



Miljø- og teknikudvalget

BESLUTNINGSPROTOKOL

Sted: Rønde Idrætscenter
Skrejrupvej 9B, 8410 Rønde

Dato: Mandag den 24. september 2018

Start kl.: 15:00

Slut kl.: 17:00

Medlemmer: Jens Meilvang (I)
Niels Basballe (A)
Niels Ole Birk (V)
Steen Jensen (O)
Aleksander Myrhøj (F)

Fraværende:

Indholdsfortegnelse

	Side
1. Reno Djurs A/S ejerstrategi	1
Bilagsoversigt.....	3

1. Reno Djurs A/S ejerstrategi

00.01.00.I00

15/45

Åben sag

Sagsgang

MTU

Sagsfremstilling

Der afholdes fælles møde med de tekniske udvalg i Norddjurs og Syddjurs samt bestyrelsen i Reno Djurs med henblik på opstart af en evaluering af den nuværende ejerstrategi for Reno Djurs I/S. Det forventes, at en revideret fælles ejerstrategi kan vedtages omkring årsskiftet.

Horten Advokaterne er inviteret til at deltage og medfacilitere i mødet.

Det fælleskommunale affaldsselskab Reno Djurs I/S varetager de daglige driftsopgaver for Norddjurs og Syddjurs kommuner i forhold til affald og genanvendelse.

Reno Djurs I/S blev stiftet i 1996 som et interessentskab mellem de daværende 8 kommuner på Djursland. I forbindelse med kommunalreformen blev selskabet videreført med Norddjurs og Syddjurs kommuner som interessenter. Ansvar for selskabets drift varetages af en bestyrelse, som med det kommunale tilsyns godkendelse er den kompetente og ansvarlige myndighed på en række forskellige opgaver indenfor affaldsområdet.

Bestyrelsens medlemmer, som alle er udpeget blandt de to ejerkommuners kommunalbestyrelser er underlagt instruktion fra medlemmernes respektive kommunalbestyrelser. For at sikre den fornødne politiske indflydelse og opbakning til bestyrelsens beslutninger har de to kommuner vedtaget en fælles ejerstrategi for at tydeliggøre, hvilken retning kommunerne ønsker, at selskabet skal udvikles i.

Kommunalbestyrelsen kan i en ejerstrategi tilkendegive konkrete politiske fokusområder og de prioriteringer, som man ønsker, at selskabet skal arbejde efter. Ejerstrategien for Reno Djurs I/S er således ejernes tilkendegivelse af, hvilke rammer de ønsker, at bestyrelsen og ledelsen i Reno Djurs I/S arbejder indenfor.

Den nuværende fælles ejerstrategi for Reno Djurs I/S blev godkendt af de to ejerkommuners kommunalbestyrelser i foråret 2016. Denne strategi tog i al væsentlighed udgangspunkt i en ejerstrategi, som de to kommuner godkendte i 2013. Den nuværende ejerstrategi er vedlagt.

Dagsorden for mødet:

1. Velkomst og baggrunden for mødet
2. Status for den gældende ejerstrategi
3. Behovet for at revidere ejerstrategien – hvorfor og hvordan?
4. Processen
 - Evaluering af den gældende ejerstrategi og
 - Udarbejdelse af en revideret ejerstrategi
5. Næste møde
 - Dagsorden
 - Mødedatoer

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Miljø- og kulturdirektøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Bilag:

- | | | |
|---|--|-----------|
| 1 | Åben Tids- og procesplan for ejerstrategi | 165714/18 |
| 2 | Åben Ejerstrategi for Reno Djurs | 165801/18 |
| 3 | Åben Præsentation vedr. ejerstrategi for RenoDjurs | 168507/18 |

Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 24-09-2018

Til efterretning.

Præsentationen fra fællesmødet er vedlagt protokollen.

Bilagsoversigt

1. Reno Djurs A/S ejerstrategi
 1. Tids- og procesplan for ejerstrategi (165714/18)
 2. Ejerstrategi for Reno Djurs (165801/18)
 3. Præsentation vedr. ejerstrategi for RenoDjurs (168507/18)

Underskriftsside

Jens Meilvang (I)

Niels Basballe (A)

Niels Ole Birk (V)

Steen Jensen (O)

Aleksander Myrhøj (F)

Bilag: 1.1. Tids- og procesplan for ejerstrategi

Udvalg: Miljø- og teknikudvalget

Mødedato: 24. september 2018 - Kl. 15:00

Adgang: Åben

Bilagsnr: 165714/18

HORTEN

Tids- og procesplan

Fælles ejerstrategi for Reno Djurs I/S

16. juli 2018

INDLEDNING OG BAGGRUND

Norrdjurs Kommune, Syddjurs Kommune og Reno Djurs har bedt Horten udarbejde en tids- og procesplan over en revideret fælles ejerstrategi

Hvad er formålet med at have en fælles ejerstrategi?

- Et fyrtårn, som bestyrelsen kan orientere sig efter
- Bidrager til, at kommuner og selskab arbejder i samme retning for bedst mulige resultater
- Danner grundlag for sikring af kommunernes værdier

Hvilke forudsætninger lægges til grund?

- Forsat ønske om en fælles ejerstrategi, hvor Reno Djurs opretholdes ift. nuværende ejerkreds
- Evaluering og opdatering af den eksisterende strategi, herunder øget fokus på "aktivt ejerskab"
- En ejerstyret proces med fokus på:
 1. Principperne for strategien
 2. Principperne foldes ud som tekst på grundlag af den eksisterende strategi
 3. Den reviderede ejerstrategi danner rammen for den kommende affaldsplansproces

INDHOLD

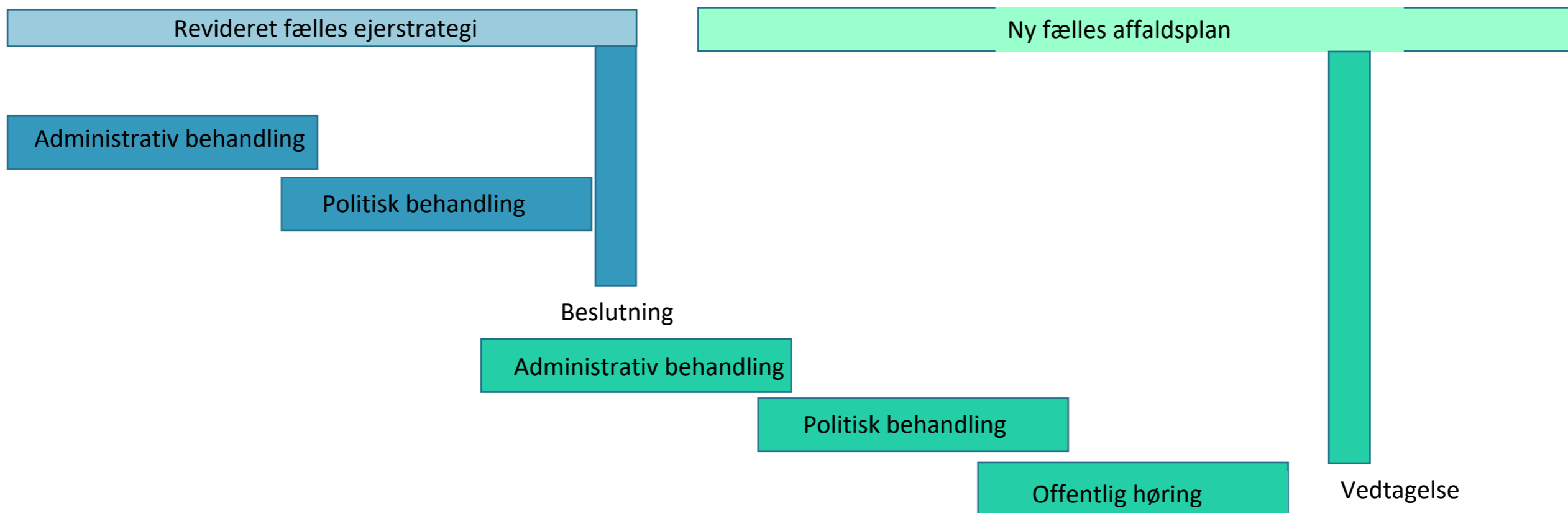
Denne præsentation indeholder:

- 1) Et overordnet overblik over ejerstrategiprocessen og affaldsplansprocessen
- 2) En detaljeret tids- og procesplan for det kommende arbejde med en revideret fælles ejerstrategi

De enkelte faser i tids- og procesplan er nærmere beskrevet i selvstændige slides.

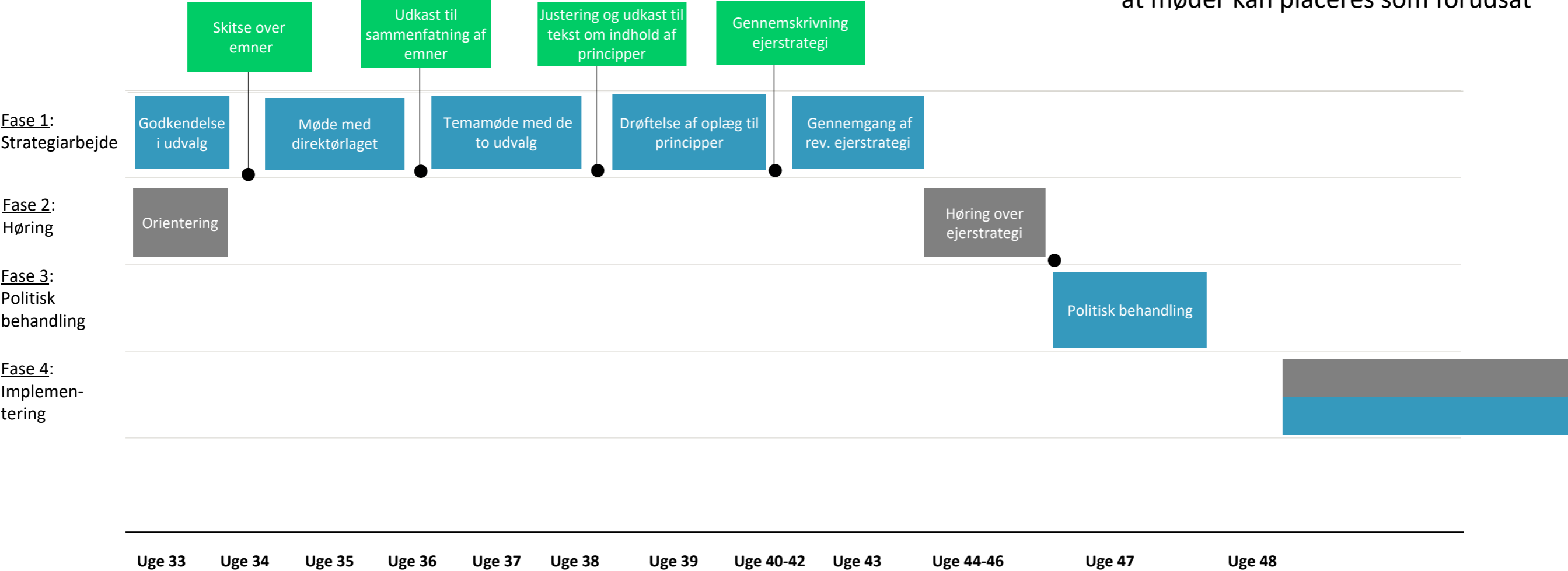
Vi bemærker, at tidsangivelserne alene er vejledende og er betinget af koordinering af møder mv. Planen kan justeres på baggrund af parternes ønsker.

OVERORDNET PROCES



OPLÆG TIL PROCESPLAN

OBS tidsplanen er betinget af, at møder kan placeres som forudsat



FASERNE I STRATEGIPROCESSEN

Fase 1: Strategisk arbejde

Det strategiske arbejde vil primært foregå administrativt – dog med inddragelse af udvalgene i de to kommuner på et tidligt tidspunkt i forløbet

- Horten er tovholder og udarbejder bl.a. skitse over emner for principperne til brug for drøftelser, fx 1) vægtning af miljø og økonomi, 2) samskabelse og borgerinddragelse, 3) kerneopgaver/andre opgaver
- I det strategiske arbejde inddrages også branchetrends. Reno Djurs inddrages for at få input om erfaringerne med den eksisterende ejerstrategi
- Udkast til revideret fælles ejerstrategi udarbejdes på baggrund af drøftelser og ud fra de fastlagte principper
- Tekstbidrag fra kommunernes indarbejdes i udkast til ejerstrategien

Fase 2: Høring

Der vil blive gennemført en høring af Reno Djurs, inden udkast til ejerstrategi sendes til politisk behandling i kommunerne.

FASERNE I STRATEGIPROCESSEN

Fase 3: Politisk behandling

Efter høringsfasen udarbejdes indstilling(er) til brug for politisk behandling af den reviderede ejerstrategi i kommunerne.

Udkast til ejerstrategien behandles i byrådene.

Fase 4: Implementering

Herefter kan parterne bruge den reviderede ejerstrategi som aktivt redskab – herunder i forbindelse med processen med at udarbejde en ny fælles affaldsplan.



Dir: +4533344279
Mob: +4552344279
E-mail: rsb@horten.dk

RIKKE SØGAARD BERTH

PARTNER

RIKKE SØGAARD BERTH INDGÅR I HORTENS AFDELING FOR OFFENTLIG RET. HUN ER SPECIALISERET I DE SÆRLIGE FORHOLD, DER GÆLDER FOR KOMMUNER OG KOMMUNALT EJEDE SELSKABER, HERUNDER SPØRGSMÅL OM STYRING OG GOVERNANCE. RIKKE SØGAARD BERTH HAR OMFATTENDE ERFARING MED AT GENNEMFØRE STØRRE STRUKTURÆNDRINGER PÅ FORSYNINGS- OG BEREDSKABSOMRÅDET. HERUDOVER RÅDGIVER HUN OM SAMARBEJDE MED PRIVATE AKTØRER OG HAR EKSEMPELVIS BISTÅET I FORBINDELSE MED BØRNENES BY (BILLUND) OG NORDALS FERIERESORT (SØNDERBORG). HERUDOVER RÅDGIVER HUN KOMMUNER OM KOMMUNALFULDMAGTSREGLERNE OG ANDRE

KARRIERE

PARTNER, HORTEN, 2010

ADVOKATBESKIKKELSE, 2008

ADVOKATFULDMÆGTIG OG ADVOKAT, BRUUN & HJEJLE, 2006-2010

FULDMÆGTIG, JUSTITSMINISTERIETS DEPARTEMENT, 2002-2005

UDDANNELSE

CAND.JUR., KØBENHAVNS UNIVERSITET 2002

BA.SCIENT.POL., AARHUS UNIVERSITET 1996

SPECIALER

OFFENTLIG RET

Bilag: 1.2. Ejerstrategi for Reno Djurs

Udvalg: Miljø- og teknikudvalget

Mødedato: 24. september 2018 - Kl. 15:00

Adgang: Åben

Bilagsnr: 165801/18

Norrdjurs Kommune og Syddjurs Kommune: Fælles ejerstrategi for Reno Djurs I/S

1. Formål med strategien

Reno Djurs I/S (herefter Reno Djurs) ejes i fællesskab af Norrdjurs Kommune og Syddjurs Kommune. Fællesskabet er etableret med henblik på, at ejerne løfter en række kommunale opgaver vedrørende affald og genanvendelse i fællesskab.

Ejerkommunerne ønsker at deltage aktivt i udviklingen af Reno Djurs. Strategien beskriver dels kommunernes vision og mission for selskabet, dels rammerne for det mandat, de respektive kommuner har givet deres repræsentanter i selskabet.

2. Reno Djurs

Reno Djurs blev stiftet den 1. juli 1996 som et interessentskab mellem de daværende 8 kommuner på Djursland. Efter kommunalreformen er interessentskabet videreført med Syddjurs Kommune og Norrdjurs Kommune som interessenter.

Indbyrdes hæfter de to interessenter for de af interessentskabet indgåede forpligtelser i forhold til de enkelte interessenters indbyggertal i henhold til folkeregistret pr. 1. januar.

3. Ejernes indflydelse og bestyrelsens kompetence

Reno Djurs' to ejerkommuner har overdraget kompetencen til at varetage en række specifikke kommunale opgaver vedrørende affald og genanvendelse til Reno Djurs. Kompetenceoverdragelsen er godkendt af det kommunale tilsyn i medfør af kommunestyrelseslovens § 60.

For hvad angår de kompetenceoverdragne opgaver varetages ejerkommunernes anliggender af Reno Djurs' bestyrelse, som i overensstemmelse med det kommunale tilsyns godkendelse efter kommunestyrelseslovens § 60 er den kompetente og ansvarlige myndighed på det pågældende opgaveområde.

Bestyrelsens medlemmer, som alle er udpeget blandt de to ejerkommuners kommunalbestyrelse/byråd, er underlagt instruktion fra hjemkommunens kommunalbestyrelse/byråd.

4. Myndighed og drift

De opgaver, som ejerkommunerne har kompetenceoverdraget til Reno Djurs, omfatter ikke myndighedsopgaver. Myndighedsopgaver skal i medfør af lovgivningen varetages af kommunerne og må ikke overdrages til andre (hverken private eller offentlige selskaber).

Reno Djurs varetager alle øvrige opgaver (driftsopgaver og faktisk forvaltningsvirksomhed).

Idet Reno Djurs og kommunerne er selvstændige juridiske enheder, som har hver sine særskilte styringsorganer, er affaldsorganiseringen på Djursland således baseret på en klar og entydig adskillelse af myndighed og drift.

5. Repræsentation

Vedtægten for Reno Djurs fastsætter følgende sammensætning af Reno Djurs' bestyrelse:

- Syddjurs Kommune – 3 medlemmer. Der udpeges endvidere 3 stedfortrædere for medlemmerne
- Norddjurs Kommune – 3 medlemmer. Der udpeges endvidere 3 stedfortrædere for medlemmerne

Bestyrelsesmedlemmer og stedfortrædere skal være udpeget blandt medlemmerne af byrådet henholdsvis kommunalbestyrelsen.

Formanden for det udvalg, som er politisk ansvarlig for affaldsområdet i hver interessentkommune, er født medlem af bestyrelsen.

Medmindre bestyrelsen træffer anden beslutning, varetages posterne som bestyrelsesformand og næstformand altid af formanden for det udvalg, som er politisk ansvarlig for affaldsområdet i de to interessentkommuner.

Når halvdelen af valgperioden er gået, skifter bestyrelsesformanden og næstformanden post.

Den angivne bestyrelsesrepræsentation, herunder bestemmelsen om varetagelse af formands- og næstformandspost, er gennemført med henblik på at sikre tæt politisk sammenhængskraft mellem de enkelte kommunalbestyrelser og fællesskabets bestyrelse.

6. Dialog og samarbejde

Strategien er et vigtigt element i udøvelsen af det aktive ejerskab.

Forudsætningen for både det aktive ejerskab og en god selskabsledelse er, at kommunerne og Reno Djurs i fællesskab sikrer et konstruktivt samarbejde og en åben dialog.

Reno Djurs og ejerkommunerne er derfor gensidigt forpligtet til løbende at holde hinanden orienteret om forhold, der må antages at have interesse for modparten. Fra begge parter side tilstræbes det at der udvises rettidig omhu, og at parterne informerer hinanden så tidligt som muligt ud fra et princip om "ingen overraskelser".

Dialogen mellem Reno Djurs og ejerkommunerne foregår primært via selskabernes ledelse og de af kommunen valgte repræsentanter i selskabernes bestyrelser. Repræsentanterne varetager den nødvendige orientering af kommunalbestyrelse/byråd og evt. relevante fagudvalg. Der gives endvidere halvårlige orienteringer til relevante fagudvalg.

I sager af særlig betydning vil det være muligt at intensivere dialogen, som vil kunne foregå direkte mellem selskabernes ledelse og den kommunale administration eller mellem selskab og relevant fagudvalg med henblik på kvalificering af de kommunale repræsentanternes bestyrelsesarbejde.

7. Mission

Reno Djurs ønsker at sikre borgere og virksomheder på Djursland en nem og ukompliceret affaldshåndtering under iagttagelse af høje miljø- og ressourcemål såvel som lave omkostninger.

8. Vision

Reno Djurs ønsker at levere serviceydelser vedr. affaldshåndtering og ressourceudnyttelse,

- som tilfredsstillor borgeres og virksomheders behov,
- som er kendetegnet ved en høj standard for miljø, arbejdsmiljø og kvalitet, og
- som er kendetegnet ved brugerbetalte gebyrer, som afspejler et gunstigt forhold mellem pris og kvalitet.

9. Ejerkommunernes mål og visioner for Reno Djurs

Ejerkommunerne ønsker at arbejde for at

- fastholde og udvikle en hensigtsmæssig borger-/kundeservice for sektorområdet
- fremme løsninger med en høj standard for miljø, arbejdsmiljø og kvalitet
- udnytte Reno Djurs arealer til samarbejder med virksomheder på energiområdet
- understøtte erhvervsudviklingen indenfor genanvendelse af affald med afsæt i selskabets kerneopgaver og kompetencer og i Glatved-arealernes unikke muligheder. Samarbejdet kan ske selvstændigt i Reno Djurs regi såvel som i samarbejde med ejerkommunerne, Djursland Udviklingsråd (DUR) og i offentligt-privat samarbejde.
- fastholde og udvikle fællesskabets økonomiske værdier under iagttagelse af omkostningsbevidsthed
- opfylde overordnede sektorstrategiske mål, herunder lovkrav
- sikre, at der vedvarende er sammenhæng mellem Reno Djurs' og kommunens visioner, politikker, strategier, planer mv.

10. Ejerkommunernes konkrete målsætninger

Ejerkommunernes konkrete målsætninger på affaldsområdet er fastlagt i "Affaldsplan 2014-2024", som er godkendt af Syddjurs Kommune såvel som Norddjurs Kommune som fælles affaldsplan. Affaldsplanen er kommunernes fælles virksomhedsplan for Reno Djurs.

Affaldsplanen skal revideres hvert 6. år.

Ejerkommunerne ønsker samtidig at der arbejdes fokuseret på at inddrage borgerne i affaldshåndteringen. Dette skal blandt andet ske i samarbejde med de kommunale institutioner. Ejerkommunerne ønsker med dette initiativ, at Reno Djurs medvirker til at styrke ejerskab og adfærd blandt borgerne for en affaldshåndtering, der udnytter genanvendelsespotentialer og fremmer miljøhensyn.

Vedttaget af kommunalbestyrelsen i Norddjurs Kommune den 15. marts 2016

Vedttaget af byrådet i Syddjurs Kommune den 27. april 2016

Bilag: 1.3. Præsentation vedr. ejerstrategi for RenoDjurs

Udvalg: Miljø- og teknikudvalget

Mødedato: 24. september 2018 - Kl. 15:00

Adgang: Åben

Bilagsnr: 168507/18

HORTEN

Revideret fælles ejerstrategi for RenoDjurs I/S

24. september 2018

DAGENS PROGRAM

- Velkomst og baggrunden for mødet
- Den gældende ejerstrategi og behovet for at revidere ejerstrategien
- Processen ift.
 - 1) evaluering af den gældende ejerstrategi og
 - 2) udarbejdelse af en revideret ejerstrategi
- Næste møde
 - Dagsorden
 - Mødedatoer

BAGGRUND FOR MØDET

BAGGRUND

- Den gældende fælles ejerstrategi for RenoDjurs I/S blev godkendt af Norddjurs og Syddjurs kommuner i foråret 2016
- Bestyrelsen i RenoDjurs har på bestyrelsesmødet 23. maj 2018 drøftet behovet for en evaluering af den gældende ejerstrategi
- Forvaltningerne i kommunerne har indstillet, at der i efteråret 2018 iværksættes en fælles proces bestående af:
 - En evaluering af den gældende ejerstrategi med henblik på vedtagelse af en revideret ejerstrategi
- En revideret ejerstrategi ønskes anvendt som solidt grundlag for den kommende affaldsplan
- Formålet med dette møde: Orientering og kickoff

DEN GÆLDENDE EJRSTRATEGI OG BEHOVET FOR REVISION

DEN GÆLDENDE EJERSTRATEGI

Den gældende ejerstrategi skal evalueres – kommunerne og RenoDjurs kan fx drøfte følgende spørgsmål:

- Hvad har fungeret godt?
- Hvad har vi lært indtil videre?
- Hvad kan gøres bedre?
- Hvor er der behov for justeringer?

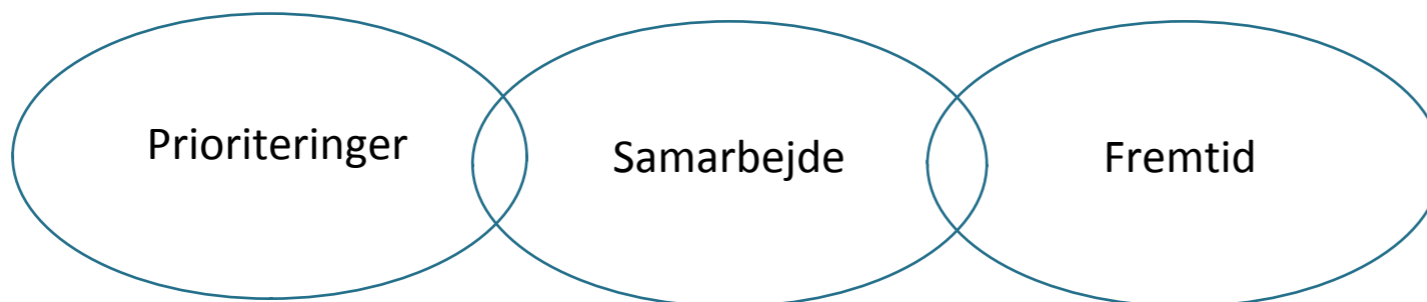
Disse drøftelser kan bruges aktivt ift. at revidere ejerstrategien

Fokus på erfaringer og de fremtidige behov, bl.a. i forhold til den kommende affaldsplan

EJERSTRATEGI

Hvad kan den bruges til?

- Ikke et selskabsretligt dokument, ikke reguleret af selskabsloven og skal ikke anmeldes i Erhvervsstyrelsen
- Udtrykker de overordnede rammer som ejerkommunerne ønsker, at RenoDjurs (og dermed bestyrelsen) skal virke for
- Ikke retligt bindende for bestyrelsen, men et politisk styringssignal
- Kan eksempelvis regulere:

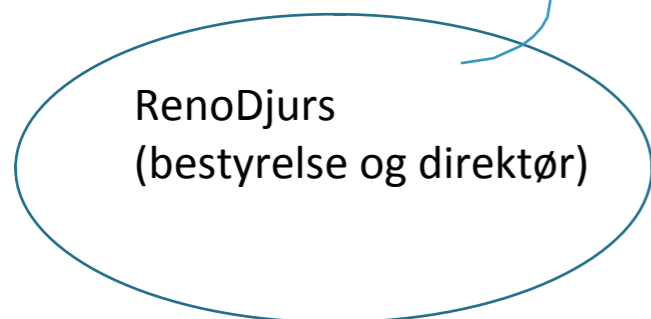


HVORFOR EN REVIDERET EJERSTRATEGI?

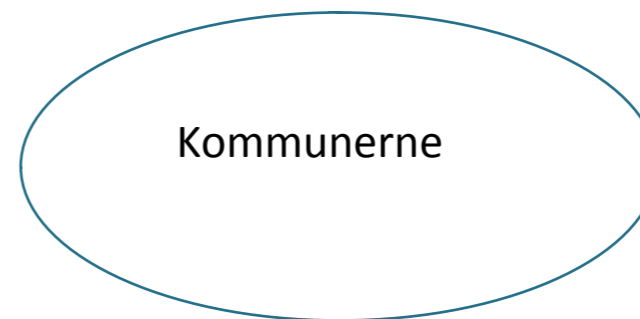
- Trække på erfaringerne – gode såvel som de steder, hvor der kan ske løft
- En revideret strategi som et fyrtårn, bestyrelsen kan orientere sig efter
- Alle parter arbejder i samme retning for at få bedst mulige resultater og for at sikre kommunernes værdier

Klare styringssignaler:
Hvor skal vi hen?

Input til prioriteringer

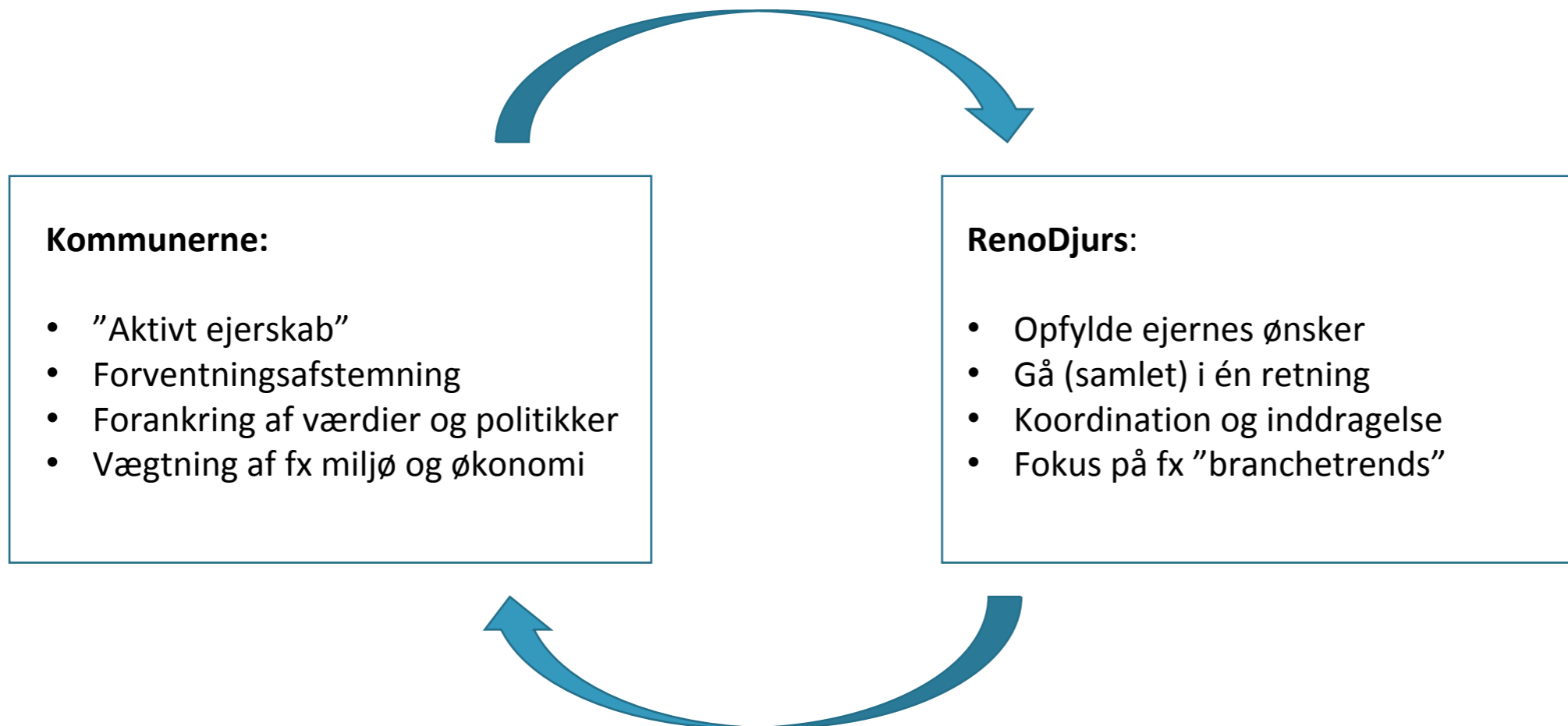


Kommunernes "forlængede arm"
til at gennemføre politikker



Grundlaget for kommunernes
affaldsplanlægning

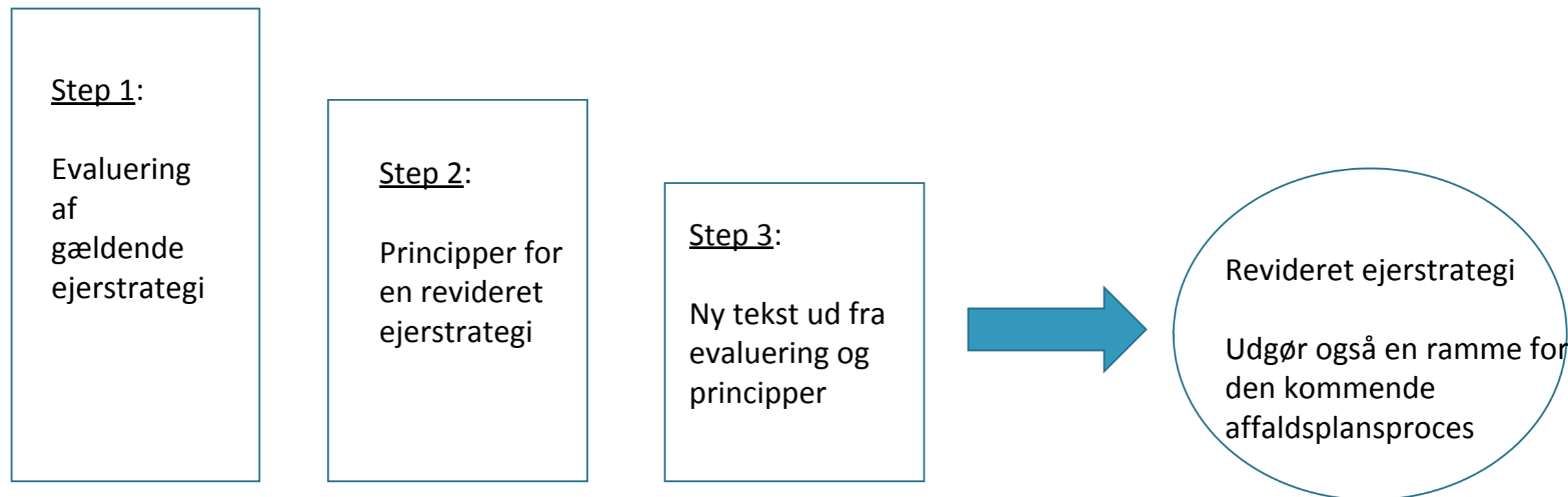
HVORFOR EN REVIDERET EJERSTRATEGI?



PROCES

PROCESSEN

- Der ”bygges videre” på den gældende ejerstrategi



NEXT STEP

- Første skridt: **Fællesmøde** i dag!
- Evaluering og principper for revidering
- Drøftelse af rev. ejerstrategi, høring
- **Politisk behandling** af rev. ejerstrategi
- Proces for affaldsplaner (adm. oplæg, **politisk behandling**, høring, **politisk vedtagelse**)



Dir: +45 33344279
Mob: +45 52344279
E-mail: rsb@horten.dk

RIKKE SØGAARD BERTH

PARTNER

Rikke Søgaard Berth indgår i Hortens afdeling for offentlig ret. Hun er specialiseret i de særlige forhold, der gælder for kommuner og kommunalt ejede selskaber, herunder spørgsmål om styring og governance. Rikke har omfattende erfaring med at gennemføre større strukturændringer, fx på forsynings- og beredskabsområdet. Herudover rådgiver hun kommuner om kommunalfuldmagten, kommunal erhvervsaktivitet, styrelsesret og andre offentligretlige forhold.

Karriere

Partner, Horten, 2010
Advokatbeskikkelse, 2008
Advokat og advokatfuldmægtig, Bruun & Hjejle, 2006-2010
Fuldmægtig, Justitsministeriets departement, 2002-2005

Uddannelse

Cand.jur., Københavns Universitet, 2002
BA.scient.pol, Aarhus Universitet, 1996

Specialer

Offentlig ret
Offentlige Private Samarbejder
Energiret & forsyningsret