



Direktionen

REFERAT

Sted: Teams

Dato: Onsdag den 7. april 2021

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 13:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Christian Bertelsen (formand)
Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen
Fællesforvaltningsdirektør Lars Kirkegaard

Fraværende:

Indholdsfortegnelse

	Side
1. Gennemgang af beslutningsprotokoller og dagsordener. Fælles opfølgning på centrale temaer og strategisk problemløsning.....	1
2. Økonomi	4
3. Information fra regionale fora, herunder kommende møder og aktiviteter	5
4. Punkter til behandling.....	7
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde	9
Bilagsoversigt.....	10

1. Gennemgang af beslutningsprotokoller og dagsordener. Fælles opfølgning på centrale temaer og strategisk problemløsning.

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Udvalgenes beslutningsprotokoller gennemgås umiddelbart efter udvalgmøderne og udvalgenes dagsordener gennemgås forud for udvalgmøderne.

Gennemgangen foretages af den pågældende direktør.

Rul marts: ØK d. 9/3, KB d. 16/3

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
 - Eks. kommunalbestyrelsesmøde d. 26. marts

- Tidligere politiske møder, som er gennemgået på tidligere direktionsmøde:
 - Kultur- og fritidsudvalgsmøde d. 22. februar
 - Erhverv- og arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 24. februar
 - Børne- og ungdomsudvalgsmøde d. 25. februar
 - Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 1. marts
 - Voksen- og plejeudvalgsmøde d. 2. marts
 - Økonomiudvalgsmøde d. 9. marts
 - Kommunalbestyrelsesmøde d. 16. marts.
 - Eks. økonomiudvalgsmøde d. 23. marts

Rul april: ØK d. 13/4, KB d. 20/4

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
 - Erhverv- og arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 24. marts
 - Børne- og ungdomsudvalgsmøde d. 25. marts
 - Voksen- og plejeudvalgsmøde d. 6. april

- Gennemgang af dagsorden for:
 - Økonomiudvalgsmøde d. 13. april. Der er følgende nedslag: Årsregnskab 2020.

- Tidligere politiske møder, som er gennemgået på tidligere direktionsmøde:
 - Kultur- og fritidsudvalgsmøde d. 15. marts
 - Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 22. marts

- Kommende politiske møder, som gennemgås på kommende direktionsmøde:
 - Økonomiudvalgsmøde d. 13. april
 - Kommunalbestyrelsesmøde d. 20. april

Øvrige punkter til behandling

- -

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Der afholdes temamøde vedr. kvalitetsstandard for folkeskolen d. 7. april.

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 07-04-2021

Dagsordener og beslutningsprotokoller blev gennemgået.

Kommende møder, aktiviteter samt formål

Borgmester og kommunaldirektør deltager i virtuelt temamøde vedr. kvalitetsstandard for folkeskolen d. 7. april.

2. Økonomi

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktionens møder et fast punkt om kommunens økonomi.

Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punktet drøftes.

Beslutning i Direktionen den 07-04-2021

Drøftet.

3. Information fra regionale fora, herunder kommende møder og aktiviteter

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- K98
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus
 - Der har været afholdt administrativt styregruppemøde i regi af BRAA d. 26. marts. Der er følgende nedslag fra mødet: Vand som tema.

Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- DASSOS
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- Rådet for fremtidens kompetencer.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 07-04-2021

Drøftet.

4. Punkter til behandling

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I økonomaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk ophæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan (bilag vedlagt).

- Sommerferieplan 2021. Med afsæt i direktionens beslutning d. 17. juni 2020 gælder det for sommerferieplanlægningen i 2021, *at fagforvaltningerne sikrer en ledelsesmæssig dækning i sommerferieugerne med henblik på fysisk tilstedeværelse, hvis det skulle være nødvendigt. Planlægningen koordineres og kvalitetssikres i kommunaldirektørens sekretariat.* På baggrund heraf har kommunaldirektørens sekretariat i samarbejde med fagforvaltningerne udarbejdet ferieplan for sommerferien 2021, hvor der er ledelsesmæssig dækning på fagdirektør- eller chefniveau i alle ugerne. Bilag er vedlagt: 1) Sommerferieplan 2021.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

Bilag:

1	Åben	Årshjul 2021	8725/21
2	Åben	Strategisk udmøntningsplan	160075/20
3	Åben	Sommerferieplan 2021	50909/21

Beslutning i Direktionen den 07-04-2021

Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan

Drøftet

Sommerferieplan 2021.

Udviklingskonsulent Sofia Braad Riis tager initiativ i forhold til den konkrete udmelding om den ledelsesmæssige dækning i sommerferieugerne.

5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Til det kommende direktionmøde d. 14. april er der foreløbig følgende punkter:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan – generelt på som fast punkt
- Rammesætning for ledelseevaluering og den fremadrettede proces
- Dialogmøde med sekretariatschef i fællesforvaltningen Rikke Thind

Til de kommende direktionmøder er der foreløbig følgende punkter:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan – generelt på som fast punkt
- Drøftelse af form, emner og program for direktionseminar (forår/sommer)
- Kost- og ernæringspolitik på voksen- og plejeområdet (maj)
- Budgetanalyser (2. kvartal)

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionmøde.

Direktionen har fokus på at afholde møder under hensyn til de gældende retningslinjer og vejledninger ift. at mindske smittespredning af covid-19.

Beslutning i Direktionen den 07-04-2021

Til efterretning.

Bilagsoversigt

4. Punkter til behandling
 1. Årshjul 2021 (8725/21)
 2. Strategisk udmøntningsplan (160075/20)
 3. Sommerferieplan 2021 (50909/21)

Underskriftsside

Kommunaldirektør Christian Bertelsen
(formand)

Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen

Fællesforvaltningsdirektør Lars
Kirkegaard

Bilag: 4.2. Strategisk udmøntningsplan

Udvalg: Direktionen

Mødedato: 07. april 2021 - Kl. 9:00

Adgang: Åben

Bilagsnr: 160075/20

Strategisk udmøntningsplan:



Baggrund

Direktionen besluttede på direktionsseminaret den 22. januar 2020, at der fremadrettet bliver skabt bedre rammer for at prioritere strategiske hensyn i udmøntningsplanen for 2021. Der er på den baggrund udarbejdet første version af en strategisk overbygning på den faste udmøntningsplan som udarbejdes på baggrund af budgetaftalen.

Den strategiske udmøntningsplan er ikke et udtømmende dokument for alle strategiske indsatsområder i 2021, men fungerer som et overblik over en række nedslag på strategiske emner, som der er særlig opmærksomhed på i udmøntningen af budgettet. Der kan opstå andre opmærksomhedsområder af strategisk karakter i løbet af året, og der bør være et løbende fokus på at udpege og understøtte disse i udmøntningsarbejdet. Det kan eksempelvis være i forhold til yderligere følgevirkninger af covid-19, som viser sig i løbet af året.

Formålet med den strategiske plan er at fremhæve emner med særlig betydning for organisationen og kommunens udvikling og bidrage til at se emnerne i en sammenhæng såvel internt som på tværs af fagområder samt ift. timing for implementering af indsatser. Det er vigtigt at have for øje, at det konkrete ansvar for opgaverne fortsat ligger i de enkelte fagforvaltninger

Strategisk afsæt for budgetudmøntningen i 2021

Udmøntningen af budgettet tager strategisk udgangspunkt i den politisk vedtagne plan- og udviklingsstrategi, herunder styrkepositionerne *det blå* og *det grønne* samt bybånd som motorer for udvikling, og kystbåndet som porten til oplevelser. Her er det vigtigt at have for øje sammenhænge mellem vedtagne politikker og strategier, øvrige fagområder mv. Til at understøtte dette formål er det på direktionen aftalt, at fagdirektørerne holder 5 min. oplæg om aktuelle emner med strategisk ophæng på direktionens møder, eksempelvis vedr. relevante fagpolitikker forinden politisk behandling i fagudvalg. Ligesom der i forhold til konkrete emner af særlig strategisk karakter er mulighed for at afholde opstartsmøder med fagdirektører og øvrige relevante deltagelse.

Udmøntningen har værdimæssigt afsæt i værdierne Vores Norddjurs: *Tillid, ordentlighed, udvikling og fællesskab*. Det udmønter sig blandt andet i løsningen af kerneopgaven, herunder service til borgere og erhvervsliv, samt i måden, hvorpå der skabes udvikling i og af kommunen som helhed.

Som afsæt for plan- og udviklingsstrategien er 6 af FN's verdensmål udpeget, herunder verdensmålet *partnerskab for handling*, som er et af værktøjerne til at skabe vækst og udvikling. Kommunens partnerskaber og samarbejder er dermed også et af de strategiske virkemidler i udmøntningen af budgettet.

På den baggrund er der udpeget særligt strategisk vigtige emner i budgetaftalen. Disse emner er udpeget med henblik på at sikre et udpræget tværgående fokus, både i forhold til inddragelse af flere fagområder på tværs af organisationen samt i forhold til involvering af det politiske niveau. Disse emner fremgår af den

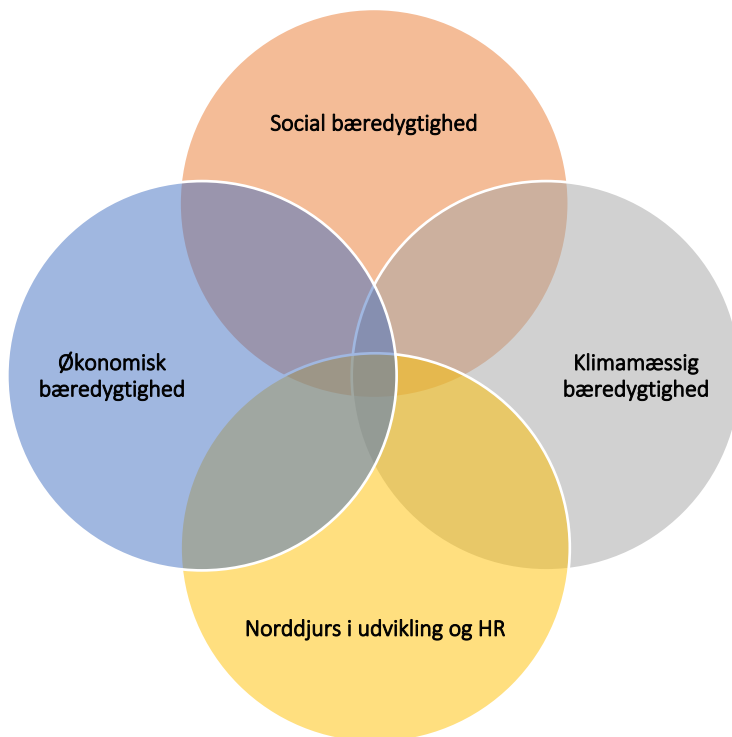
strategiske udmøntningsplans første afsnit. Der kan være øvrige, strategiske emner, der viser sig i løbet af året, ligesom der kan være emner, som afsluttes og dermed også udgår af den strategiske plan.

Det strategiske papir er en overbygning på den faste udmøntningsplan, hvor samtlige emner fra budgetaftalen 2021-2024 indgår, og hvor proces og opfølgning for den enkelte indsats er beskrevet. I den faste udmøntningsplan er der en lang række emner, som ikke indgår i den strategiske plan, men hvor der også arbejdes og koordineres på tværs som en del af den vanlige praksis. Her kan eksempelvis nævnes skolestruktur og skolebuskørsel, hvor der er stort behov for koordinering og samarbejde mellem de to fagforvaltninger. Et andet eksempel er i forhold til bæredygtig transport, hvor der i 2020 er igangsat et arbejde med analyse af den kommunale vognpark. Denne indsats skal eksempelvis også ses i en sammenhæng med de nye emner i budgetaftalen for 2021 omkring elbiler og elstandere, samt den afsatte pulje til mobilitet. Endvidere kan nævnes indsatser vedr. byfornyelse, landsbyudvikling og nedrivning, som også skal ses som en del af en sammenhæng, som understøtter en overordnet strategisk udviklingsdagsorden. Tilsvarende indsatser kan være ift. udvikling af outdoor miljø og grønne initiativer, herunder shelters, stier samt biodiversitet.

Den strategiske udmøntningsplan vil indgå som fast bilag under punkt 4 på direktionens dagsorden og vil også være en del af direktionens årshjul. Ligeledes anbefales fagudvalgene at benytte den.

1. Strategiske emner

Der er fokus på emner under de 4 hovedoverskrifter: Økonomisk bæredygtighed, Social bæredygtighed, Miljømæssig bæredygtighed og Norddjurs i udvikling herunder HR.



De økonomiske målsætninger danner rammen og fundamentet for Norddjurs Kommunes styring af økonomien i såvel budgetlægning og i budgetopfølgningerne i løbet af året. Overholdelse af målsætningerne er en af grundpillerne i at have en bæredygtig økonomi. Opfølgningen på de økonomiske målsætninger sker i forbindelse med de politiske budgetopfølgningerne, og på statusmøderne omkring økonomi.

Effektiviseringer har afløst beslutningen om manglende prisfremskrivning. Der skal decentralt være fokus på at effektivisere samarbejdsformer, ledelse og tilvejebringelse af service til borgerne, med færrest mulige konsekvenser for borgerne. Det er aftalt politisk, at der i fagudvalgene i juni redegøres for, hvordan

effektiviseringsbidraget er omsat, og der vil være en opsamling i økonomiudvalget forud for arbejdet med budgetforhandlingerne for 2022.

Klima - grøn kommune. Norddjurs Kommune arbejder videre med klimaprojekter i begge ender af kommunerne, og der vil i den forbindelse være en tæt dialog med blandt andet Grenaa Havn, Aqua Djurs og øvrige relevante parter. Her kan et konkret værktøj for organisationen ift. at handlingsanvise indsatsområder vedr. grønne initiativer er eks. indkøbspolitikken.

Udvikling af kommunen i samarbejde med eksterne fonde. Det er vigtigt at udvikle kommunen med relevante projekter. Dette kan også ske i form af samarbejde og med økonomisk bistand fra eksterne fonde. Der er i budgettet afsat midler til medfinansiering af eventuelle projekter, hvor Norddjurs Kommune i samarbejde med frivillige og civilsamfundet kan være med til at understøtte udviklingen af områder i blandt andet kommunens landsbyer. Eksempler på projekter, hvor der kan indtænkes samarbejde med eksterne fonde, kan eksempelvis være i forhold til etablering af nye mødesteder, men også outdoor-faciliteter og lignende.

HR - ledelsevaluering, organisationsudvikling. I strategipapir for ledelse og organisations-udvikling er grundstenene for ledelse i kommunen samlet under fem overskrifter: 1) Værdibaseret ledelse, 2) Decentraliseret ledelse, 3) Det sammenhængende ledelsessystem, 4) Tværgående samarbejde, 5) Ledelsesudvikling. Derudover sætter HR-strategien også retning for arbejdet med ledelsevaluering, organisationsudvikling og HR. Der arbejdes løbende med at dele erfaringer og udvikle organisationen på baggrund af ny læring. Blandt ift. udvikling af nye tilgange på baggrund af de hidtidige erfaringer fra tiden under covid-19, ledelsevaluering og -udvikling samt øvrig kompetenceudvikling af organisationen.

2. Forslag til måder at få udmøntningen til at ske administrativt og politisk

- Temamøder
- Fokusgruppeinterview
- Rejse sager i fagudvalgene og give fagudvalget en konkret bestilling på at sætte retning på et oplæg, hvad vil man politisk
- Direktionen, chefforum, sekretariatsgruppen
- Tværgående grupper:
 - Den tværfaglige bæredygtighedsgruppe
 - Økonomi - sekretariatsgruppe
 - Digitaliseringsgruppen
- I de politiske sager beskrives under punktet "Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder" de sammenhænge, der er til andre fagområder, politikker mv.
- Det udvidede sekretariatsbegreb

Udmøntningsplanen drøftes endvidere i økonomiudvalg og statusmødet for økonomi i december, samtidig vil der være en opfølgning på direktionsseminar i januar, samt halvårlig opfølgning i direktionen og statusmødet for økonomi i juni.

3. Synlighed omkring de puljer, der ligger på udvalgene

Der er under de enkelte udvalg afsat følgende puljer i 2021:

- Økonomiudvalget
 - Strategisk pulje på 1 mio. kr. på driften og 2 mio. kr. på anlæg
 - Covid-19 reserve pulje på 1 mio. kr. på driften og 1,5 mio. kr. på anlæg til initiativer vedrørende rengøring, herunder anskaffelse af udstyr, kompetenceudvikling m.m.
 - Pulje til værn om servicerrammen på 13 mio. kr.
 - Pulje til administrative ændringer 5 mio. kr. - der er anvendt 1 mio. kr.
 - Bufferpulje til midtvejsregulering på 10 mio. kr. - ikke en del af servicerrammen

- Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalgets pulje 1,3 mio. kr.
- Kultur- og fritidsudvalget
 - Kultur- og fritidspuljer på driften 1,2 mio. kr.
 - Pulje til halinvesteringer på anlæg 1 mio. kr.
- Voksen- og plejeudvalget
 - Frivillig pulje og pulje til award 0,350 mio. kr.

Derudover er det blandt de politiske partier aftalt i forbindelse med de politiske forhandlinger omkring covid-19 i oktober 2020, at fagudvalgene for 2021 skal etablere reservepuljer indenfor egen ramme til imødegåelse af eventuelle merudgifter som følge af covid-19 udgifter i 2021.

Bilag: 4.1. Årshjul 2021

Udvalg: Direktionen

Mødedato: 07. april 2021 - Kl. 9:00

Adgang: Åben

Bilagsnr: 8725/21

Årshjul for direktionen 2021

4 gange årligt afholdes direktionsmøde et sted i kommunen med henblik på at besøge aftaleenheder

4. kvartal

Politisk budget-opfølgning 24/11

Temadrøftelse om strategiske emner ifm. budget

Hovedudvalg 4/11

Adm. budget-opfølgning 27/10

Chefforum 13/10

Politisk budget-opfølgning 22/9

3. kvartal

Chefforum 27/8

Hovedudvalg 18/8

Chefforumseminar 3-4/6

Chefforum 3/12

Lederdag 13/1

Direktionsseminar 26-27/01

1. kvartal

Chefforum 3/2 (CDEU)

Hovedudvalg 11/2

Politisk budget-opfølgning 21/4

Chefforum 21/4

Hovedudvalg 17/5

2. kvartal

Politisk budget-opfølgning 23/6

Sammenhæng for borgerne

- Budgetproces
- Hovedoversigt/budgetopfølgning
- Projekter: Poul Due Jensens Fond
- Partnerskabsaftale med AU
- Dialogmøder: chefer & direktion
- Årsregnskab
- Befolkningsprognose
- MUS- og LUS-samtaler
- Revision af alle koncernpolitikker
- Business Region Aarhus
- Strategisk udmøntningsplan
- Udmøntningsplanen
- Erfaringer på baggrund af covid-19
- Kattegatalliansens handlekatalog
- Kommunalvalg 2021

- Budgetanalyser
- Økonomaftale
- Anlægsforslag
- Tekniske- og mængdekorrektioner
- Status: Østjysk Ledelsesakademi
- Status: Tværgående grupper
- Midtvejsstatus: Udvalgs arbejdsplaner
- Dialogmøder: chefer & direktion
- Håndbog: Kommunalbestyrelsen
- Politisk/administrativt samarbejde
- Kommunaldirektørmøder i adm.
- Kommuneplan
- Borgerrådsgiverrens rapport (+ besøg)
- Strategisk udmøntningsplan
- Ny sundhedspolitik (apr.)
- Velkomstarrangement (maj)
- Karrieremesse i Grenaa med AU
- Opfølgning på udmøntning af budget

- Budgetopfølgning
- Finanslov
- Dialogmøder: chefer og direktion
- Kontrakt: Visit Aarhus
- Kommunaldirektørmøder i adm.
- Regeringens lovprogram 2022
- Evaluering: Ejerstrategi Grenaa Havn
- Evaluering: Ejerstrategi Aarhus Airport

- Budgetforhandlinger
- Tidsplan for regnskab
- Takstoversigt
- Hovedoversigt/budgetopfølgning
- Erhvervs klimamålinger: DI & DB
- Partnerskabsaftale med VIA
- Dialogmøder: chefer & direktion
- Erhvervs huset
- Strategisk udmøntningsplan
- Velkomstarrangement (sep.)
- Kommunalvalg (nov.)
- Evaluering: Ejerstrategi Renodjurs
- Evaluering: Ejerstrategi Aquadjurs

Bilag: 4.3. Sommerferieplan 2021

Udvalg: Direktionen

Mødedato: 07. april 2021 - Kl. 9:00

Adgang: Åben

Bilagsnr: 50909/21

Fællesforvaltningen

Navn/Uge	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35
Jan Petersen		X	X	X	X					
Christian Bertelsen	tors-fre	X	X	X	X					
Kim Bruun Nielsen		X	X	X	X					
Bettina Andersen		X	X	X	X					
Jesper Perregaard		X	X	X						
Marianne Fisker					X	X	X			
Lars Kirkegaard		X	X	X	X					
Rikke Thind		X	X	X	X					
Erik Holck hansen				X	X	X	X			
Lotte Kruse										
Tonny Olsen			X	X	X					
Morten Mygind							X	X	X	
Trine Grejsen		X	X	X						
Kim T. Jensen			X	X	X					
Ulrik Christensen				X	X	X				

Velfærdsdirektørens område

Navn/Uge	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35
Kenneth Koed Nielsen		et par dage - er ikke fastlagt endnu	X	X	X					
Marie-Louise Ifversen		X	X	X	X					
Lene Mehlsen			X	X	X					
Søs Fuglsang	tors-fre	X	X	Tilkald	X					
Anne Ahrensbach						X	X	X	X	man - tirs
Hanne Nielsen		X	X	X						
Bo Lindballe					X	X	X			
Winnie Bjerre					X	X	X			
Anders Jørgensen		X	X	X						

Ledelsesmæssig dækning i sommerferieugerne

Uge 27: Erik, Tonny, Kim T., Ulrik og Lene

Uge 28: Erik og Ulrik

Uge 29: Søs (tilkald)

Uge 30: Trine og Hanne