



Miljø- og teknikudvalget

BESLUTNINGSPROTOKOL

Sted: Pyramiden Rønde Idrætscenter
Skrejrupvej 9B, 8410 Rønde

Dato: Torsdag den 7. februar 2019

Start kl.: 15:00

Slut kl.: 16:00

Medlemmer: Jens Meilvang (I)
Niels Basballe (A)
Niels Ole Birk (V)
Steen Jensen (O)
Aleksander Myrhøj (F)

Fraværende: Niels Basballe (A) Steen Jensen (O)
Niels Ole Birk (V)

Indholdsfortegnelse

	Side
1. Fællesmøde om ejerstrategi Reno Djurs I/S	1
Bilagsoversigt.....	3

1. Fællesmøde om ejerstrategi Reno Djurs I/S

24.00.01.P24

15/16657

Åben sag

Sagsgang

MTU

Sagsfremstilling

I forlængelse af fællesmødet den 24. september og den 6 december 2018 med udvalget for natur, teknik og miljø i Syddjurs og miljø- og teknikudvalget i Norddjurs afholdes der igen fællesmøde om revision af den nuværende ejerstrategi for Reno Djurs I/S.

Det fælleskommunale affaldsselskab Reno Djurs I/S varetager de daglige driftsopgaver for Norddjurs og Syddjurs kommuner i forhold til affald og genanvendelse.

Reno Djurs I/S blev stiftet i 1996 som et interessentskab mellem de daværende 8 kommuner på Djursland. I forbindelse med kommunalreformen blev selskabet videreført med Norddjurs og Syddjurs kommuner som interessenter. Ansvar for selskabets drift varetages af en bestyrelse, som med det kommunale tilsyns godkendelse er den kompetente og ansvarlige myndighed på en række forskellige opgaver indenfor affaldsområdet.

Bestyrelsens medlemmer er udpeget af kommunalbestyrelsen. For at sikre den fornødne politiske indflydelse og opbakning til bestyrelsens beslutninger har de to kommuner vedtaget en fælles ejerstrategi for at tydeliggøre, hvilken retning de ønsker, at selskabet skal udvikles i.

Kommunalbestyrelsen kan i en ejerstrategi tilkendegive konkrete politiske fokusområder og de prioriteringer, som man ønsker, at selskabet skal arbejde efter. Ejerstrategien for Reno Djurs I/S er således ejernes tilkendegivelse af, hvilke rammer de ønsker, at bestyrelsen og ledelsen i Reno Djurs I/S arbejder indenfor.

Den nuværende og vedlagte fælles ejerstrategi for Reno Djurs I/S blev godkendt af de to ejerkommuner i foråret 2016. Denne strategi tog i al væsentlighed udgangspunkt i en ejerstrategi godkendt i 2013. Udkastet til den nye ejerstrategi er vedlagt.

Dagsorden for mødet:

1. Velkomst og baggrunden for mødet
2. Status for den gældende ejerstrategi
3. Behovet for at revidere ejerstrategien – hvorfor og hvordan?
4. Processen ift.
 - Evaluering af den gældende ejerstrategi og
 - Udarbejdelse af en revideret ejerstrategi
5. Næste møde

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Miljø- og kulturdirektøren indstiller, at sagen drøftes.

Bilag:

- | | | |
|---|--|-----------|
| 1 | Åben Ejerstrategi for Reno Djurs | 213924/18 |
| 2 | Åben Revideret fælles ejerstrategi udkast 30 01 19 | 18198/19 |

Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 07-02-2019

Drøftet.

Bilagsoversigt

1. Fællesmøde om ejerstrategi Reno Djurs I/S
 1. Ejerstrategi for Reno Djurs (213924/18)
 2. Revideret fælles ejerstrategi udkast 30 01 19 (18198/19)

Underskriftsside

Jens Meilvang (I)

Niels Basballe (A)

Niels Ole Birk (V)

Steen Jensen (O)

Aleksander Myrhøj (F)

Bilag: 1.2. Revideret fælles ejerstrategi udkast 30 01 19

Udvalg: Miljø- og teknikudvalget

Mødedato: 07. februar 2019 - Kl. 15:00

Adgang: Åben

Bilagsnr: 18198/19

Revideret fælles ejerstrategi for Reno Djurs I/S

1. Baggrund

Reno Djurs I/S (herefter "Reno Djurs") blev stiftet den 1. juli 1996 som et interessentskab mellem de daværende 8 kommuner på Djursland. Efter kommunalreformen er interessentskabet videreført med Syddjurs Kommune og Norddjurs Kommune (herefter "ejerkommunerne") som interessenter.

Reno Djurs er organiseret som et kommunalt fællesskab – et såkaldt § 60-fællesskab – hvilket indebærer, at ejerkommunerne har overdraget kompetence til at varetage en række specifikke kommunale opgaver vedrørende affald og genanvendelse til Reno Djurs. Kompetenceoverdragelsen er godkendt af det kommunale tilsyn i medfør af kommunestyrelseslovens § 60.

Reno Djurs er etableret med henblik på, at Reno Djurs løfter en række af ejerkommunernes opgaver vedrørende affald og genanvendelse i fællesskab.

2. Formålet med ejerstrategien

Denne ejerstrategi er udarbejdet på baggrund af en evaluering af ejerkommunernes fælles ejerstrategi fra 2016 – 2018. Evalueringen – som blev gennemført i efteråret 2018 – har bidraget til at klarlægge ejerkommunernes overordnede ønsker til den fremtidige drift af Reno Djurs og til samarbejdet mellem ejerkommunerne og Reno Djurs.

Ejerkommunerne ønsker fortsat en fælles ejerstrategi, og det er hensigten, at den reviderede ejerstrategi skal danne grundlag for udarbejdelsen af en fælles affaldsplan for 2019 – 2024.

Ejerkommunerne ønsker samtidig fortsat at deltage aktivt i udviklingen af Reno Djurs ud fra princippet om "aktivt ejerskab". Formålet med den reviderede ejerstrategi er således at sætte rammerne for de særlige fokusområder og prioriteringer, som bestyrelsen i Reno Djurs skal følge.

Ejerstrategien indeholder følgende hovedelementer:

- Ejerkommunernes indflydelse (afsnit 3)
- Samarbejde mellem ejerkommunerne og Reno Djurs (afsnit 4)
- Ejerkommunernes mål og visioner for Reno Djurs (afsnit 5)
- Affaldsplanen (afsnit 6)
- Evaluering af ejerstrategien (afsnit 7)

3. Ejerkommunernes indflydelse

Adskillelse af myndighed og drift

De opgaver, som ejerkommunerne har kompetenceoverdraget til Reno Djurs, vedrører alene driften af affaldsopgaver, herunder affaldshåndtering og genanvendelse. Reno Djurs kan ikke varetage opgaver, der har karakter af myndighedsudøvelse, dvs. den del af den kommunale forvaltning, der består i at regulere borgernes retsforhold, fx meddelelse af påbud, forbud og tilladelser. Reno Djurs kan heller ikke udstede regulativer og planer på affaldsområdet, men deltager aktivt i processen for fastsættelsen af ejerkommunernes fælles affaldsplan.

Idet Reno Djurs og ejerkommunerne er selvstændige juridiske enheder, som har hver sine særskilte styringsorganer, er affaldsorganiseringen på Djursland således baseret på en klar og entydig adskillelse af myndighed (ejerkommunerne) og drift (Reno Djurs).

4. Samarbejde mellem ejerkommunerne og Reno Djurs

Grundlæggende værdier

Samarbejdet mellem kommunen og selskaberne ønskes baseret på følgende værdier:

- Dialog
- Forventningsafstemning
- Tillid
- Videndeling

Samlet kan værdierne beskrives som et gensidigt princip om "*ingen overraskelser*".

Værdierne indebærer, at ejerkommunerne og Reno Djurs løbende orienterer hinanden om forhold, der er relevante for de øvrige parter. For at underbygge den fornødne sammenhængskraft mellem ejerkommunerne og Reno Djurs kan parterne bl.a. sætte fokus på videndeling for at understøtte en bredere orientering af kommunalbestyrelse/byråd om Reno Djurs' forhold. Ejerkommunerne og Reno Djurs er endvidere på forkant med at inddrage hinanden i de processer, hvor de til gavn for borgere og erhvervsliv med fordel kan arbejde sammen.

Ovenstående sikres bl.a. gennem møder, jf. samarbejdsplanen i **bilag 1**.

Den daglige kommunikation om anliggender vedrørende Reno Djurs forestås af Reno Djurs' direktion og repræsentanter fra ejerkommunernes administration.

I sager af særlig betydning kan bestyrelsen i Reno Djurs drøfte, om dialogen skal ske på anden vis.

Bestyrelsen følger principperne i "*Kodeks for god selskabsledelse i kommunale forsyningsselskaber*", udgivet af DANVA, Dansk Affaldsforening, Dansk Fjernvarme og Danske Vandværker i juli 2017.

5. Ejerkommunerens mål og visioner for Reno Djurs

Ejerkommunerne ønsker, at Reno Djurs særligt vægter følgende hensyn i sit strategiske arbejde:

Miljømæssige udfordringer

Det er ejerkommunernes ønske, at Reno Djurs særligt prioriterer at udbygge sin position som miljørigtig affaldsbehandler og arbejder aktivt for at fremme løsninger med en høj standard for miljø, arbejdsmiljø og kvalitet.

[Ejerkommunerne forventer, at Reno Djurs løbende holder sig opdateret på miljømæssige initiativer fra EU og på nationalt plan. Dette kan bl.a. ske ved, at Reno Djurs følger tendenser på affaldsområdet, herunder ved inddragelse af branchetrends og iagttagelse af positionering ift. kommende lovkrav. Målsætningen er, at Reno Djurs – som nu – er på forkant med de krav, der stilles i lovgivningen, så Reno Djurs kan tage højde for implementeringen af disse krav og herved udvise rettidig omhu.]

[Det er ejerkommunernes forventning, at Reno Djurs også løbende undersøger, om der er konkrete initiativer på miljøområdet, som Reno Djurs kan arbejde med til at understøtte målsætningen. Til brug for dette arbejde kan Reno Djurs fx inddrage faglige eksperter på området, sikre videndeling gennem virksomhedsbesøg, samarbejde med erhvervslivet, inddrage studerende fra landets universiteter mv.]

Endelig er det ejerkommunernes forventning, at Reno Djurs bidrager aktivt og konstruktivt i kommunens planlægning, herunder særligt i udarbejdelsen og revisionen af affaldsplanen.

Serviceniveau

Serviceniveauet skal afspejle ejerkommunernes ønsker om at sikre borgerne og virksomhederne på Djursland en nem, tilfredsstillende og bæredygtig affaldshåndtering under iagttagelse af retligt forpligtende miljø- og ressourcemål.

Driften af Reno Djurs skal afspejle en faglig kompetent og serviceminded virksomhed, der bygger på dialog og åbenhed med lokalsamfundet. Reno Djurs skal derfor løbende iværksætte initiativer, der understøtter borgerinddragelse på affaldsområdet, fx informationskampagner, der har til formål at skabe bevidsthed om miljørigtig adfærd. Herudover er det vigtigt for ejerkommunerne, at Reno Djurs iværksætter konkrete initiativer, der har til formål at inddrage borgerne – særligt på områder, der påvirker borgeren direkte, fx i forbindelse med affaldsplanprocessen. Borgerinddragelse kan endvidere ske i samarbejde med ejerkommunerne.

Forsyningssikkerhed

Reno Djurs skal til enhver tid prioritere forsyningssikkerhed på affaldsområdet og skal fortsat have fokus på høj driftssikkerhed.

6. Affaldsplanen

Reno Djurs skal sikre, at affaldshåndteringen sker i overensstemmelse med ejerkommunernes affaldsplaner og de til enhver tid gældende regulativer.

Ejerkommunerne ønsker fortsat en fælles affaldsplan, og udarbejdelsen af den reviderede fælles ejerstrategi er et led i forberedelsen heraf ved at tegne en fælles strategisk ramme for Reno Djurs.

Ejerkommunernes konkrete målsætninger på affaldsområdet fastlægges således i en fælles affaldsplan, som skal revideres hvert 6. år.

7. Evaluering af ejerstrategien

Der forventes fremadrettet, at ejerstrategien evalueres mindst én gang i hver kommunale valgperiode.

Evaluering af ejerstrategien sker i 4. kvartal af det første år efter kommunalvalget. Herudover kommunikeres der løbende om ejerstrategien, jf. samarbejdsplanen i bilag 1.

Vedtaget af kommunalbestyrelsen i Norddjurs Kommune den [X]

Vedtaget af byrådet i Syddjurs Kommune den [X]

BILAG 1 SAMARBEJDSPLAN

Orientering af byråd/kommunalbestyrelse

Hvert år i forbindelse Reno Djurs' årsrapportering og budgetlægning orienteres byrådet/kommunalbestyrelsen om gennemførte og planlagte aktiviteter, herunder om udviklingstendenser i sektoren. Reno Djurs bidrager til orienteringen i det omfang, den enkelte ejerkommune ønsker det.

Initiativtager: Den enkelte ejerkommune

Fællesmøder mellem udvalg og Reno Djurs

Der afholdes et årligt fællesmøde mellem ejerkommunernes udvalg og Reno Djurs' bestyrelse. På fællesmødet drøftes status for ejerstrategi og realisering af affaldsplanen, udviklingstendenser i sektoren samt øvrige forhold, som vurderes relevante for samarbejdet mellem ejerkommunerne og Reno Djurs.

Initiativtager: Kommunerne

Ledelsesmøder mellem ejerkommuner og Reno Djurs

Der afholdes hvert halve år et ledelsesmøde mellem direktør og afdelingschefer fra ejerkommunerne og ledelsen i Reno Djurs. På møderne drøftes igangværende og planlagte opgaver samt relevante snitflader i forbindelse hermed.

Initiativtager: Reno Djurs

Teknikermøder

Der afholdes teknikermøder efter behov (som udgangspunkt mindst to gange årligt). Formålet med teknikermøderne er at sikre koordination og videndeling på tværs af organisationerne, så fælles opgaver varetages bedst muligt.

Initiativtager: Reno Djurs

Årshjul

Med henblik på at sikre koordinering mellem på den ene side ejerkommunernes forvaltning og det politiske niveau og på den anden side Reno Djurs udarbejder Reno Djurs et årshjul for hvert kalenderår. Årshjulet indeholder et overblik over datoerne for:

- byrådsmøder/kommunalbestyrelsesmøder,
- bestyrelsesmøder,
- fremsendelse af udkast til årsregnskab til ejerkommunerne
- fremsendelse af oplæg til takster for det kommende kalenderår
- frist for byrådets/kommunalbestyrelsens godkendelse af det kommende års takster
- udarbejdelse af årshjul for det kommende kalenderår.

Der kan også indarbejdes processer omkring kendte kommende kommunale planlægningsprocesser, herunder i relation til affaldsplansprocessen. Konkrete initiativer ift. temamøder og/eller orienteringsmøder kan også indarbejdes i årshjulet.

Ejerkommunerne sender datoer for byråds byrådsmøder/kommunalbestyrelsesmøder til Reno Djurs. Reno Djurs udarbejder herefter et oplæg til årshjul, som – efter behov – tilrettes på baggrund af en dialog med ejerkommunerne. Reno Djurs sender den endelige udgave af årshjulet til ejerkommunerne.

UDKAST

Bilag: 1.1. Ejerstrategi for Reno Djurs

Udvalg: Miljø- og teknikudvalget

Mødedato: 07. februar 2019 - Kl. 15:00

Adgang: Åben

Bilagsnr: 213924/18

Norrdjurs Kommune og Syddjurs Kommune: Fælles ejerstrategi for Reno Djurs I/S

1. Formål med strategien

Reno Djurs I/S (herefter Reno Djurs) ejes i fællesskab af Norrdjurs Kommune og Syddjurs Kommune. Fællesskabet er etableret med henblik på, at ejerne løfter en række kommunale opgaver vedrørende affald og genanvendelse i fællesskab.

Ejerkommunerne ønsker at deltage aktivt i udviklingen af Reno Djurs. Strategien beskriver dels kommunernes vision og mission for selskabet, dels rammerne for det mandat, de respektive kommuner har givet deres repræsentanter i selskabet.

2. Reno Djurs

Reno Djurs blev stiftet den 1. juli 1996 som et interessentskab mellem de daværende 8 kommuner på Djursland. Efter kommunalreformen er interessentskabet videreført med Syddjurs Kommune og Norrdjurs Kommune som interessenter.

Indbyrdes hæfter de to interessenter for de af interessentskabet indgåede forpligtelser i forhold til de enkelte interessenters indbyggertal i henhold til folkeregistret pr. 1. januar.

3. Ejernes indflydelse og bestyrelsens kompetence

Reno Djurs' to ejerkommuner har overdraget kompetencen til at varetage en række specifikke kommunale opgaver vedrørende affald og genanvendelse til Reno Djurs. Kompetenceoverdragelsen er godkendt af det kommunale tilsyn i medfør af kommunestyrelseslovens § 60.

For hvad angår de kompetenceoverdragne opgaver varetages ejerkommunernes anliggender af Reno Djurs' bestyrelse, som i overensstemmelse med det kommunale tilsyns godkendelse efter kommunestyrelseslovens § 60 er den kompetente og ansvarlige myndighed på det pågældende opgaveområde.

Bestyrelsens medlemmer, som alle er udpeget blandt de to ejerkommuners kommunalbestyrelse/byråd, er underlagt instruktion fra hjemkommunens kommunalbestyrelse/byråd.

4. Myndighed og drift

De opgaver, som ejerkommunerne har kompetenceoverdraget til Reno Djurs, omfatter ikke myndighedsopgaver. Myndighedsopgaver skal i medfør af lovgivningen varetages af kommunerne og må ikke overdrages til andre (hverken private eller offentlige selskaber).

Reno Djurs varetager alle øvrige opgaver (driftsopgaver og faktisk forvaltningsvirksomhed).

Idet Reno Djurs og kommunerne er selvstændige juridiske enheder, som har hver sine særskilte styringsorganer, er affaldsorganiseringen på Djursland således baseret på en klar og entydig adskillelse af myndighed og drift.

5. Repræsentation

Vedtægten for Reno Djurs fastsætter følgende sammensætning af Reno Djurs' bestyrelse:

- Syddjurs Kommune – 3 medlemmer. Der udpeges endvidere 3 stedfortrædere for medlemmerne
- Norddjurs Kommune – 3 medlemmer. Der udpeges endvidere 3 stedfortrædere for medlemmerne

Bestyrelsesmedlemmer og stedfortrædere skal være udpeget blandt medlemmerne af byrådet henholdsvis kommunalbestyrelsen.

Formanden for det udvalg, som er politisk ansvarlig for affaldsområdet i hver interessentkommune, er født medlem af bestyrelsen.

Medmindre bestyrelsen træffer anden beslutning, varetages posterne som bestyrelsesformand og næstformand altid af formanden for det udvalg, som er politisk ansvarlig for affaldsområdet i de to interessentkommuner.

Når halvdelen af valgperioden er gået, skifter bestyrelsesformanden og næstformanden post.

Den angivne bestyrelsesrepræsentation, herunder bestemmelsen om varetagelse af formands- og næstformandspost, er gennemført med henblik på at sikre tæt politisk sammenhængskraft mellem de enkelte kommunalbestyrelser og fællesskabets bestyrelse.

6. Dialog og samarbejde

Strategien er et vigtigt element i udøvelsen af det aktive ejerskab.

Forudsætningen for både det aktive ejerskab og en god selskabsledelse er, at kommunerne og Reno Djurs i fællesskab sikrer et konstruktivt samarbejde og en åben dialog.

Reno Djurs og ejerkommunerne er derfor gensidigt forpligtet til løbende at holde hinanden orienteret om forhold, der må antages at have interesse for modparten. Fra begge parter side tilstræbes det at der udvises rettidig omhu, og at parterne informerer hinanden så tidligt som muligt ud fra et princip om "ingen overraskelser".

Dialogen mellem Reno Djurs og ejerkommunerne foregår primært via selskabernes ledelse og de af kommunen valgte repræsentanter i selskabernes bestyrelser. Repræsentanterne varetager den nødvendige orientering af kommunalbestyrelse/byråd og evt. relevante fagudvalg. Der gives endvidere halvårlige orienteringer til relevante fagudvalg.

I sager af særlig betydning vil det være muligt at intensivere dialogen, som vil kunne foregå direkte mellem selskabernes ledelse og den kommunale administration eller mellem selskab og relevant fagudvalg med henblik på kvalificering af de kommunale repræsentanternes bestyrelsesarbejde.

7. Mission

Reno Djurs ønsker at sikre borgere og virksomheder på Djursland en nem og ukompliceret affaldshåndtering under iagttagelse af høje miljø- og ressourcemål såvel som lave omkostninger.

8. Vision

Reno Djurs ønsker at levere serviceydelser vedr. affaldshåndtering og ressourceudnyttelse,

- som tilfredsstillor borgeres og virksomheders behov,
- som er kendetegnet ved en høj standard for miljø, arbejdsmiljø og kvalitet, og
- som er kendetegnet ved brugerbetalte gebyrer, som afspejler et gunstigt forhold mellem pris og kvalitet.

9. Ejerkommunernes mål og visioner for Reno Djurs

Ejerkommunerne ønsker at arbejde for at

- fastholde og udvikle en hensigtsmæssig borger-/kundeservice for sektorområdet
- fremme løsninger med en høj standard for miljø, arbejdsmiljø og kvalitet
- udnytte Reno Djurs arealer til samarbejder med virksomheder på energiområdet
- understøtte erhvervsudviklingen indenfor genanvendelse af affald med afsæt i selskabets kerneopgaver og kompetencer og i Glatved-arealernes unikke muligheder. Samarbejdet kan ske selvstændigt i Reno Djurs regi såvel som i samarbejde med ejerkommunerne, Djursland Udviklingsråd (DUR) og i offentligt-privat samarbejde.
- fastholde og udvikle fællesskabets økonomiske værdier under iagttagelse af omkostningsbevidsthed
- opfylde overordnede sektorstrategiske mål, herunder lovkrav
- sikre, at der vedvarende er sammenhæng mellem Reno Djurs' og kommunens visioner, politikker, strategier, planer mv.

10. Ejerkommunernes konkrete målsætninger

Ejerkommunernes konkrete målsætninger på affaldsområdet er fastlagt i "Affaldsplan 2014-2024", som er godkendt af Syddjurs Kommune såvel som Norddjurs Kommune som fælles affaldsplan. Affaldsplanen er kommunernes fælles virksomhedsplan for Reno Djurs.

Affaldsplanen skal revideres hvert 6. år.

Ejerkommunerne ønsker samtidig at der arbejdes fokuseret på at inddrage borgerne i affaldshåndteringen. Dette skal blandt andet ske i samarbejde med de kommunale institutioner. Ejerkommunerne ønsker med dette initiativ, at Reno Djurs medvirker til at styrke ejerskab og adfærd blandt borgerne for en affaldshåndtering, der udnytter genanvendelsespotentialer og fremmer miljøhensyn.

Vedttaget af kommunalbestyrelsen i Norddjurs Kommune den 15. marts 2016

Vedttaget af byrådet i Syddjurs Kommune den 27. april 2016