	Fællesmagasinet for museer i Midt- og Østjylland - Regnskab 2017	175759/18
3	Åben	Foreningen Kulturhuset Pavillon - regnskab 2017	175790/18
4	Åben	Stationen Trustrup - Regnskab 2017	175797/18
5	Åben	Kyst- og Fjordcentrets regnskab for 2017	173105/18
6	Åben	Djursland for Fuld Damp - Regnskab 2017	180064/18
7	Åben	Regnskab AIF Hallernes fond 2017	172940/18
8	Åben	Auning Idræts- og kulturcenter - regnskab 2017	175810/18

9	Åben	Allingåbro Hallen regnskab 2017	174648/18
10	Åben	Rougsøhallen regnskab 2017	178287/18
11	Åben	Nørre djurs hallen regnskab 2017	172988/18
12	Åben	Ørum Aktiv Center Årsrapport - regnskab 2017	178259/18
13	Åben	DSI Grenaa Idrætscenter - 2017 Regnskab godkendt underskrevet	63679/18
14	Åben	Åstrup Fritidscenter aarsrapport - regnskab 2017	173069/18
15	Åben	Nørager Multihal Regnskab-2017	183302/18

**Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 19-11-2018**

Taget til efterretning.

## 5. Fordeling af haltider

18.00.00.I02

11/9575

Åben sag

### Sagsgang

KFU

### Sagsfremstilling

Kultur- og fritidsudvalget besluttede den 13. august 2018 at sende sagen om fordelingen af haltider i høring hos Norddjurs Fritidsråd og Norddjurs Idrætsråd. Sagen fra den 13. august 2018 er vedlagt sammen med de to bilag, der var vedlagt dengang.

Der er indkommet vedlagte høringssvar fra Norddjurs Fritidsråd.

Fritidsrådet synes at nuværende model og proces for fordeling af haltimer fungerer fint, da rådet ikke synes, at modellen foranlediger mange klager. Norddjurs Fritidsråd vurderer, at punkt 2 i forvaltningens anbefalinger ikke er nødvendig, da timerne vil blive afmeldt, hvis der ikke er aktivitet. Forvaltningen bemærker, at det er nødvendigt at kende holdtype og aktivitet for at kunne foretage anvisning af lokaler i den prioriterede rækkefølge jævnfør Folkeoplysningsloven.

Der er yderligere modtaget et høringssvar fra foreningen FC Grenaa, hvor forslag til ændringer i fordeling af haltider beskrives. Høringssvaret er vedlagt.

På baggrund af høringssvarene blev der den 29. oktober 2018 afholdt et møde med repræsentanter fra Norddjurs Idrætsråd og Norddjurs Fritidsråd, formanden for FC Grenaa og centerleder på Grenaa Idrætscenter. På mødet blev forvaltningens forslag til ændringer af kriterier og procedure drøftet. De nye forslag til justeringer og deadlines, der fremkom på mødet er indarbejdet i regelsættet for tildeling af haltider. Konklusionen på mødet var bred enighed om det overordnede formål - nemlig at få så meget aktivitet i hallerne som muligt, og at det er en fælles opgave.

Reviderede kriterier og procedure for timefordeling i idrætshaller i henhold til drøftelserne på mødet og regler i folkeoplysningsloven er vedlagt.

Forvaltningen gør opmærksom på, at implementering af nyt bookingsystem vil betyde en ny procedure for ansøgning om haltider. Arbejdet vil ske i tæt dialog og samarbejde med haller og ansøgere, så alle bliver klædt på til opgaven.

Forslag pr. 29. oktober 2018 til ændring af kriterier og procedure:

- 1) Der fordeles kun de timer, foreningerne har søgt/krav på, og eventuelt overskydende timer falder tilbage til Norddjurs Kommune til fordeling ved indkomne ønsker/henvendelser.
- 2) Af ansøgningerne om haltider skal fremgå, hvilken aktivitet, antal deltagere og holdtype (U10 drenge, handicap eller senior), der ønsker at benytte tiden, så dette kan fremgå af den endelige halfordeling.
- 3) Der skal minimum være 10 personer på holdet/til aktiviteten, for at det kan udløse en hel hal. Der kan dispenseres for dette kriterie, såfremt det er opstart af ny aktivitet.
- 4) Norddjurs Idrætsråds fordeling af haltiderne i Grenaa Idrætscenter, Åstruphallen, Østrehallen, Møllehallen, Toubrohallen og Kulturhushallen fremsendes senest den 15. april til orientering til alle foreninger, der har ønsket tider i disse haller. Drøftelse af fordelingen og eventuelle justeringer foretages medio til ultimo april, hvorefter den endelige fordeling udsendes.
- 5) De øvrige haller får tilsendt foreningstimetal og skal herefter indkalde foreninger, der ønsker at benytte hallen til fordelingsmøde.
- 6) Alle møder skal være afholdt og haltider fordelt så udsendelse af fordelingsoversigterne til haller og foreninger kan ske den 1. maj.
- 7) Eventuelle interne justeringer i den enkelte hal skal være foretaget senest den 30. juni.
- 8) Foreningerne skal senest den 15. september afmelde tider i hallerne, som ikke bliver benyttet.

**Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

**Indstilling**

Miljø- og kulturdirektøren indstiller, at de reviderede forslag til kriterier og procedure sendes i høring.

**Bilag:**

1	Åben	Fordeling af haltider	134549/18
2	Åben	Regler timefordeling	137768/18
3	Åben	Henvendelse fra FC Grenaa til KFU	134083/18
4	Åben	Høringssvar Norrdjurs Fritidsråd vedr. haltimer	156072/18
5	Åben	Høringssvar vedr. fordeling af haltimer - FC Grenaa	157080/18
6	Åben	Oplæg til kriterie og procedure timefordeling idræstshaller Norrdjurs Kommune	196841/18

**Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 19-11-2018**

Godkendt.



## 6. Puljer på kultur- og fritidsudvalgets område

20.00.00.A26

16/2127

Åben sag

### Sagsgang

KFU, høring, KFU

### Sagsfremstilling

På baggrund af kultur- og udviklingsudvalgets evaluering af puljemidler den 13. november 2017 og kultur- og fritidsudvalgets drøftelse af puljer på strategidag den 28. maj 2018, skal udvalget tage stilling til forslaget omkring administrationspraksis vedrørende puljer på kultur- og fritidsudvalgets område.

Kultur- og udviklingsudvalget evaluerede den 13. november 2017 administrationspraksis for puljemidler og sendte, på baggrund af erfaringer og indkomne forslag fra Kulturelt Samvirke og Fritidsrådet, vedlagte forslag til ansøgningsfrister, beløbsgrænser og puljekriterier til det nye udvalg.

Efter drøftelse på KFUs strategidag forelægger forvaltningen hermed forslag til administrationspraksis af midler på kultur- og fritidsudvalgets område.

Forslaget lægger op til, at puljerne "Udviklingsprojekter under by- og landdistrikter" og "Større kulturprojekter" samles til "KFU Udviklingspulje".

"Midler til mindre kulturprojekter" og "Udviklingsprojekter under fritidsområdet" omdøbes til henholdsvis "Kunst- og kulturpulje" og "Idræts- og fritidspulje". I forslaget åbnes Idræts- og fritidspuljerne som noget nyt op for, at der kan gives tilskud til anskaffelse af rekvisitter og materialer, der er en nødvendighed for udviklingsprojekters gennemførelse. For begge puljer anbefaler forvaltningen, at ansøgningsfristen for projekter i 2020 fremrykkes til den 1. november 2019, så tilsagn vil gælde året efter, samt at eventuelle restmidler får løbende ansøgningsfrist. Ansøgningsfrist for projekter i 2019 vil være den 1. marts 2019.

Fleksmidlerne inden for kultur, fritid samt by- og landdistrikter foreslås på samme vis samlet i én pulje, hvorfra der administrativt kan bevilges beløb på op til 0,010 mio. kr.

Som konsekvens af budgetforhandlingerne 2019 udgår forsamlingshuspuljen og renoveringspuljen.

### **Økonomiske konsekvenser**

Der er en samlet udviklingspulje for 2019 som udgør 0,860 mio. kr. og de øvrige puljer fremgår af bilag over puljemidler.

### **Indstilling**

Miljø- og kulturdirektøren indstiller, at

- 1) kultur- og fritidsudvalget drøfter kriterier for udvalgets puljemidler.
- 2) udvalget samler ”By- og landdistriktsmidler” samt ”Midler til større kulturprojekter” i én udviklingspulje med løbende ansøgningsfrist og til politisk behandling.
- 3) der ændres i kriterier for ”Udviklingsmidler under fritidsområdet”, at ansøgningsfristen fra 2019 flyttes til 1. november, og at puljen navngives ”Idræts- og fritidspulje”.
- 4) ”Midler til mindre kulturprojekter” fra 2019 får ansøgningsfrist den 1. november og ændrer navn til ”Kunst- og kulturpuljen”.

### **Bilag:**

1	Åben KUU-13-11-2017 Høringssvar Fritidsrådet vedr puljemidler	93960/18
2	Åben KUU-13-11-2017 Høringssvar Kulturelt Samvirke vedr puljemidler	93955/18
3	Åben KUU-13-11-2017 beslutning evaluering af administrationspraksis puljemidler	93944/18
4	Åben Administrationspraksis - puljer på kultur- og fritidsudvalgets område	13517/18
5	Åben Forslag oversigt over puljemidler på KFUs område november 2018	190744/18
6	Åben Udkast til Administrationspraksis - puljemidler på kultur- og fritidsudvalgets område	191103/18

**Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 18-06-2018**

Sagen udsat.

**Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 19-11-2018**

Ad. 1) Administrationspraksis i bilag 6 godkendt, således at forvaltningen kan udmønte fleksmidler indenfor en samlet ramme på 0,150 mio. kr.

Ad. 2-4) Godkendt.

## 7. Placering af skulpturen Ofrende

20.04.02.P20

17/15157

Åben sag

### Sagsgang

KFU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Der skal tages stilling til det videre forløb for skulpturen Ofrende, der siden 1995 og frem til områdefornyelsen Den attraktive midtby i Grenaa har stået på Torvet.

Norddjurs Kommune har indgået en aftale med kunstneren, Peter Brandes, om betingelserne for flytningen og den midlertidige opbevaring. Ifølge aftalen med Peter Brandes – og de regler der glæder for ophavsret – vil den nye placering fortsat være i tilknytning til Torvet og Kirken.

Da skulpturen er lavet specifikt til den oprindelige placering, er placeringen en del af kunstnerens ophavsret. Peter Brandes har derfor fuld ret til være en del af processen i forhold til en genplacering af skulpturen. Der er med Peter Brandes defineret et område, hvor skulpturen kan placeres uden yderligere godkendelse af ham. Vælger Norddjurs Kommune at genplacere skulpturen uden Peter Brandes godkendelse eller helt at undlade at genplacere den, kan han kræve erstatning.

I mellemtiden har der pågået en dialog med Peter Brandes om andre mulige scenarier for skulpturen og udsmykning af Torvet.

Den 28. februar 2018 blev der ferniseret en udstilling. Efterfølgende var der et velbesøgt foredrag med Peter Brandes i regi af FOF og Grenaa Kunst- og Musikforening. Kommunalbestyrelsen samt nøglepersoner fra forvaltningen var inviteret.

På mødet redegjorde Peter Brandes for baggrunden for skulpturens navn, udseende og symbolik.

1. etape af områdefornyelsen i Grenaa er ved sin afslutning, og sagen omkring det videre forløb for den Ofrende genoptages.

Processen er dels blevet forsinket i forbindelse med byfornyelsen i Grenaa og dels af anlægsstopet i Norddjurs Kommune.

Der er vedlagt kortbilag over Ofrende placering.

### **Økonomiske konsekvenser**

Der vil være udgifter til genplacering. Hvis skulpturen placeres som afslutning af den nye plads, forventes udgifterne at svare til udgifterne ved nedtagning af skulpturen, som var 28.000 kr. Hertil skal lægges et beløb til evt. retablering af belægning.

### **Indstilling**

Miljø og kulturdirektøren indstiller, at

1. Ofrende skal genplaceres indenfor det af kunstneren udpegede område, hvor finansiering tages af puljemidler under KFU, samt at sagen videreføres til ØK og KB

ELLER

2. Ofrende genplaceres ikke og dialog om en anden løsning genoptages med kunstneren.

### **Bilag:**

1 Åben Kortbilag Ofrende placering

160977/17

### **Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 19-11-2018**

Kultur- og fritidsudvalget ønsker sagen afgjort i Kommunalbestyrelsen.

**8. Evaluering af Kunst- og kulturpolitik 2017-2022 - handlinger 2018**

20.00.00.P22

17/4151

Åben sag

**Sagsgang**

KFU

**Sagsfremstilling**

Kultur- og fritidsudvalget orienteres om evaluering af Kunst- og kulturpolitikken - handlinger 2018.

Ud fra Kunst- og kulturpolitik 2017-2020 vedtog kultur- og udviklingsudvalget den 18. september 2017 følgende tre temaer, samt handlingskatalog for 2018:

- Børnekultur
- Ungdomskultur
- Kultursamarbejde i og udenfor kommunen.

Det vedlagte bilag "Evaluering af Kunst- og kulturpolitikken – handlinger 2018" beskriver, ud fra Kunst- og kulturpolitik 2017-2020, politikens seks temaer. Under de tre valgte temaer i 2018 - Børnekultur, Ungdomskultur og Kultursamarbejde i og udenfor kommunen - er det beskrevet, hvordan forvaltningen konkret i samarbejde med frivillige har arbejdet med handlinger for 2018. Herunder også samarbejde med kulturinstitutioner, Norrdjurs Skoletjeneste, Kulturel Læring Norrdjurs, Kulturskolen med flere. Der er arbejdet med synlighed og tilgængelighed til kulturelle oplevelser. I samarbejde med frivillige er der afholdt både mindre og store kulturelle arrangementer.

**Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

**Indstilling**

Miljø- og kulturdirektøren indstiller, at punktet tages til efterretning.

**Bilag:**

1 Åben Evaluering af Kunst- og kulturpolitik - handlinger 2018

167887/18

**Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 19-11-2018**

Til efterretning.

## 9. Handlinger 2019 - Kunst- og kulturpolitikken

20.00.00.P22

17/4151

Åben sag

### Sagsgang

KFU

### Sagsfremstilling

Kunst- og kulturpolitikken 2017-2020 skal revideres i 2020, og indtil da skal Kunst- og kulturpolitikken følges op med et handlingskatalog hvert år på de ønskede indsatsområder for det kommende år.

Kunst- og kulturområdet er på flere måder i tæt samspil med idræts- og fritidsområdet og skal overordnet ses som et ”vi”, der skal spille tæt sammen. Politikkerne har desuden fokus på at styrke samspillet med andre politikker uden for udvalgets område.

For at målrette indsatsen med handlinger inden for politikernes temaer er der på møde i kultur- og fritidsudvalget den 28. maj 2018 besluttet følgende indsatsområder for 2019:

- Natur og kulturarv
- Erhvervsliv og events.

På Kultur- og fritidskonferencen den 26. september 2018 var der oplæg til inspiration om, hvad sponsorer tænker og konkrete eksempler på, hvordan man kan kombinere kultur med bevægelse og frivilligt foreningsliv. Resten af aftenen handlede om idéudveksling, og deltagerne kunne komme med forslag/idéer til handlinger i 2019 inden for de to valgte temaer. Efterfølgende har der været mulighed for at indsende forslag/idéer til handlinger. Forvaltningen har på den baggrund udarbejdet vedlagte forslag til handlingskatalog.

Mange af idéerne handler om at få kombineret viden, aktiviteter og adgang til de fysiske steder i landskabet og naturen, der rummer spor efter Norddjurs historie.

I forhold til erhvervsliv er der fokus på et øget samarbejde med hensyn til branding/markedsføring af kommunen, men også idéer til, hvordan kulturtilbud eventuelt kunne komme ud på virksomhederne.



Referat fra konferencen er vedlagt.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

Miljø- og kulturdirektøren indstiller, at forslaget til handlinger for 2019 godkendes.

### **Bilag:**

1	Åben Handlinger 2019 - Kunst- og kulturpolitik	176800/18
2	Åben Kultur- og Fritidskonference 2018 referat	194253/18

### **Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 19-11-2018**

Godkendt.

## 10. Evaluering af Idræts- og fritidspolitik - handlinger 2018

18.00.00.A00

17/3854

Åben sag

### Sagsgang

KFU

### Sagsfremstilling

Kultur- og fritidsudvalget orienteres om evaluering af Idræts-og fritidspolitikken - handling 2018.

Ud fra Idræts- og fritidspolitik 2017-2020 vedtog kultur- og udviklingsudvalget den 18. september 2017 følgende tre temaer, samt handlingskatalog for 2018:

- Det gode foreningsliv
- Det aktive ungdomsliv
- Aktiviteter for alle.

Det vedlagte bilag beskriver, ud fra Idræts- og fritidspolitikken 2017-2020, politikken otte temaer. Under de tre valgte temaer i 2018 - Det gode foreningsliv, Det aktive ungdomsliv, Aktiviteter for alle - er det beskrevet, hvordan forvaltningen konkret i samarbejde med frivillige har arbejdet med handlinger for 2018. Herunder også samarbejde med Kulturringen, Norddjurs Skoletjeneste, MIN Landsbyklynge, følgegruppe for handicappede borgere under socialområdet samt andre forvaltninger. Der er arbejdet med synlighed og tilgængelighed samt afholdt arrangementer og kurser.

### Økonomiske konsekvenser

Ingen.

### Indstilling

Miljø- og kulturdirektøren indstiller, at punktet tages til efterretning.

**Bilag:**

1 Åben Handlinger 2018 - Idræts- og fritidspolitik - evaluering

172678/18

**Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 19-11-2018**

Til efterretning.

## 11. Handlinger 2019 - Idræts- og fritidspolitikken

18.00.00.A00

17/3854

Åben sag

### Sagsgang

KFU

### Sagsfremstilling

Idræts- og fritidspolitikken 2017-2020 skal revideres i 2020, og indtil da skal Idræts- og fritidspolitikken følges op med et handlingskatalog hvert år på de ønskede indsatsområder for det kommende år.

Idræts- og fritidsområdet er på flere måder i tæt samspil med kunst- og kulturområdet og skal overordnet ses som et ”vi”, der skal spille tæt sammen. Politikkerne har desuden fokus på at styrke samspillet med andre politikker uden for udvalgets område.

For at målrette indsatsen med handlinger inden for politikernes temaer er der på møde i kultur- og fritidsudvalget den 28. maj 2018 besluttet følgende indsatsområder for 2019:

- Naturen som ramme
- Oplevelsesmuligheder og events.

På Kultur- og fritidskonferencen den 26. september 2018 var der oplæg til inspiration om, hvad sponsorer tænker og konkrete eksempler på, hvordan man kan kombinere kultur med bevægelse og frivilligt foreningsliv. Resten af aftenen handlede om idéudveksling og deltagerne kunne komme med forslag/ideer til handlinger i 2019 inden for de to valgte temaer. Efterfølgende har der været mulighed for at indsende forslag/ideer til handlinger. Forvaltningen har på den baggrund udarbejdet vedlagte forslag til handlingskatalog.

Mange af idéerne handler om at skabe synlighed og tilgængelighed til oplevelser i naturen. Der er stor interesse for at danne netværk mellem frivillige fra idræts- og fritidsområdet og frivillige fra kunst- og kulturområdet.

I forhold til erhvervsliv er der fokus på et øget samarbejde mht. til branding/markedsføring af kommunen, men også idéer til hvordan erhvervslivet kan understøtte frivillige i afholdelse af events, samt hvordan fritidstilbud eventuelt kunne komme ud på virksomhederne.

Referat fra konferencen vedlagt.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

Miljø- og kulturdirektøren indstiller, at forslaget til handlinger for 2019 godkendes.

### **Bilag:**

- |   |  |           |
|---|--|-----------|
| 1 | Åben Handlinger 2019 - Idræts- og fritidspolitik | 176764/18 |
| 2 | Åben Kultur- og Fritidskonference 2018 referat   | 194248/18 |

### **Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 19-11-2018**

Godkendt.

## 12. Orientering om MIN Landsbyklyngen

20.10.00.A00

17/1879

Åben sag

### Sagsgang

KFU

### Sagsfremstilling

Kultur- og fritidsudvalget blev sidst orienteret om MIN Landsbyklynge - Midt I Norrdjurs på udvalgmødet den 13. august 2018. Landsbyklyngeprojektet løber fra den 1. september 2017 til den 31. marts 2019 og er støttet af kommunen, Real Dania, DGI samt Lokale- og Anlægsfonden.

Arbejdet i landsbyklyngen har siden sidste orientering især arbejdet med følgende tre områder:

- Styregruppen i MIN Landsbyklynge - Midt I Norrdjurs inviterede til møde mellem borgere i landsbyklyngen, politikere og forvaltningsfolk i Norrdjurs Kommune den 3. oktober 2018. Eva Sørensen, forsker i samskabelse ved RUC, holdt oplæg, og mulighederne i samskabelse blev efterfølgende drøftet.
- I MIN Landsbyklynge - Midt I Norrdjurs er projektet ”Unge i landsbyklynger – ambitiøse og varige fællesskaber” startet op i september. ”Unge i landsbyklynger” er et landsdækkende DGI projekt, som går ud på, at unge på landet selv skal være med til at definere og skabe de tilbud, der kan gøre det attraktivt at bo i en landsby.

Første møde i Ungeklyngen i MIN Landsbyklynge - Midt I Norrdjurs er afholdt onsdag den 19. september, og der er indkaldt til møde med flere unge, hvor de unge sammen skal formulere indholdet i forløbet. Ungeklyngen er en ungeindsats, der knyttes til de eksisterende landsbyklynger. Der er ingen medfinansiering fra kommunens side af dette projekt, der støttes af Veluxfonden. Projektet løber til februar 2019.

- Bosætningsgruppen i MIN Landsbyklynge – Midt I Norddjurs arbejder på at finde personer i alle områdets landsbyer, der kan fungere som ambassadører for landsbyklyngen. Bosætningsgruppen har kontaktet en række lokale ressourcepersoner, og der blev afholdt møde torsdag den 25. oktober.

Formålet med landsbyklyngerne er at vise, hvordan samarbejde mellem flere landsbyer kan skabe et grundlag for at styrke livet på landet. De frivillige i landsbyklyngerne skal iværksætte projekter og strategier, der styrker landsbyerne og forsøger at skabe en fælles stedsidentitet landsbyerne imellem.

Forvaltningens rolle er at understøtte de frivilliges arbejde.

### **Økonomiske konsekvenser**

Landsbyklynge-kampagnen har et totalt budget på 16 mio. kr. Hver af de deltagende klynger (op til 25 i alt) støttes med 0,38 mio. kr., som dækker omkostningerne til konsulenten, dataindsamling og analyse, herunder en borgerundersøgelse, opsætning og redaktion af rapporter, en kommunikationsplatform (hjemmesideløsning og app) samt kommunikationsworkshops og en strategisk plan som afslutning af projektet. 0,025 mio. kr. af beløbet kan den lokale styregruppe disponere over. Resten af de 16. mio. kr. bruges på administration, rådgivere, netværk og markedsføring.

Norddjurs Kommune er medfinansierende med kr. 0,075 mio. kr. til landsbyklyngekampagnen.

### **Indstilling**

Miljø- og kulturdirektøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 19-11-2018**

Til efterretning.

### 13. Orientering om Europæisk Kulturregion

20.00.00.A00

18/3828

Åben sag

#### Sagsgang

KFU

#### Sagsfremstilling

Det regionale kultursamarbejde mellem de 19 kommuner i Region Midtjylland, Europæisk Kulturregion, har den 2. oktober 2018 bevilliget 2,797 mio. kr. til 13 festivalprojekter, der skal være med til at markere samarbejdet i ugerne 23 og 24 i 2019 i hele regionen.

Europæisk Kulturregion opstod i efteråret 2017, hvor de 19 kommuner arbejdede på en model til at løfte arven efter Aarhus 2017 og fortsætte det gode samarbejde, der var opstået.

Ud af disse drøftelser opstod Europæisk Kulturregion (EKR) med Genvej til Europa som et væsentligt aspekt af det fortsatte arbejde.

Genvej til Europa, som er et samarbejde mellem Central Denmark EU Office, Europæisk Kulturregion og Region Midtjylland og finansieret heraf, arbejder for at sikre EU-finansiering af midtjyske kulturprojekter og bidrager til projektudvikling, kompetenceudvikling samt synlighed og interessevaretagelse i Europa.

Der er derfor udsendt en pressemeddelelse, hvori regionsrådsformanden udtaler sig, og hvor projekterne er kort beskrevet og listet op. Pressemeddelelsen er vedlagt som bilag.

Norddjurs Kommune har aktører der indgår i to af projekterne:

- "United Change" ansøgt af Teatret Svalegangen med aktiviteter i Aarhus, Norddjurs (Det Grønne Museum), Viborg og Holstebro (0,4 mio. kr.).
- "POV Filmfestivaler 2019" ansøgt af Biffen Odder med aktiviteter i blandt andet Odder, Ringkøbing-Skjern, Favrskov, Lemvig, Norddjurs (Ørsted Biograf), Skanderborg og Viborg (0,2 mio. kr.).



Der er mulighed for at byde ind på flere af projekterne, oplagte er ”Livets Vand”, hvor dele af kystlinjen kunne indgå eller projektet ”Lighthouses”, hvor fyrtårne i regionen indgår, og hvor både Anholt Fyr og Fornæs derfor kunne være med.

Det er stadig muligt for kulturaktører at søge støtte fra puljen, som fortsat rummer 0,873 mio. kr. til den sidste ansøgningsrunde, der har deadline den 1. december 2018.

Derudover er det også muligt for projekter at blive optaget i festivalprogrammet og få adgang til at bruge Europæisk Kulturregions kommunikationsplatforme uden at have modtaget økonomisk støtte fra puljen.

Forvaltningen har udsendt mail til kulturaktørerne i kommunen om såvel støttemuligheder som mulighed for synlighed på Europæisk Kulturregions platforme.

Kulturaktører kan også søge tilskud fra Region Midtjyllands kulturudviklingsmidler, hvor der også prioriteres projekter, der spiller ind i kultursamarbejdet.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

Miljø- og kulturdirektøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### **Bilag:**

1 Åben Pressemeddelelse: Europæisk Kulturregion uddeler 3 millioner til 185559/18 festivalprojekter

### **Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 19-11-2018**

Til efterretning.

#### 14. KL-analyse af arbejdet med budgetstyring og ressourcefordelingsmodeller

00.01.00.P35

17/12855

Åben sag

##### Sagsgang

KFU

##### Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen besluttede på sit møde den 21. august 2018 at få gennemført en uvildig, ekstern analyse af kommunens budgetstyring på udvalgte områder med sigte på forbedringer af budgetprocessen.

Konkret blev det besluttet, at følgende skulle indgå i analysen:

- Fejlvurderingerne på arbejdsmarkedsbudgettet
- Beregningsgrundlaget ved tildelingen af skole- og dagpasningsressourcer
- Forretningsgange og kommunikationsveje i den politiske og administrative organisation på de to ovennævnte områder.

Kommissoriet for analysen, der blev godkendt af økonomiudvalget den 4. september 2018, er vedlagt som bilag.

Selve analysen er blevet gennemført af KL's konsulentvirksomhed KLK, og der foreligger nu en rapport, der bl.a. indeholder en række vurderinger af og anbefalinger til det fremtidige arbejde med budgetstyring og ressourcefordelingsmodeller på skoleområdet.

Analysereporten er vedlagt som bilag.

KL anbefaler en række initiativer vedrørende arbejdsmarkedsområdet samt skole- og dagtilbudsområdet, bl.a. færre men mere indholdsmæssigt tungere budgetopfølgninger, styrkelse af samarbejdet med økonomiafdelingen og styrkelse af ansvar og arbejdsgange relateret til budgetopfølgningen.

I forhold til de foreslåede initiativer, skal det nævnes, at der er et tæt samarbejde mellem miljø- og kulturforvaltningen og medarbejdere fra økonomiafdelingen, der har 1-2 arbejdsdage om ugen, hvor de fysisk sidder i forvaltningen. Der er desuden veletablerede arbejdsgange i forvaltningen omkring budgetopfølgninger, hvor bl.a. miljø- og kulturdirektøren og cheferne afholder fælles kvartalsvise budgetopfølgninger samt økonomikonsulenter løbende deltager på chefmøder, når økonomien er på dagsordenen.

Udvalget har som led i sin introduktion til arbejdet og som led i udmøntning af besparelser i budget 2019 fået en grundig introduktion til udvalgets økonomi. Forvaltningen foreslår, at udvalget fastsætter en række økonomiske temaer, som udvalget arbejder videre med i 2019.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

#### **Indstilling**

Miljø- og kulturdirektøren indstiller, at analyserapporten fra KL drøftes, herunder om der er særlige økonomiske temaer, som udvalget ønsker at arbejde med i 2019.

#### **Bilag:**

- |                                    |           |
|------------------------------------|-----------|
| 1 Åben KL Kommissorium 2018        | 196632/18 |
| 2 Åben Rapport fra KL undersøgelse | 196633/18 |

#### **Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 19-11-2018**

Punktet blev drøftet.

Udvalget ønsker fortsat at have en særlig opmærksomhed på, hvor og hvordan udvalgets beslutninger har betydning for andre udvalg og deres økonomi.

Udvalget ønsker i højere grad at have fokus på værdiskabelse og effekter i forbindelse med anvendelsen af udvalgets midler. Temaer indarbejdes i udvalgets arbejdsplan 2019.

**15. Fusion af Destination Djursland og VisitAarhus**

00.01.00.P35

17/12855

Åben sag

**Sagsgang**

KFU/EAU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Erfaringerne fra de seneste års samarbejde mellem Destination Djursland og VisitAarhus samt ændringerne af Lov om erhvervsfremme og Lov om dansk turisme åbner op for nye muligheder. Denne sag er et beslutningsoplæg om fusion af de to organisationer Destination Djursland og VisitAarhus til et destinationsselskab, som vil kunne søge midler af en national destinationspulje, der oprettes den 1. januar 2019 med ikrafttrædelsen af lovændringerne. Sagen er et udtryk for en anbefaling fra bestyrelsen for Fonden for Destination Djursland om fusion mellem VisitDjursland og VisitAarhus, som vil ske på baggrund af en eventuel politisk behandling.

**Baggrund**

Business Region Aarhus arbejdede i 2015 med mulighederne for et tættere samarbejde om turisme som et af indsatsfelterne. Det viste sig imidlertid, at det alene var Aarhus og Djursland, som havde ønsker om dette. Derfor traf de tre kommuner andet halvår 2015 politisk beslutning om sammen med de to destinationsselskaber, VisitAarhus og Destination Djursland, at stifte en fælles forening, som i første omgang skulle arbejde sammen om markedsføring og på sigt at arbejde frem mod en fusion. Foreningsdannelsen blev effektueret med udgangen af 2015.

De seneste tre års samarbejde mellem Aarhus og Djursland i den fælles forening har vist, at parterne indgår som ligeværdige parter i samarbejdet, og at by-, kyst- og naturturisme supplerer hinanden på bedste vis.

Djursland har det største antal overnatninger, og turismen har som erhverv større økonomisk betydning på Djursland end i Aarhus, ikke mindst fordi en række erhverv, som ikke er

turisme-erhverv, har effekt af turismen. Til gengæld tilbyder Aarhus et stærkt bybrand og en række kulturinstitutioner af international klasse.

Begge destinationer har de senere år oplevet vækst, og turismen er en styrkeposition, hvis udvikling giver vækst både i turismeerhvervet men også i en række andre erhverv, der leverer ind i turismens værdikæde, eksempelvis lokale fødevarer, transport, detailhandel, serviceerhverv etc. Med de statslige udmeldinger om stærkere turismedestinationer er det nærliggende at bygge videre på et allerede velfungerende samarbejde.

#### Ny lov om erhvervsfremme og lov om turisme

På baggrund af en analyse af det danske erhvervsfremmesystem og anbefalingerne fra Det Nationale Turisforum samt den nationale turismestrategi indgik et flertal i Folketinget maj 2018 en aftale af forenkling af erhvervsfremmesystemet, Aftalen er nu udmøntet i forslag til revideret "Lov om erhvervsfremme" og "Lov om turisme". Lovgivningen giver kommunerne en større rolle i erhvervsfremme, og regionerne afskæres mulighederne for at beskæftige sig med erhvervsfremmeindsatser, herunder turisme.

Med vedtagelse af den nationale turismestrategi er det foreslået, at turismen organiseres i 15-25 stærke turismedestinationer. Den nye måde at organisere turismen på stadfæstes i ændringen af Lov om erhvervsfremme og Lov om turisme, som er under vedtagelse med ikrafttræden den 1. januar 2019.

Ændringen af Lov om Erhvervsfremme betyder, at et nyt nationalt forum "Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse" afløser "Danmarks Vækstråd". Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse får flere beføjelser i forhold til turisme, herunder udlodning af turismemidler, eftersom regionerne fratages retten til at beskæftige sig med erhvervsfremme, erhvervsudvikling og turisme.

Der oprettes en særlig destinationspulje under Dansk Erhvervsfremmebestyrelse, som de færre og stærkere turismedestinationer kan søge turismeudviklingsmidler i. De nationale turismeudviklingsselskaber for henholdsvis erhvervs- og turisme "Dansk Erhvervs- og Mødeturisme" samt ferieturisme "Dansk Kyst- og Naturturisme" fortsætter, men overføres fra

regionerne til Erhvervsministeriet med henblik på en videreførelse af deres opgave som koordinerende på det nationale niveau og som videns- og analysecentre.

Erhvervsministeriet har endnu ikke udmeldt kriterierne for godkendelse af turismedestinationer. Ministeriet samarbejder med KL om kriterierne, som forventes at være klar oktober 2018. Med de foreløbige meldinger om kriterier er det forventningen, at et samlet område bestående af Aarhus og Djursland vil opfylde kriterierne for en godkendelse i forhold til turismeomsætning, overnatningstal, geografisk udstrækning og andre parametre.

### Turismen på Djursland

Turismen er én af de erhvervsmæssige styrkepositioner, som både Norddjurs og Syddjurs har interesser i at styrke og udvikle, fordi turismen bidrager positivt på en række områder. Det gælder i forhold til:

- omsætning i brancher, der ikke direkte er turismerelaterede, eksempelvis bygge og anlæg, detailhandlen, forretningsservice o.a. Dermed bidrager turismen til at fastholde og give muligheder for vækst i andre erhverv, så der fastholdes og skabes arbejdspladser.
- at turismen i sig selv genererer jobs. Det har betydning for det økonomiske fundament for kommunerne og dermed mulighederne for at skabe gode rammer for bosætning.
- at faciliteter, som turister nyder godt af, også er til gavn for borgere og vice versa. Dermed bidrager udviklingen af turisme-faciliteter positivt til et områdes attraktionsværdi for besøgende og nye borgere.

### Fusion VisitAarhus og Destination Djursland

Set i lyset af hastigheden for ændringerne af erhvervsfremmesystemet giver det anledning til at sætte turbo på dannelse af et stærkt destinationsselskab mellem by- og kystturisme i Østjylland, som i første omgang tegnes af Aarhus og Djursland men med mulighed for udvidelse af samarbejdet til flere østjyske kommuner.

Eftersom Aarhus og Djursland har den største andel af turisme i Østjylland, er det vigtigt, at strategien for udvikling af turismen har afsæt i disse to områder mhp. at sikre et højt ambitionsniveau på alle parametre og dermed sikres, at Djursland også forsat har en vigtig

rolle at spille i forhold til turisme, der er en motor for erhvervsmæssig udvikling og vækst på Djursland.

Destination Djursland har siden 2015 samarbejdet med VisitAarhus om international markedsføring af Aarhus/Djursland som samlet område, i en forening. Det er i samarbejdet blevet mere og mere synligt, at der mellem de to turismeprodukter, by- og kystturisme, er flere muligheder for at høste synergier. For tiden deltager Aarhus og Djursland i et vækstprojekt (Building Capacity – Building a Destination) støttet af regionale midler, hvor formålet er at arbejde med kapacitetsudvikling.

Ønskerne om et tættere samarbejde mellem turismedestinationerne i Østjylland og kommunerne opstod oprindeligt i regi af Business Region Aarhus, men er alene realiseret mellem parterne Aarhus og Djursland. Samarbejdet har primært været koncentreret om tiltrækning af udenlandske turister, hvor der har været en positiv effekt.

Aarhus og Djursland ønsker at være på forkant med udviklingen, som fordrer større og stærkere turismedestinationer. Derfor er der fra august 2018 arbejdet med en egentlig fusion og efterfølgende fondsdannelse mellem de to destinationer VisitAarhus og Destination Djursland.

Bestyrelsen for Destination Djursland, som består af borgmestrene og kommunaldirektørerne fra Djurslands kommunerne og én erhvervsrepræsentant, traf på sit møde den 30. oktober 2018 beslutning om at indstille til kommunalbestyrelsen i Norddjurs Kommune og byrådet i Syddjurs Kommune, at de kommunale tilskud til Destination Djursland fremadrettet allokeres til en fælles turismedestination baseret på Fonden VisitAarhus og dækkende det geografiske område Aarhus og Djursland.

#### 1. Organisatoriske ændringer

Fondsdannelsen vil ske på basis af den eksisterende fond VisitAarhus for at smidiggøre fusionsprocessen samt sikre kontinuitet i arbejdet, da det er juridisk kompliceret og tager lang tid at nedlægge og oprette fondskonstruktioner. Det betyder, at stifteren af Fonden VisitAarhus er Erhverv Aarhus, Aarhus City forening og Aarhus Kommune, og at der

driftsmæssigt og opgavemæssigt bygges videre på denne fondskonstruktion. For at sikre interessevaretagelsen i forhold til kyst- og naturturisme udvides fondens turismestrategi til at omfatte dette område, og samarbejdet styres jf. pkt. 7.

Fonden, der driver Destination Djursland, nedlægges efterfølgende.

Ved en fusion mellem de to destinationer videreføres de gode erfaringer og samarbejdet fra foreningen mellem de to parter samtidigt med, at samarbejdet konsolideres i en egentlig selskabsdannelse, der allerede fra starten af 2019 er klar til at byde ind på turismeudviklingsmidler under ”Dansk Erhvervsfremmebestyrelse”.

## 2. Fondens bestyrelse

Fonden for VisitAarhus fortsætter med følgende ændringer. Med lovændringerne om erhvervsfremme og turisme udtræder regionsrådets repræsentant. I stedet vil der indtræde et medlem med særlige kompetencer inden for kyst- og naturturisme udpeget af Norddjurs og Syddjurs kommuner.

I og med at der er tale om en fusion vil bestyrelsessammensætning i den fusionerede bestyrelse følge vedtægterne i Fonden VisitAarhus. Det betyder, at ingen af bestyrelsens medlemmer må:

- have direkte eller indirekte partipolitiske interesser
- repræsentere forretningsmæssige interesser, som er egnede til at vække tvivl om vedkommendes upartiskhed i forhold til fondens formål.

Der er således tale om en professionel bestyrelse med stærke forretningsmæssige kompetencer, der står bag en fusionsproces mellem Aarhus og Djurslands turismeorganisationer. Denne stærke, strategiske forretningsmæssige forankring sikres ved, at der ikke er politisk repræsentation i bestyrelsen, og at erhvervsrepræsentanter ikke må drive turismevirksomhed i fondens geografiske område, som kan vække tvivl om, at vedkommende eksempelvis forsøger at påvirke udviklings- eller markedsføringsmæssige aktiviteter til egen fordel.



Bestyrelsen sammensættes, så den dækker de forretningsmæssige kompetencer, der er vigtige for drift og udvikling af en turismedestination. Der er derfor en forventning om, at bestyrelsens kompetencer anvendes inden bestyrelsens strategiske arbejde med alle tre forretningsområder, storby, erhverv samt kyst- og naturturisme.

### 3. Udvidelser af destinationssamarbejde

Grundlaget for organisationens virke tilrettelægges af Aarhus og Djursland, som udformer den samlede strategi for fondens virke og definerer arbejdsområderne inden for by-, erhvervs-, kyst- og naturturisme.

Såfremt andre kommuner i samarbejdet Business Region Aarhus ønsker at tilslutte sig den fusionerede fond, sker det som associeret part, der kan købe sig ind i fællesskabet og deltage i alle eller udvalgte aktiviteter og projekter styret af resultatkontrakter mellem kommuner og fond. Kommuner, der ønsker at deltage i destinationssamarbejdet, kan således ikke blive medstiftere af fonden og vil ikke kunne få særskilt indflydelse via bestyrelsesposter. Kommuner, der tilslutter sig samarbejdet, repræsenteres via den nuværende bestyrelse suppleret af det af Djursland udpegede professionelle bestyrelsesmedlem, der har særlige kompetencer inden for kyst- og naturturisme men som ikke i øvrigt har en forretningsmæssig tilknytning til turismen på Djursland.

Nye kommuner, der ønsker at deltage i samarbejdet, bidrager med en økonomi, der svarer til, hvor stor en del af fondens aktiviteter, som man ønsker at deltage. Det kan være alt fra en bestemt opgave eller projektandel til en egentlig varetagelse af turismeudviklingen, markedsføring og turismeservices. Deltagelsen styres af en resultatkontrakt. Nye kommuner får således ikke plads i bestyrelsen, men indgår i samarbejdet under de principper og konditioner, som opstilles af den fusionerede fond.

Nye kommuner, som tiltræder organiseringen træffer selv afgørelse om, hvorvidt et samarbejde med fonden/destinationsselskabet Aarhus/Djursland betyder nedlæggelse af egne destinationssamarbejder og dermed anvendelse af eksisterende midler til samarbejdet, eller om kommunerne ønsker at bevare egne destinationsselskaber og mobilisere nye midler til samarbejdet om by-, erhvervs-, kyst- og naturturisme i Aarhus/Djursland fonden.

Kommuner, som tilslutter sig fondens arbejde, vil enten have organisationen i Aarhus eller på Djursland som daglig samarbejdspartner alt efter, om de ønsker at deltage i aktiviteter og projekter, der omhandler henholdsvis by- og erhvervsturisme eller kyst- og naturturisme. Eksempelvis kan en tilslutning af flere kystkommuner til samarbejdet give anledning til et videre arbejde med en samlet Aarhus-kyst på udvalgte udenlandske markeder. Andre brandingprofiler kunne være gastronomi, outdoor o.lign. oplevelsesorienterede koncepter.

Der vil ikke blive oprettet yderligere filialer for fondens aktiviteter, men der kan være tale om at indgå aftaler om, at medarbejdere udstationeres eller løser særlige opgaver lokalt styret af resultatkontrakten med fonden.

Resultatkontrakter kan have kortere eller længerevarende løbetid alt efter projektet eller aktivitetens omfang. Der kan også være tale om terminer for genforhandling ved længerevarende kontrakter eller opsigelsesvarsler ved kontrakter uden ophørsdato.

Kommunerne i samarbejdet aftaler selv formen for den daglige koordination af samarbejdet. På Djursland afholdes der månedlige koordinationsmøder, hvor repræsentanter fra turismeorganisationen mødes med kommunale embedsmænd for den praktiske fremdrift af aktiviteter og projekter.

#### 4. Fysisk lokalisering

Selskabet vil være hjemhørende i Aarhus men med to fysiske lokaliteter på de nuværende placeringer i Aarhus og på Djursland.

Kontoret i Aarhus får ansvaret for by- og erhvervsturisme og eksekveringen af aktiviteter og projekter i forbindelse hermed. Herudover får kontoret ansvaret for en række fællesfunktioner som kommunikation, marketing, udvikling og administration, som understøtter fælles aktiviteter, projekter og tiltag mellem by- og erhvervs- samt kyst- og naturturisme.

Kontoret på Djursland får ansvaret for kyst- og naturturisme og eksekveringen af aktiviteter og projekter i forbindelse hermed. Herunder særskilt markedsføring af Djursland som

kystferiemål, videreførelse af bookingportalen Djurspakken og produktudvikling baseret på kyst- og naturturisme.

Udvalgte aktiviteter og projekter vil det give mening at drive i et fælles regi af by- og erhvervsturisme samt kyst- og naturturisme, og der vil i det daglige være en tæt dialog og koordinering af aktiviteter og projekter med henblik på at udvikle synergier mellem de forskellige turismeformer.

#### 5. Samarbejdets arbejdsgrundlag

Fonden udarbejder en fælles vækststrategi, der omfatter såvel by- og erhvervsturisme som kyst- og naturturisme, som understøtter udviklingen af turismen i det samlede område på baggrund af, at parterne indgår som ligeværdige samarbejdspartnere, og at forretningsområderne er ligeværdige.

I forlængelse heraf, udarbejdes der mere handlingsorienterede strategier og planer for temaer eller geografiske områder.

#### 6. Samarbejdets økonomi

De tre kommuner Aarhus, Norddjurs og Syddjurs bidrager til fondens driftsgrundlag gennem et økonomisk bidrag, der svarer til de kommunale midler, som er afsat af henholdsvis Aarhus Kommune til drift af VisitAarhus og Norddjurs og Syddjurs kommuner til drift af Destination Djursland. For Djurslands vedkommende er det for nuværende 5,5 mio. kr. årligt.

#### 7. Samarbejdes styringsfora og -dokumenter

De tre kommuner, Aarhus, Norddjurs og Syddjurs, er som initiativtagere, væsentlige parter i den forestående fusionsproces, fordi de er økonomiske parter i destinationerne. Derfor indgår kommunerne også naturligt i den kommende fusion som bidragydere og medspillere i forhold til turismeudviklingen i et forpligtende samarbejde styret af samarbejds- og resultatkontrakter, som forventes indgået november 2018. Der er igangsat et arbejde med udvikling af konceptet for resultatkontrakt(er), der skal indramme en klar arbejdsdeling mellem destinationsselskab og kommuner.

Samarbejdsdelen af kontrakten rummer de overordnede principper for samarbejdet og hensigterne med samarbejdet. Denne del vil være fælles for de tre kommuner.

Resultatdelen beskriver de ydelser og forpligtelser de to parter forpligter sig på i et nærmere defineret antal år, eksempelvis tre eller fire år af hensyn til mulighederne for at udvikle og konsolidere aktiviteter og projekter. Resultatdelen kan dermed være forskellig fra kommune til kommune.

I forhold til kommunernes aktiviteter og projekter kan dette eksempelvis være etablering af faciliteter og rammer, som forbedrer mulighederne for at udvikle turismen kommercielt. Der er således tale om aktiviteter, som afspejler, at de bidrager til realisering af fondens strategi for turismeudvikling.

Samarbejds- og resultatkontrakt udformes i dialog med de fagudvalg, som har ansvaret for turismeudviklingen i kommunerne og godkendes efterfølgende af byråd og kommunalbestyrelser. I forbindelse med opfølgning med fonden aftales to årlige møder med den deltagerkreds, som kommunerne hver især selv sammensætter.

I forhold til de strategiske perspektiver på turismeudviklingen på Djursland er DjurslandsUdviklingsRåd (DUR) fortsat det fælles samarbejds- og udviklingsforum. Derfor fortsætter de årlige dialogmøder mellem den fusionerede fond og DUR, og dermed indgår forberedelsen af dialogmøde samt løbende orienteringspunkter om turismearbejdet i DUR-formandskabets forberedelse.

#### Værdien for Djursland i nyorganiseringen

Aarhus og Djursland er som initiativtagere til etableringen af en stærk by- og kystferieturismemeddestination centrale lokaliteter for den fusionerede fonds organisation, som kan indfri målsætningerne inden for turismeudvikling. Det bliver således et Djurslandskontor, hvorfra udviklingen af kyst- og naturturisme udfoldes. Det bliver ligeledes Djursland, der som hovedpartner sammen med Aarhus får udpegningsretten til bestyrelsesmedlemmet med særlige kompetencer inden for kyst- og naturturisme.

### Kommunale turismestrategier

I forbindelsen med en fusion udarbejder den nye organisation en vækststrategi, som både omhandler turismen i Aarhus og på Djursland, og de muligheder der ligger i den nye konstellation. Formålet med vækststrategien er at sætte rammerne for en fortsat realisering af det vækstpotentiale, der er i Østjylland.

Hver kommune i samarbejdet har hver deres særegenhed, hver deres styrker og hver deres potentiale. Derfor kan de kommunale parter understøtte vækststrategien med strategier og handleplaner der tilgodeser lokale potentialer og særegenheder, og som sker i tæt samarbejde med alle relevante aktører på turismeområdet. Det kan være i form af turistpolitiske handlingsplaner eller kommunale turismestrategier.

Der er vedlagt et bilag med oversigt over aftalesystemet mellem kommuner og det nye destinationsselskab.

### Lovgrundlag

Lov om erhvervsfremme og Lov om turisme er under vedtagelse.

### **Økonomiske konsekvenser**

Grundfinansieringen af et fusioneret destinationsselskab dækkes af de allerede budgetterede midler til drift af Destination Djursland fra 2019.

Eventuelle fusionsomkostninger og udgifter i overgangsfase indgår i budgetforhandlingerne for 2019 eller ansøges dækket gennem interne puljemidler.

### **Indstilling**

Miljø- og kulturdirektøren og erhvervs- og arbejdsmarkedsdirektøren indstiller, at indstillingen fra bestyrelsen for Fonden for Destination Djursland om en fusion af VisitAarhus og Visit Djursland godkendes, sådan at fusionsprocessen kan igangsættes.

### **Bilag:**

1 Åben Aftalestruktur for destinationsdannelse

197012/18

**Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 19-11-2018**

Flertallet tiltrådte indstillingen.

Aleksander Myrhøj (SF) stemte imod.

**16. Høring vedr. besparelsesforslag på erhvervs- og arbejdsmarkedsområdet**

00.01.00.P35

17/12855

Åben sag

**Sagsgang**

KFU

**Sagsfremstilling**

Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget besluttede på deres møde den 24. oktober 2018 at sende dagsordenspunktet vedrørende deres besparelsesforslag i høring hos de udvalg, som kunne blive påvirket af besparelserne i sagen. Kultur- og fritidsudvalget er et af de udvalg, der kan sende høringssvar.

Dagsordenspunktet fra erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget er vedlagt som bilag.

**Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

**Indstilling**

Miljø- og kulturdirektøren indstiller, at sagen drøftes.

**Bilag:**

1 Åben Udmøntning af besparelser på erhvervsområdet

198695/18

**Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 19-11-2018**

Drøftet.

## 17. Sammenlægning af kommunikation og markedsføring

81.00.00.A00

18/17406

Åben sag

### Sagsgang

ØK, KFU

### Sagsfremstilling

På økonomiudvalgsmødet d. 8. august 2018 blev det besluttet, at der igangsættes en administrativ proces med henblik på at præsentere et forslag til, hvorledes indsatsen omkring markedsføring, bosætning og branding organiseres tættere sammen med den øvrige kommunikationsindsats i kommunen. Økonomiudvalget besluttede derudover, at der i forbindelse med fusionen af funktionerne, skulle gennemføres en besparelse på 0,500 mio. kr.

Markedsføringsindsatsen er i dag forankret under kultur- og fritidsudvalget. Denne organisering fastholdes. Nedenstående skitserer rammer og proces for hvorledes indsatsen organiseres administrativt samt er en forventningsafstemning om indhold, set i lyset af at området beskæres. Notatet er udarbejdet i dialog med medarbejderne på området.

### Baggrund

Der er truffet politisk beslutning om at den centrale kommunikationsfunktion og kommunens markedsføringsindsats skal integreres i en ny samlet funktion. I dag er de to funktioner adskilt og henhører under to chefområder. Den centrale kommunikationsfunktion (to medarbejdere) hører under direktionssekretariatet & HR og markedsføringsindsatsen (1 medarbejder) er forankret under miljø- og kultursekretariatet.

Dagsordenen omkring markedsføring, bosætning og branding er tæt forbundet med kommunens overordnede strategiske kommunikation og forankret i dels Norddjurs Kommunes markedsføringsstrategi, og budgetaftalerne fra 2018 og 2019. Derudover er bosætning indskrevet som fokusområde i konstitueringsaftalen.

### Formålet med sammenlægningen og organisatorisk placering



Sammenlægningen af de to funktioner handler om at lave en samlet effektiv og sammenhængende indsats omkring markedsføring, branding, bosætning og kommunikation, som skal fungere i tæt samarbejde med fagområderne, i tråd med kommunens overordnede strategiske dagsordener og tæt på borgmester og kommunaldirektør. Af samme årsag foreslås det, at den nye funktion samles under direktionssekretariatet & HR.

Den øgede sammenhæng skal medføre, at opgaverne, der i dag løses i to forvaltninger, samles et sted. Dette skal sikre et fælles og centralt overblik over alle markedsførings- og kommunikationsindsatser og muliggøre en samlet prioritering af de indsatser, der skal fokuseres på. Dette vil gøre opgaveløsningen både mere effektiv og agil samt sikre, at der er i højere grad koordinering mellem fx markedsføringsindsatser og kommunikationen omkring dem.

### **Den nuværende opgaveportefølje**

Med henblik på at sammenlægge funktionerne og samtidigt udmønte en besparelse, vil der være behov for at ændre og tilpasse de nuværende opgaveporteføljer til en ny samlet opgaveportefølje for en ny sammenlagt funktion som kan varetages af to medarbejdere, frem for de nuværende tre medarbejdere.

I dag tegner det centrale kommunikationsteam den fælles kommunikationsindsats i kommunen og løser en række opgaver, herunder

- Produktion af pressemeddelelser og historier
- Taleskrivning og oplæg
- Produktion til og styring af kommunens sociale medier og hjemmeside
- Rådgivning og sparring i forhold til kritiske sager
- Intern og ekstern kommunikation
- Tovholder på intern tværgående kommunikationsgruppe

Markedsføringsmedarbejderen har fokus på at udmønte de besluttede tiltag som fremgår af Norddjurs Kommunes handleplan til markedsføringsstrategien samt at være tovholder på den nyetablerede tværgående markedsføringsgruppe.

Den tværgående markedsføringsgruppe er en markant satsning i forhold til at sikre, at der udvikles nye løsninger og arbejdes med markedsføring på tværs af kommunen. Alle ledere og medarbejdere skal tage ejerskab og der skal derigennem skabes en fælles markedsføring og fortælling om Norrdjurs Kommune.

Gruppen er organiseret omkring kommunaldirektøren i tæt samarbejde med miljø- og kulturdirektøren og med ledelsesrepræsentanter fra alle organisationens områder, herunder skoleområdet, arbejdsmarkedsområdet kultur- og fritid samt borgerservice.

### **Den nye funktions primære fokusområder**

Etableringen af en ny samlet funktion indeholder et dilemma. Både markedsføring og kommunikation er to profilerede og strategisk vigtige funktioner i Norrdjurs Kommune. Den nye funktion skal dermed kunne levere på de strategiske dagsordener både internt og eksternt samtidigt med at områdets bemanning beskæres med en tredjedel.

Dette dilemma vil kræve en gentænkning af opgaverne og prioriteringen af de opgaver, der skal løses og de opgaver, der ikke skal løses. Den nye funktion skal derfor fokusere mindre på administrativ opgaveløsning og understøttelse og påklædning af ledere og politikere i en række sager, herunder at ansvaret for kommunikationen på de enkelte udvalgsområder placeres i den relevante fagforvaltning. Ved krisesager prioriteres kommunikationsfunktionens tilstedeværelse naturligvis. I forhold til markedsføringsindsatsen skal den fremadrettet begrænses til færre prioriterede, men effektfulde indsatser.

Den nye funktion skal have følgende primære arbejdsområder:

**Bosætning, markedsføring og branding:** Understøtte Norrdjurs Kommunes strategiske fokus på at synliggøre Norrdjurs Kommune eksternt som et sted at bosætte sig og arbejde. Dette ved at sikre redaktionel omtale og synlighed af Norrdjurs Kommune og ved aktiviteter, der styrker kommunens position som bosætningskommune.

**Strategisk kommunikation:** Udvikle kommunens strategiske kommunikationsindsats, både omkring kommunens styrkepositioner, samt i forhold til håndteringen af presse i svære sager.

Det vil sige, at funktionen skal udvikle og implementere procedurer, der sikrer at organisationen samlet kommunikerer ensartet og at der er en klarhed over hvem der gør hvad i en given situation.

**Digital kommunikation:** Udvikle og drive kommunens digitale kommunikationsplatforme i tæt kobling til kommunens strategiske dagsordener, herunder bosætning og markedsføring.

**Udvikle organisationens samlede kommunikation og fokus på markedsføring:** Funktionen skal inddrage den resterende organisation i kommunikationsarbejdet og facilitere et bredere samarbejde omkring kommunikationen af de strategiske dagsordener i kommunen. Udgangspunktet for dette arbejde er ovenstående tværgående markedsføringsgruppe. Der vil i den forbindelse være brug for at have en særlig kobling til en række områder i organisationen, herunder salg af grunde, skole- og dagtilbudsområdet og erhvervsområdet.

### **Proces**

Politisk proces:

6. november 2018: Økonomiudvalget behandler forslag til rammer og proces for en ny administrativ organisering af markedsførings- og kommunikationsindsatsen.

19. november 2018: Kultur- og fritidsudvalget behandler forslag til rammer og proces for en ny administrativ organisering af markedsførings- og kommunikationsindsatsen.

4. december 2018: Endelig politisk behandling i økonomiudvalget.

Lokal proces:

De berørte medarbejdere er involveret i udarbejdelsen af nærværende forslag. Således har der været indledningsvise drøftelser med medarbejderne i uge 44 og drøftelserne fortsætter i uge 46. Dels med henblik på at sikre den faglige kvalificering af etableringen af den nye funktion, herunder fremtidig opgaveportefølje samt den praktiske organisering af den nye funktion. Derudover er processen løbende blevet drøftet i MED.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller at rammer og proces godkendes.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 06-11-2018**

Godkendt.

**Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 19-11-2018**

Godkendt.

**18. Meddelelser**

00.01.00.A00

09/21993

Åben sag

**Sagsgang**

KFU

**Sagsfremstilling**
Fra udvalgets formand:
Fra kultur- og fritidsudvalgets medlemmer:
Fra miljø- og kulturdirektøren:

I forbindelse med kulturaften er der uddelt kulturpris. Årets pris gik til Grenaa Gademusikerfestival.

Det vedlagte bilag med spørgsmål fra Fritidsrådet indeholder spørgsmål til behandling på udvalgmødet i december 2018, hvor der er dialogmøde med Idrætsrådet og Kulturelt Samvirke.

Dato	Arrangement	Sted	Deltagere	Andet
21.11.2018	Møde i Kulturring Østjylland	Odder	Lars Østergaard	
22.11.2018	Naturparkråd Randers Fjord: Møde i naturparkrådet	Randers	Lars Østergaard	
27. 11.2018	Møde i Museum Østjyllands præsidium	Randers	Lars Østergaard og Bente Hedegaard	

Afholdte møder og arrangementer i 2018 kan ses vedlagt.

**Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

## **Indstilling**

Miljø- og kulturdirektøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### **Bilag:**

- |   |                                    |           |
|---|------------------------------------|-----------|
| 1 | Åben Afholdte møder og konferencer | 20649/18  |
| 2 | Åben Fritidsrådet spørger          | 198797/18 |

### **Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 19-11-2018**

Vedr. henvendelse fra Norddjurs Fritidsråd: Forud for dialogmøde i februar 2019 opfordres Fritidsrådet til at konkretisere henvendelsen samt ønskerne til, hvordan samarbejdet kan forbedres fremover.

## 19. Arbejdsplan

00.01.00.P35

17/12855

Åben sag

### Sagsgang

KFU

### Sagsfremstilling

Af arbejdsplanen fremgår kultur- og fritidsudvalgets egne sager, der på nuværende tidspunkt er kendskab til, og som skal behandles i 2018, herunder de sager der er kendskab til ifølge budgetaftalen. Arbejdsplanen vil løbende blive opdateret.

Dialogmøder fremgår også af arbejdsplanen. Der skal vedtages en plan for dialogmøder i 2019. Forvaltningen har udarbejdet et forslag, som er vedlagt.

### Økonomiske konsekvenser

Ingen.

### Indstilling

Miljø- og kulturdirektøren indstiller, at sagen drøftes.

### Bilag:

- |   |                                 |           |
|---|---------------------------------|-----------|
| 1 | Åben Arbejdsplan KFU 2018       | 148337/17 |
| 2 | Åben Dialogmøder og temaer 2019 | 143723/18 |

### Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 19-11-2018

Drøftet.

**Bilagsoversigt**

1. Introduktion til Baunhøj Mølle
  1. Drifts- og samarbejdsaftale underskrevet gældende fra 1.1.2014 (28453/18)
  2. Prisestimer på renovering, Baunhøj Mølle 191118 (205139/18)
  
3. Budgetopfølgning pr. ultimo oktober måned 2018 for kultur- og fritidsudvalget
  1. Oktober måneds budgetopfølgning (201044/18)
  2. Anlægsoversigt - Oktober (198089/18)
  
4. Orientering om regnskaber 2017 - 2017/2018 for selvejende institutioner m.v. på kultur- og fritidsområdet
  1. Gammel Estrup Herregårdsmuseum - Årsrapport - regnskab 2017 (178263/18)
  2. Fællesmagasinet for museer i Midt- og Østjylland - Regnskab 2017 (175759/18)
  3. Foreningen Kulturhuset Pavillonen - regnskab 2017 (175790/18)
  4. Stationen Trustrup - Regnskab 2017 (175797/18)
  5. Kyst- og Fjordcentrets regnskab for 2017 (173105/18)
  6. Djursland for Fuld Damp - Regnskab 2017 (180064/18)
  7. Regnskab AIF Hallernes fond 2017 (172940/18)
  8. Auning Idræts- og kulturcenter - regnskab 2017 (175810/18)
  9. Allingåbro Hallen regnskab 2017 (174648/18)
  10. Rougsøhallen regnskab 2017 (178287/18)
  11. Nørre djurs hallen regnskab 2017 (172988/18)
  12. Ørum Aktiv Center Årsrapport - regnskab 2017 (178259/18)
  13. DSI Grenaa Idrætscenter - 2017 Regnskab godkendt underskrevet (63679/18)
  14. Åstrup Fritidscenter aarsrapport - regnskab 2017 (173069/18)
  15. Nørager Multihal Regnskab-2017 (183302/18)
  
5. Fordeling af haltider
  1. Fordeling af haltider (134549/18)
  2. Regler timefordeling (137768/18)
  3. Henvendelse fra FC Grenaa til KFU (134083/18)



4. Høringssvar Norddjurs Fritidsråd vedr. haltimer (156072/18)
5. Høringssvar vedr. fordeling af haltimer - FC Grenaa (157080/18)
6. Oplæg til kriterie og procedure timefordeling idræstshaller Norddjurs Kommune (196841/18)
  
6. Puljer på kultur- og fritidsudvalgets område
  1. KUU-13-11-2017 Høringssvar Fritidsrådet vedr puljemidler (93960/18)
  2. KUU-13-11-2017 Høringssvar Kulturelt Samvirke vedr puljemidler (93955/18)
  3. KUU-13-11-2017 beslutning evaluering af administrationspraksis puljemidler (93944/18)
  4. Administrationspraksis - puljer på kultur- og fritidsudvalgets område (13517/18)
  5. Forslag oversigt over puljemidler på KFUs område november 2018 (190744/18)
  6. Udkast til Administrationspraksis - puljemidler på kultur- og fritidsudvalgets område (191103/18)
  
7. Placering af skulpturen Ofrende
  1. Kortbilag Ofrende placering (160977/17)
  
8. Evaluering af Kunst- og kulturpolitik 2017-2022 - handlinger 2018
  1. Evaluering af Kunst- og kulturpolitik - handlinger 2018 (167887/18)
  
9. Handlinger 2019 - Kunst- og kulturpolitikken
  1. Handlinger 2019 - Kunst- og kulturpolitik (176800/18)
  2. Kultur- og Fritidskonference 2018 referat (194253/18)
  
10. Evaluering af Idræts- og fritidspolitik - handlinger 2018
  1. Handlinger 2018 - Idræts- og fritidspolitik - evaluering (172678/18)
  
11. Handlinger 2019 - Idræts- og fritidspolitikken
  1. Handlinger 2019 - Idræts- og fritidspolitik (176764/18)
  2. Kultur- og Fritidskonference 2018 referat (194248/18)

13. Orientering om Europæisk Kulturregion
  1. Pressemeldelse: Europæisk Kulturregion uddeler 3 millioner til festivalprojekter (185559/18)
  
14. KL-analyse af arbejdet med budgetstyring og ressourcefordelingsmodeller
  1. KL Kommissorium 2018 (196632/18)
  2. Rapport fra KL undersøgelse (196633/18)
  
15. Fusion af Destination Djursland og VisitAarhus
  1. Aftalestruktur for destinationsdannelse (197012/18)
  
16. Høring vedr. besparelsesforslag på erhvervs- og arbejdsmarkedsområdet
  1. Udmøntning af besparelser på erhvervsområdet (198695/18)
  
18. Meddelelser
  1. Afholdte møder og konferencer (20649/18)
  2. Fritidsrådet spørger (198797/18)
  
19. Arbejdsplan
  1. Arbejdsplan KFU 2018 (148337/17)
  2. Dialogmøder og temaer 2019 (143723/18)

**Underskriftsside**

---

Bente Hedegaard (A)

---

Fritz Birk Sørensen (A)

---

Karoline Bergkvist Søgaard (A)

---

Lars Østergaard (V)

---

Diana Skøtt Larsen (O)

---

Mads Jensen (C)

---

Aleksander Myrhøj (F)