



## **Direktionen**

## **REFERAT**

Sted: Teams

Dato: Onsdag den 21. april 2021

Start kl.: 12:30

Slut kl.: 16:30

Medlemmer: Kommunaldirektør Christian Bertelsen (formand)  
Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen  
Fællesforvaltningsdirektør Lars Kirkegaard

Fraværende:

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Gennemgang af beslutningsprotokoller og dagsordener. Fælles opfølgning på centrale temaer og strategisk problemløsning.....	1
2. Økonomi .....	4
3. Information fra regionale fora, herunder kommende møder og aktiviteter .....	7
4. Punkter til behandling.....	9
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde .....	11
Bilagsoversigt.....	13

**1. Gennemgang af beslutningsprotokoller og dagsordener. Fælles opfølgning på centrale temaer og strategisk problemløsning.**

Åben sag

**Sagsgang**

DIR

**Sagsfremstilling**

Udvalgenes beslutningsprotokoller gennemgås umiddelbart efter udvalgmøderne og udvalgenes dagsordener gennemgås forud for udvalgmøderne.

Gennemgangen foretages af den pågældende direktør.

Rul april: ØK d. 13/4, KB d. 20/4

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
  - Kommunalbestyrelsesmøde d. 20. april. Særlige nedslag: Årsregnskab og covid-19.
  
- Tidligere politiske møder, som er gennemgået på tidligere direktionsmøde:
  - Kultur- og fritidsudvalgsmøde d. 15. marts
  - Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 22. marts
  - Erhverv- og arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 24. marts
  - Børne- og ungdomsudvalgsmøde d. 25. marts
  - Voksen- og plejeudvalgsmøde d. 6. april
  - Økonomiudvalgsmøde d. 13. april

Rul maj: ØK d. 11/5, KB d. 18/5

- Gennemgang af dagsorden for:
  - Eks. Voksen- og plejeudvalgsmøde d. 21. april
  - Eks. miljø- og teknikudvalgsmøde d. 22. april
  - Kultur- og fritidsudvalgsmøde d. 26. april

- Kommende politiske møder, som gennemgås på kommende direktionsmøde:
  - Erhverv- og arbejdsmarkedsudvalgs møde d. 28. april
  - Børne- og ungdomsudvalgs møde d. 29. april
  - Miljø- og teknikudvalgs møde d. 3. maj
  - Voksen- og plejeudvalgs møde d. 4. maj
  - Økonomiudvalgs møde d. 11. maj
  - Kommunalbestyrelses møde d. 18. maj

#### Øvrige punkter til behandling

- -

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Politisk seminar om den sundhedspolitiske tilgang d. 27. april.

#### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

#### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

#### **Beslutning i Direktionen den 21-04-2021**

Dagsordener og beslutningsprotokoller blev gennemgået.

Der var følgende nedslag:

- Kommunaldirektøren tog på baggrund af politisk henvendelse initiativ til en dialog om *Bæredygtig Landsby* og behovet for en indsats om understøttelse af projektet. Fællesforvaltningsdirektøren tager på denne baggrund videre initiativ.

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Borgmester og kommunaldirektør deltager i politisk seminar om den sundhedspolitiske tilgang d. 27. april.

## 2. Økonomi

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktionens møder et fast punkt om kommunens økonomi.

Budgetopfølgning per 31. marts 2021, som går videre til politisk behandling, gennemgås. Økonomichef Bettina Andersen deltager i punktet.

### Opsummering af indmeldingerne til hovedoversigten per 31. marts 2021

Indmeldingerne i den første budgetopfølgning for 2021 viser, at der er strukturelt underskud på ca. 20 mio. kr. mere end i det oprindelige budget. Der blev budgetteret med et underskud på cirka 29 mio. kr. i det oprindelige budget grundet ekstraordinære afdrag på gæld på 35 mio. kr.

Merforbruget skyldes primært:

- Der indmeldes et merforbrug på driften på godt 12 mio. kr.
- Der indmeldes cirka 11 mio. kr. mindre i anlægsindtægter end budgetteret. Det skyldes primært, at der var indlagt en reserve til overførsel af indtægtsbudget fra 2020, som ikke forventes anvendt, da de fleste af de budgetterede anlægsindtægter i 2020 blev realiseret i 2020.

### Drift

Indmeldingerne viser, at der er et samlet merforbrug indenfor servicerammen på 12,2 mio. kr. og uden for servicerammen på 0,2 mio. kr.

Merforbruget inden for servicerammen skyldes primært et merforbrug på 12 mio. kr. på voksen- og plejeudvalgets område. Heraf er 8 mio. kr. ekstraudgifter relateret til covid-19.

Herudover er der indmeldt merforbrug på socialområdet på 4 mio. kr., blandt andet til særligt dyre enkeltsager.

På børne- og ungdomsområdet indmeldes der et merforbrug på 2 mio. kr., som dækker over merudgifter til covid-19 på 6 mio. kr. og mindredgifter på blandt andet fælles konti på skoleområdet på 2 mio. kr. og til pulje til særligt dyre enkeltsager.

På økonomiudvalget indmeldes et mindreforbrug på 2,1 mio. kr., som primært vedrører mindreforbrug på tværgående konti under staben.

I forbruget indenfor servicerammen indgår de covid-19 relaterede udgifter samt puljerne til administrative ændringer og værn om servicerammen, som forudsættes anvendt i 2021. Partierne har planlagt forhandling om en covid-19 hjælpepakke, hvor udspillet er, at hjælpepakken finansieres via den afsatte pulje. På nuværende tidspunkt – inden forhandlingerne - resterer der 12,4 mio. kr. i de to puljer. Puljerne udgjorde oprindeligt 18 mio. kr. i budget 2021.

Der indmeldes i denne opfølgning merudgifter som følge af covid-19 på samlet set 14,4 mio. kr. Heraf vedrører 8,1 mio. kr. på voksen- og plejeudvalgets område og 6,0 mio. kr. på børne- og ungeudvalgets område. Forventningen til covid-19 udgifter er meget usikker og er baseret på simple fremregninger af det nuværende forbrug. Eventuel kompensation fra staten forhandles først af KL i forbindelse med økonomiforhandlingerne og kendes derfor endnu ikke.

Fagudvalgene skal fortsat have fokus på økonomistyringen på eget område, herunder udgifter der afholdes i forbindelse med covid-19, men også mindredgifter som følge af nedlukningen til eks. kørsel, vikarer, kurser mv.

Uden for servicerammen indmelder arbejdsmarkedsområdet 4 mio. kr. i mindreforbrug på udgifter til forsørgelse. Det skyldes primært, at antallet af ledige ikke er så højt som forventet. Voksen- og plejeudvalget og børne- og ungdomsudvalget forventer samlet et tilsvarende

merforbrug på ca. 4 mio. kr. som følge af, at de ikke forventer at få de ekstra indtægter til særligt dyre enkeltsager, som der er afsat puljer til.

### Anlæg

Indmeldingerne viser, at anlægsrammen og målsætningen for anlægsudgifter på 100 mio. kr. overholdes. Der er budgetlagt med 114 mio. kr. i anlægsudgifter, og indmeldingerne viser mindreudgifter for 2,7 mio. kr. sammenlignet med oprindeligt budget.

Puljen til overførsler af budget til anlægsudgifter fra 2020 på 25 mio. kr. er blevet fordelt. Puljen til overførsler af budgetanlægsindtægter på 20 mio. kr. forventes kun at blive delvist anvendt, da der kun bliver overført indtægtsbudget på 6,1 mio. kr. Derimod forventes der større indtægter fra grundsalg end budgetteret. Der er stor aktivitet på salg af grunde, primært i Auning, men også i resten af kommunen. Der er ved udgangen af marts solgt grunde for knap 7 mio. kr. i 2021, hvoraf de 3 mio. kr. er i Auning, og i de to første uger af april er der solgt for yderligere 2 mio. kr.

### Kassebeholdning

Det forventede kassetræk i 2021 er på cirka 57 mio. kr. Der er budgetteret med et kassetræk på cirka 31 mio. kr. Den gennemsnitlige kassebeholdning i perioden 1. april 2020 – 31. marts 2021 var cirka 366 mio. kr.

### **Økonomiske konsekvenser**

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at punktet drøftes.

### **Bilag:**

1 Åben Hovedoversigten marts 2021

57346/21



**Beslutning i Direktionen den 21-04-2021**

Budgetopfølgningen blev gennemgået. Der udarbejdes politisk sag om budgetopfølgning, som behandles på de kommende fagudvalgsmøder, samt på økonomiudvalgsmøde og kommunalbestyrelsesmøde i maj.

### **3. Information fra regionale fora, herunder kommende møder og aktiviteter**

Åben sag

#### **Sagsgang**

DIR

#### **Sagsfremstilling**

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

#### Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- K98
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus

#### Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- DASSOS
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- Rådet for fremtidens kompetencer.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

### **Beslutning i Direktionen den 21-04-2021**

Drøftet.

#### 4. Punkter til behandling

Åben sag

##### Sagsgang

DIR

##### Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk ophæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan (bilag vedlagt).

- Der afholdes temamøde i hovedudvalget d. 23. april. På dagsorden er der følgende emner:
  - Covid-19
  - Rammesætning for ledelseevaluering
  - Kommunalbestyrelsens håndbog
  - Hovedudvalgets årshjul
- Drøftelse af notat om Aarhus Arkitektskole. Bilag er vedlagt: 1) Notat om Aarhus Arkitektskole.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

### **Bilag:**

1	Åben	Årshjul 2021	8725/21
2	Åben	Strategisk udmøntningsplan	160075/20
3	Åben	Notat om Aarhus Arkitektskole	57136/21

### **Beslutning i Direktionen den 21-04-2021**

Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan.

Drøftet

Der afholdes temamøde i hovedudvalget d. 23. april.

På dagsorden er der følgende emner:

- Covid-19
- Rammesætning for ledelseevaluering
- Kommunalbestyrelsens håndbog
- Hovedudvalgets årshjul

Drøftelse af notat om Aarhus Arkitektskole.

Drøftet.

## 5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Til det kommende direktionensmøde d. 28. april er der foreløbig følgende punkter:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan – generelt på som fast punkt

Til de kommende direktionensmøder er der foreløbig følgende punkter:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan – generelt på som fast punkt
- Drøftelse af form, emner og program for direktionens seminar (forår/sommer)
- Kost- og ernæringspolitik på voksen- og plejeområdet (maj)
- Budgetanalyse om HR-understøttelse (5. maj)
- Budgetanalyser (2. kvartal)

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionensmøde.

*Direktionen har fokus på at afholde møder under hensyn til de gældende retningslinjer og vejledninger ift. at mindske smittespredning af covid-19.*

### Beslutning i Direktionen den 21-04-2021

Punkter til kommende direktionensmøder

- Digitaliseringsprogram 2021-2025
- Årsrapport 2020 fra databeskyttelsesrådgiveren samt borgerrådgiverens årsberetning 2020
- Midtvejsstatus på budgetudmøntningsplan (før sommerferien)

Til efterretning.

## **Bilagsoversigt**

2. Økonomi
  1. Hovedoversigten marts 2021 (57346/21)
  
4. Punkter til behandling
  1. Årshjul 2021 (8725/21)
  2. Strategisk udmøntningsplan (160075/20)
  3. Notat om Aarhus Arkitektskole (57136/21)



**Underskriftsside**

---

Kommunaldirektør Christian Bertelsen  
(formand)

---

Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen

---

Fællesforvaltningsdirektør Lars  
Kirkegaard

**Bilag: 2.1. Hovedoversigten marts 2021**

**Udvalg:** Direktionen

**Mødedato:** 21. april 2021 - Kl. 12:30

**Adgang:** Åben

**Bilagsnr:** 57346/21

## Hovedoversigt per 31. marts 2021

Områder (mio. kr.)	Opr. budget 2021*	Korrigeret budget inklusiv overførsler	Forbrug per 31. marts 2021	Forventet regnskab 2021	Afvigelse 4-1 i forhold til oprindeligt budget
<b>Indtægter:</b>	<b>-2.750,9</b>	<b>-2.750,9</b>	<b>-1.001,7</b>	<b>-2.751,6</b>	<b>-0,7</b>
- Skatter	-1.714,3	-1.714,3	-667,5	-1.714,3	0,0
- Generelle tilskud	-1.036,6	-1.036,6	-334,2	-1.037,3	-0,7
<b>Drift i alt:</b>	<b>2.600,5</b>	<b>2.599,9</b>	<b>577,5</b>	<b>2.612,9</b>	<b>12,4</b>
<b>- Drift indenfor servicerammen:</b>	<b>1.788,0</b>	<b>1.787,4</b>	<b>417,6</b>	<b>1.800,2</b>	<b>12,2</b>
Økonomiudvalget	317,0	317,0	69,9	314,9	-2,1
Erhv. og arbejdsmarkedsudvalget	21,2	21,2	2,7	21,2	0,0
Børne- og ungdomsudvalget	663,8	663,8	147,0	665,8	2,0
Kultur- og fritidsudvalget	58,4	58,4	33,4	58,4	0,0
Miljø- og teknikudvalget	94,6	94,0	20,5	94,8	0,2
Voksen- og plejeudvalget	633,0	633,0	144,2	645,1	12,1
<b>- Drift udenfor servicerammen:</b>	<b>812,5</b>	<b>812,5</b>	<b>159,9</b>	<b>812,7</b>	<b>0,2</b>
Økonomiudvalget	36,7	36,7	7,8	36,7	0,0
Erhv. og arbejdsmarkedsudvalget	668,5	668,5	154,7	664,0	-4,5
Børne- og ungdomsudvalget	-3,2	-3,2	-5,8	-1,2	2,0
Voksen- og plejeudvalget	110,5	110,5	3,1	113,2	2,7
<b>Renter</b>	<b>7,0</b>	<b>7,0</b>	<b>0,6</b>	<b>7,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Resultat af ordinær drift</b>	<b>-143,4</b>	<b>-144,0</b>	<b>-423,5</b>	<b>-131,7</b>	<b>11,7</b>
<b>Anlægsudgifter i alt</b>	<b>114,9</b>	<b>114,8</b>	<b>6,8</b>	<b>111,4</b>	<b>-3,5</b>
Økonomiudvalget	46,3	23,3	1,7	20,8	-25,5
Børne- og ungdomsudvalget	3,7	5,1	0,1	4,6	0,9
Erhv. og arbejdsmarkedsudvalget	0,1	0,1	0,0	0,1	0,0
Kultur- og fritidsudvalget	10,0	11,2	0,0	11,2	1,2
Miljø- og teknikudvalget	53,4	71,6	4,2	71,5	18,1
Voksen- og plejeudvalget	1,4	3,6	0,7	3,3	1,9
<b>Anlægsindtægter i alt</b>	<b>-34,8</b>	<b>-34,8</b>	<b>-7,3</b>	<b>-23,7</b>	<b>11,1</b>
Økonomiudvalget	-32,4	-32,2	-6,9	-21,1	11,3
Miljø- og teknikudvalget	-2,4	-2,6	-0,4	-2,6	-0,2
<b>Nettoanlægsudgifter i alt</b>	<b>80,1</b>	<b>80,0</b>	<b>-0,5</b>	<b>87,7</b>	<b>7,7</b>
<b>Skattefinansieret resultat</b>	<b>-63,4</b>	<b>-64,0</b>	<b>-424,0</b>	<b>-44,0</b>	<b>19,4</b>
<b>Finansiering mv.:</b>	<b>94,5</b>	<b>94,5</b>	<b>137,2</b>	<b>101,2</b>	<b>6,7</b>
Balanceforskydninger	4,3	4,3	116,4	11,5	7,3
Afdrag på lån	92,8	92,8	21,0	92,8	0,0
Lånoptagelse	-2,6	-2,6	-0,3	-3,1	-0,6
<b>Kasseforøgelse (-) Kasseforbrug (+)</b>	<b>31,1</b>	<b>30,5</b>	<b>-286,9</b>	<b>57,2</b>	<b>26,1</b>

\*Det oprindelige budget for driften er justeret med budgetneutrale tillægsbevillinger mellem udvalg

**Grøn- budgettet overholdes**

**Rød - budgettet overholdes ikke**

Serviceramme:

Opgørelse af servicerammen (mio. kr.)	Serviceramme for Norddjurs Kommune	Forventet regnskab 2021	Forskel
Serviceramme for Norddjurs Kommune	1.788,0	1.800,2	12,2

Puljer under økonomiudvalget:

Oversigt over puljer i budgettet under økonomiudvalget i mio. kr.		
	2021	2022
<b>Administrative ændringsforslagspulje</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>
AUB midler på velfærdsområdet	-1,000	-0,520
Ekstra byggesagsbehandling 2021-23	-1,800	-1,200
Gymnastiksal Voldby Skole	-0,100	-0,050
<b>Rest adm. ændringsforslagspulje</b>	<b>2,100</b>	<b>3,230</b>
<b>Pulje til værn om servicerammen</b>	<b>13,000</b>	<b>13,000</b>
Overførsler Auning Skole	-0,500	
Reserveret til forbrug af overførte puljer	-2,200	
<b>Rest servicerammeforbedringer</b>	<b>10,300</b>	<b>13,000</b>
<b>ØK-pulje til strategiske emner</b>	<b>1,000</b>	<b>1,000</b>
Annoncering om uddannelsesvejledning	-0,025	
Danmarks vildeste kommune	-0,375	-0,375
<b>Rest ØK-pulje til stragtegiske emner</b>	<b>0,600</b>	<b>0,625</b>
<b>Rest i alt</b>	<b>13,000</b>	<b>16,855</b>

Covid-19 netto merudgifter

	Forventede regnskab (indgår i oversigt)	Interne covid-19 puljer
<b>Ekstraudgifter til COVID-19</b>		
Økonomiudvalget		0,200
Erhv. og arbejdsmarkedsudvalget		0,150
Børne- og ungdomsudvalget	6,000	0,727
Kultur- og fritidsudvalget	0,100	0,200
Miljø- og teknikudvalget	0,200	0,400
Voksen- og plejeudvalget	8,100	1,033
<b>I alt</b>	<b>14,400</b>	<b>2,710</b>

# Anlægsbudget marts måned 2021

(1.000 kr.)

## Forventet regnskab 2021

Udvalg	Anlæg	Anlægs- bevilling	Forbrug	Oprindeligt budget	Korr. budget	Forventet regnskab	Afvigelse i forhold til oprindeligt budget
ØK - Anlæg	Anlægspulje - reserver	Nej		5.000	-19.827	-8.900	-13.900
	Arealerhvervelse - pulje	Nej		500	500	500	0
	Bakkesvinget Auning - boligområde	Ja	8		8	8	8
	Boligområde Auning Øst	Ja	818	2.760	2.760	2.760	0
	Boligområde Teglværksvej, Auning Øst	Ja	-2.863		-2.683	-2.863	-2.863
	Byggemodning - pulje			3.140	3.140	3.140	0
	Byggemodning boligområde Nørager	Ja	-750		1.111	1.111	1.111
	Byggemodning Vester Hesseldal	Nej		1.500	1.500	1.000	-500
	Covid-19 reserve	Nej		1.500	1.500	1.500	0
	Hesselvang Grenaa	Ja	-342		-342	-342	-342
	Indt. jordforsyning boligformål pulje	Nej		-7.900	-1.367	-1.367	6.533
	Industrivej, Ørum	Ja	-190		-190	-190	-190
	IT til administrationen, herunder KOMBIT	Ja	298	2.000	2.613	2.613	613
	IT-anlægspulje	Ja	181	1.000	1.000	1.000	0
	Kapitalindskud boligbyggeri Auning	Nej		2.000	2.000	0	-2.000
	Medfinansiering fondsprojekter	Nej		2.000	1.000	1.000	-1.000
	Møgelbjerg, Grenaa, etape 5	Ja	-1.154		-1.144	-1.119	-1.119
	Ny hjemmeside	Nej		300	300	300	0
	Nyt erhvervsområde i Nørager	Ja			124	124	124
	Rolshøjvej, Grenaa	Ja	-903		-903	-903	-903
Salg af sommerhusgrunde	Ja		0	0	0	0	
Signaturprojekt	Ja	107	-1.900	-1.471	-1.071	829	
Sommerhusområde Klitten	Ja	-544		-538	-544	-544	
Strategisk anlægspulje	Nej		2.000	1.814	1.814	-186	
Stålvej, Allingåbro	Ja	121		121	121	121	
Åbyen - boligområde	Nej	36			36	36	
<b>ØK - Anlæg Total</b>			<b>-5.178</b>	<b>13.900</b>	<b>-8.972</b>	<b>-270</b>	<b>-14.170</b>
BUU - Anlæg	Faglokaler inde og ude	Ja		0	791	791	791
	Folkeskolereformen-udg. til it-genanskaffelse	Ja	91	1.000	1.000	1.000	0
	Glesborg Skole flytning m.m.	Ja		500	500	500	0
	Glesborg Skole overbygning reserve	Ja		1.000	1.000	1.000	0
	Indeklima dagtilbud/ skoler	Nej		1.000	1.000	1.000	0
	Mælkevejen slibning og lakering af gulv	Nej		150	150	150	0
	Nyt gulv hal v. Søren Kanne Skolen afd Øs	Ja			-236	0	0
	Renovering af skoletoiletter	Ja			110	110	110
	Søren Kanne Skolen - Gårdmiljøer	Ja			769	0	0
Søren Kanne specialklasser - udearealer	Ja			26	0	0	
<b>BUU - Anlæg Total</b>			<b>91</b>	<b>3.650</b>	<b>5.111</b>	<b>4.551</b>	<b>901</b>
EAU - Anlæg	Erhvervshandleplan-CRM system	(tom)		123	123	123	0
<b>EAU - Anlæg Total</b>				<b>123</b>	<b>123</b>	<b>123</b>	<b>0</b>

<b>KFU - Anlæg</b>	Auning Aktivitetspark	Ja		186	186	186	
	BUU/KFU Outdoor investeringer	Nej		1.000	1.000	1.000	0
	Grenaa Idrætscenter - renov.+ombyggn.	Ja	10	5.000	5.000	5.000	0
	Halinvesteringer	Nej		1.000	1.000	1.000	0
	Kattegatcentret	Ja		3.000	4.000	4.000	1.000
<b>KFU - Anlæg Total</b>			<b>10</b>	<b>10.000</b>	<b>11.186</b>	<b>11.186</b>	<b>1.186</b>
<b>MTU - Anlæg</b>	Asfaltbelægninger 2021	Nej		12.000	12.000	12.000	0
	Boldbaner	Ja		0	32	32	32
	Brandsikkerhed kommunale bygninger	Ja	117	2.000	2.735	2.735	735
	Brandsikkerhed pleje-/ældreboliger+botil	Ja	2.222	382	5.747	5.747	5.365
	Brandstation Allingåbro-ombyggn t. ambula	Ja	16	1.825	1.825	1.825	0
	Bygningsvedligehold pleje, ældre, bosted	Ja	75		382	382	382
	Bygningsvedligeholdelse 2021	Ja	377	10.000	10.000	10.000	0
	Coast to Coast Climate	Ja	187	290	290	290	0
	Drammelstrup Vådenge	Ja			785	785	785
	Drammelstrup Vådenge	(tom)		785	0		-785
	Ekstra P-pladser Mogensgade	Ja		600	600	600	0
	Etablering af cykelssti ved Ring	Ja	53	1.800	1.800	1.800	0
	Etapeplan, klimasikring mod havvand	Nej		500	500	500	0
	Gadebelysning LED-lys	Ja	5	2.000	2.337	2.337	337
	Grenaa-Anholt Færge, dokning 2021	Ja		1.300	1.600	1.600	300
	Højmose-genopretning Løvenholm	Ja		6	473	473	467
	Klimasikring + trafikikkerhed Auning	Ja	256	890	2.868	2.868	1.978
	Kloakseparering kommunale ejendomme	Nej		700	700	700	0
	Landsbyfornyelsespuljer	Ja	-398	3.000	3.000	3.000	0
	Materielgård kalorievej 7 - renovering	Ja	2		650	650	650
	Mellerup-Voer færgen, renov. el. udskift	Nej		400	400	400	0
	Mobilitetsinitiativer	Ja		150	150	150	0
	Nedlæggelse af brandhaner	Nej		500	500	500	0
	Omfartsvej nord for Grenaa	Ja	28		-87	-87	-87
	Områdefornyelse Grenaa (fra 2018)	Ja			189	189	189
	Pulje til trafikikkerhed	Ja		1.500	1.500	1.500	0
	Renov. Støttemur v. gl. vandværk Grenaa	Ja		210	210	210	0
	Renovering af broer og bygværker	Ja	9	2.500	2.500	2.500	0
	Renovering tagflader Auning Skole	Ja	2	1.900	3.381	3.381	1.481
	Restaurering Dystrup - Ramten søerne	Ja		85	85	85	0
	Sti mellem Fjellerup og Skovgårde	Ja	0		697	697	697
	Trampesti Homå	Nej		25	25	0	-25
	Trustrup Station-forbedr P-pladser + lys	Ja		420	420	420	0
	Udbyhøjfærgen dokning og køb af generator			970	970	970	0
	Udbyhøjfærgen ombyg til enmandsbetjening	Ja		2.500	2.500	2.500	0
	Udfasning af oliefor kommunale ejendomme	Ja	13	500	653	653	153
	Vejadgang Auning	Ja	870	1.250	6.516	6.516	5.266
<b>MTU - Anlæg Total</b>			<b>3.836</b>	<b>50.988</b>	<b>68.933</b>	<b>68.908</b>	<b>17.920</b>
<b>VPU - Anlæg</b>	Fuglsanggården - tilbygning til køkken	(tom)	731		2.592	2.500	2.500
	Ladestandere til elbiler	(tom)	17	600	600	600	0
	Ny ældrebolighandlingsplan	(tom)		800	419	150	-650
<b>VPU - Anlæg Total</b>			<b>748</b>	<b>1.400</b>	<b>3.611</b>	<b>3.250</b>	<b>1.850</b>
<b>Hovedtotal</b>			<b>-493</b>	<b>80.061</b>	<b>79.992</b>	<b>87.748</b>	<b>7.687</b>

## **Bilag: 4.2. Strategisk udmøntningsplan**

**Udvalg:** Direktionen

**Mødedato:** 21. april 2021 - Kl. 12:30

**Adgang:** Åben

**Bilagsnr:** 160075/20

# Strategisk udmøntningsplan:



## Baggrund

Direktionen besluttede på direktionsseminaret den 22. januar 2020, at der fremadrettet bliver skabt bedre rammer for at prioritere strategiske hensyn i udmøntningsplanen for 2021. Der er på den baggrund udarbejdet første version af en strategisk overbygning på den faste udmøntningsplan som udarbejdes på baggrund af budgetaftalen.

Den strategiske udmøntningsplan er ikke et udtømmende dokument for alle strategiske indsatsområder i 2021, men fungerer som et overblik over en række nedslag på strategiske emner, som der er særlig opmærksomhed på i udmøntningen af budgettet. Der kan opstå andre opmærksomhedsområder af strategisk karakter i løbet af året, og der bør være et løbende fokus på at udpege og understøtte disse i udmøntningsarbejdet. Det kan eksempelvis være i forhold til yderligere følgevirkninger af covid-19, som viser sig i løbet af året.

Formålet med den strategiske plan er at fremhæve emner med særlig betydning for organisationen og kommunens udvikling og bidrage til at se emnerne i en sammenhæng såvel internt som på tværs af fagområder samt ift. timing for implementering af indsatser. Det er vigtigt at have for øje, at det konkrete ansvar for opgaverne fortsat ligger i de enkelte fagforvaltninger

## Strategisk afsæt for budgetudmøntningen i 2021

Udmøntningen af budgettet tager strategisk udgangspunkt i den politisk vedtagne plan- og udviklingsstrategi, herunder styrkepositionerne *det blå* og *det grønne* samt bybånd som motorer for udvikling, og kystbåndet som porten til oplevelser. Her er det vigtigt at have for øje sammenhænge mellem vedtagne politikker og strategier, øvrige fagområder mv. Til at understøtte dette formål er det på direktionen aftalt, at fagdirektørerne holder 5 min. oplæg om aktuelle emner med strategisk ophæng på direktionens møder, eksempelvis vedr. relevante fagpolitikker forinden politisk behandling i fagudvalg. Ligesom der i forhold til konkrete emner af særlig strategisk karakter er mulighed for at afholde opstartsmøder med fagdirektører og øvrige relevante deltagelse.

Udmøntningen har værdimæssigt afsæt i værdierne Vores Norddjurs: *Tillid, ordentlighed, udvikling og fællesskab*. Det udmønter sig blandt andet i løsningen af kerneopgaven, herunder service til borgere og erhvervsliv, samt i måden, hvorpå der skabes udvikling i og af kommunen som helhed.

Som afsæt for plan- og udviklingsstrategien er 6 af FN's verdensmål udpeget, herunder verdensmålet *partnerskab for handling*, som er et af værktøjerne til at skabe vækst og udvikling. Kommunens partnerskaber og samarbejder er dermed også et af de strategiske virkemidler i udmøntningen af budgettet.

På den baggrund er der udpeget særligt strategisk vigtige emner i budgetaftalen. Disse emner er udpeget med henblik på at sikre et udpræget tværgående fokus, både i forhold til inddragelse af flere fagområder på tværs af organisationen samt i forhold til involvering af det politiske niveau. Disse emner fremgår af den



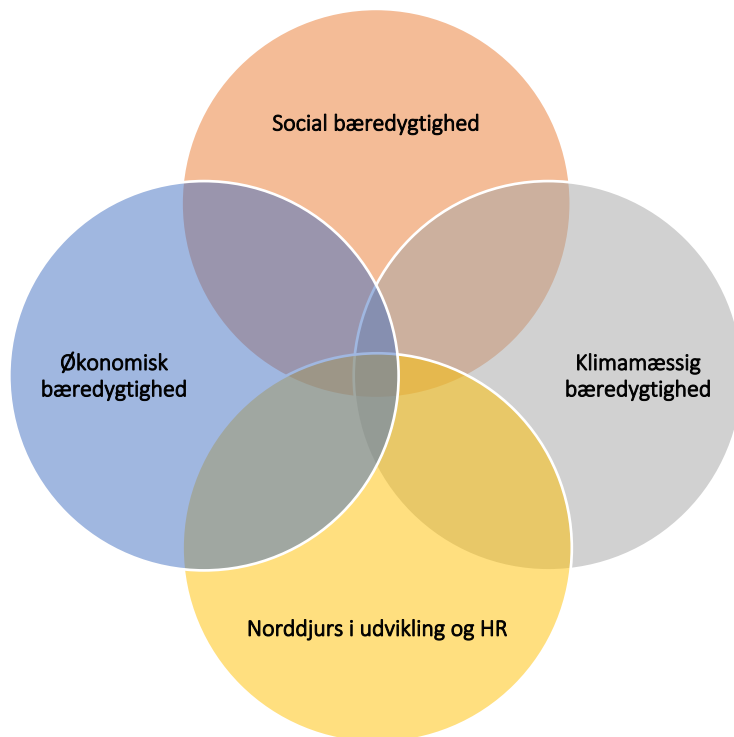
strategiske udmøntningsplans første afsnit. Der kan være øvrige, strategiske emner, der viser sig i løbet af året, ligesom der kan være emner, som afsluttes og dermed også udgår af den strategiske plan.

Det strategiske papir er en overbygning på den faste udmøntningsplan, hvor samtlige emner fra budgetaftalen 2021-2024 indgår, og hvor proces og opfølgning for den enkelte indsats er beskrevet. I den faste udmøntningsplan er der en lang række emner, som ikke indgår i den strategiske plan, men hvor der også arbejdes og koordineres på tværs som en del af den vanlige praksis. Her kan eksempelvis nævnes skolestruktur og skolebuskørsel, hvor der er stort behov for koordinering og samarbejde mellem de to fagforvaltninger. Et andet eksempel er i forhold til bæredygtig transport, hvor der i 2020 er igangsat et arbejde med analyse af den kommunale vognpark. Denne indsats skal eksempelvis også ses i en sammenhæng med de nye emner i budgetaftalen for 2021 omkring elbiler og elstandere, samt den afsatte pulje til mobilitet. Endvidere kan nævnes indsatser vedr. byfornyelse, landsbyudvikling og nedrivning, som også skal ses som en del af en sammenhæng, som understøtter en overordnet strategisk udviklingsdagsorden. Tilsvarende indsatser kan være ift. udvikling af outdoor miljø og grønne initiativer, herunder shelters, stier samt biodiversitet.

Den strategiske udmøntningsplan vil indgå som fast bilag under punkt 4 på direktionens dagsorden og vil også være en del af direktionens årshjul. Ligeledes anbefales fagudvalgene at benytte den.

## 1. Strategiske emner

Der er fokus på emner under de 4 hovedoverskrifter: Økonomisk bæredygtighed, Social bæredygtighed, Miljømæssig bæredygtighed og Norddjurs i udvikling herunder HR.



De økonomiske målsætninger danner rammen og fundamentet for Norddjurs Kommunes styring af økonomien i såvel budgetlægning og i budgetopfølgningerne i løbet af året. Overholdelse af målsætningerne er en af grundpillerne i at have en bæredygtig økonomi. Opfølgningen på de økonomiske målsætninger sker i forbindelse med de politiske budgetopfølgningerne, og på statusmøderne omkring økonomi.

Effektiviseringer har afløst beslutningen om manglende prislemskrivning. Der skal decentralt være fokus på at effektivisere samarbejdsformer, ledelse og tilvejebringelse af service til borgerne, med færrest mulige konsekvenser for borgerne. Det er aftalt politisk, at der i fagudvalgene i juni redegøres for, hvordan

effektiviseringsbidraget er omsat, og der vil være en opsamling i økonomiudvalget forud for arbejdet med budgetforhandlingerne for 2022.

Klima - grøn kommune. Norddjurs Kommune arbejder videre med klimaprojekter i begge ender af kommunerne, og der vil i den forbindelse være en tæt dialog med blandt andet Grenaa Havn, Aqua Djurs og øvrige relevante parter. Her kan et konkret værktøj for organisationen ift. at handlingsanvise indsatsområder vedr. grønne initiativer er eks. indkøbspolitikken.

Udvikling af kommunen i samarbejde med eksterne fonde. Det er vigtigt at udvikle kommunen med relevante projekter. Dette kan også ske i form af samarbejde og med økonomisk bistand fra eksterne fonde. Der er i budgettet afsat midler til medfinansiering af eventuelle projekter, hvor Norddjurs Kommune i samarbejde med frivillige og civilsamfundet kan være med til at understøtte udviklingen af områder i blandt andet kommunens landsbyer. Eksempler på projekter, hvor der kan indtænkes samarbejde med eksterne fonde, kan eksempelvis være i forhold til etablering af nye mødesteder, men også outdoor-faciliteter og lignende.

HR - ledelsevaluering, organisationsudvikling. I strategipapir for ledelse og organisations-udvikling er grundstenene for ledelse i kommunen samlet under fem overskrifter: 1) Værdibaseret ledelse, 2) Decentraliseret ledelse, 3) Det sammenhængende ledelsessystem, 4) Tværgående samarbejde, 5) Ledelsesudvikling. Derudover sætter HR-strategien også retning for arbejdet med ledelsevaluering, organisationsudvikling og HR. Der arbejdes løbende med at dele erfaringer og udvikle organisationen på baggrund af ny læring. Blandt ift. udvikling af nye tilgange på baggrund af de hidtidige erfaringer fra tiden under covid-19, ledelsevaluering og -udvikling samt øvrig kompetenceudvikling af organisationen.

## 2. Forslag til måder at få udmøntningen til at ske administrativt og politisk

- Temamøder
- Fokusgruppeinterview
- Rejse sager i fagudvalgene og give fagudvalget en konkret bestilling på at sætte retning på et oplæg, hvad vil man politisk
- Direktionen, chefforum, sekretariatsgruppen
- Tværgående grupper:
  - Den tværfaglige bæredygtighedsgruppe
  - Økonomi - sekretariatsgruppe
  - Digitaliseringsgruppen
- I de politiske sager beskrives under punktet "Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder" de sammenhænge, der er til andre fagområder, politikker mv.
- Det udvidede sekretariatsbegreb

Udmøntningsplanen drøftes endvidere i økonomiudvalg og statusmødet for økonomi i december, samtidig vil der være en opfølgning på direktionsseminar i januar, samt halvårlig opfølgning i direktionen og statusmødet for økonomi i juni.

## 3. Synlighed omkring de puljer, der ligger på udvalgene

Der er under de enkelte udvalg afsat følgende puljer i 2021:

- Økonomiudvalget
  - Strategisk pulje på 1 mio. kr. på driften og 2 mio. kr. på anlæg
  - Covid-19 reserve pulje på 1 mio. kr. på driften og 1,5 mio. kr. på anlæg til initiativer vedrørende rengøring, herunder anskaffelse af udstyr, kompetenceudvikling m.m.
  - Pulje til værn om servicerammen på 13 mio. kr.
  - Pulje til administrative ændringer 5 mio. kr. - der er anvendt 1 mio. kr.
  - Bufferpulje til midtvejsregulering på 10 mio. kr. - ikke en del af servicerammen

- Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalgets pulje 1,3 mio. kr.
  
- Kultur- og fritidsudvalget
  - Kultur- og fritidspuljer på driften 1,2 mio. kr.
  - Pulje til halinvesteringer på anlæg 1 mio. kr.
  
- Voksen- og plejeudvalget
  - Frivillig pulje og pulje til award 0,350 mio. kr.

Derudover er det blandt de politiske partier aftalt i forbindelse med de politiske forhandlinger omkring covid-19 i oktober 2020, at fagudvalgene for 2021 skal etablere reservepuljer indenfor egen ramme til imødegåelse af eventuelle merudgifter som følge af covid-19 udgifter i 2021.

**Bilag: 4.1. Årshjul 2021**

**Udvalg:** Direktionen

**Mødedato:** 21. april 2021 - Kl. 12:30

**Adgang:** Åben

**Bilagsnr:** 8725/21

# Årshjul for direktionen 2021

4 gange årligt afholdes direktionsmøde et sted i kommunen med henblik på at besøge aftaleenheder

4. kvartal

Politisk budget-opfølgning 24/11

Temadrøftelse om strategiske emner ifm. budget

Hovedudvalg 4/11

Adm. budget-opfølgning 27/10

Chefforum 13/10

Politisk budget-opfølgning 22/9

3. kvartal

Chefforum 27/8

Hovedudvalg 18/8

Chefforumseminar 3-4/6

Chefforum 3/12

Lederdag 13/1

Direktionsseminar 26-27/01

1. kvartal

Chefforum 3/2 (CDEU)

Hovedudvalg 11/2

Politisk budget-opfølgning 21/4

Chefforum 21/4

Hovedudvalg 17/5

2. kvartal

Politisk budget-opfølgning 23/6

Sammenhæng for borgerne

- Budgetproces
- Hovedoversigt/budgetopfølgning
- Projekter: Poul Due Jensens Fond
- Partnerskabsaftale med AU
- Dialogmøder: chefer & direktion
- Årsregnskab
- Befolkningsprognose
- MUS- og LUS-samtaler
- Revision af alle koncernpolitikker
- Business Region Aarhus
- Strategisk udmøntningsplan
- Udmøntningsplanen
- Erfaringer på baggrund af covid-19
- Kattegatalliansens handlekatalog
- Kommunalvalg 2021

- Budgetanalyser
- Økonomaftale
- Anlægsforslag
- Tekniske- og mængdekorrektioner
- Status: Østjysk Ledelsesakademi
- Status: Tværgående grupper
- Midtvejsstatus: Udvalgs arbejdsplaner
- Dialogmøder: chefer & direktion
- Håndbog: Kommunalbestyrelsen
- Politisk/administrativt samarbejde
- Kommunaldirektørmøder i adm.
- Kommuneplan
- Borgerrådsgiverrens rapport (+ besøg)
- Strategisk udmøntningsplan
- Ny sundhedspolitik (apr.)
- Velkomstarrangement (maj)
- Karrieremesse i Grenaa med AU
- Opfølgning på udmøntning af budget

- Budgetopfølgning
- Finanslov
- Dialogmøder: chefer og direktion
- Kontrakt: Visit Aarhus
- Kommunaldirektørmøder i adm.
- Regeringens lovprogram 2022
- Evaluering: Ejerstrategi Grenaa Havn
- Evaluering: Ejerstrategi Aarhus Airport

- Budgetforhandlinger
- Tidsplan for regnskab
- Takstoversigt
- Hovedoversigt/budgetopfølgning
- Erhvervsclimamålinger: DI & DB
- Partnerskabsaftale med VIA
- Dialogmøder: chefer & direktion
- Erhvervs huset
- Strategisk udmøntningsplan
- Velkomstarrangement (sep.)
- Kommunalvalg (nov.)
- Evaluering: Ejerstrategi Renodjurs
- Evaluering: Ejerstrategi Aquadjurs

**Bilag: 4.3. Notat om Aarhus Arkitektskole**

**Udvalg:** Direktionen

**Mødedato:** 21. april 2021 - Kl. 12:30

**Adgang:** Åben

**Bilagsnr:** 57136/21

# Notat

Dato: 16.04.2021  
Reference: Kommunaldirektørens sekretariat  
Journalnr.: 20/22966

## Notat om Aarhus Arkitektskole

Med afsæt i målsætningerne i plan- og udviklingsstrategien, herunder det udpegede FN's verdensmål nummer 17) *Partnerskaber for handling*, tror vi i Norddjurs Kommune på, at det er sammen med andre, vi opnår ambitiøse mål om en bæredygtig fremtid. Norddjurs Kommune er en aktiv del af det østjyske vækstcenter, og vi arbejder for at skabe de bedste rammer for udviklingen i kommunen som en del af en samlet byregion. Business Region Aarhus arbejder langsigtet for en national vækst- og udviklingsplan for by- og landskabsudviklingen i det østjyske bybånd fra Kolding til Randers, hvor også Norddjurs som brohoved til en stærk mobilitetskorrridor over Kattegat er centralt placeret. Vi har især udbygget partnerskaber med vidensinstitutioner og universiteter, heriblandt Aarhus Universitet, Københavns Universitet og VIA University College, hvor vi samarbejder om blandt andet fremtidens arbejdskraft, videns- og forskningsudvikling samt mobilitet.

Med kommunens netop udarbejdede principper for bæredygtighed er der et øget fokus på, hvordan vi kan indgå i partnerskaber, der understøtter og udvikler dette arbejde, herunder hvordan gennemførelse af større anlægsprojekter kan ses i en større udviklingsammenhæng. Det skal ske med henblik på at understøtte, at kommunen udvikler sig og vækster på en bæredygtig måde og i en bæredygtig retning, også når det kommer til byggeri. Her kan der med fordel tænkes i tværgående sammenhænge mellem fagområder og den samlede effekt for omgivelser, borgere og kommune. I bæredygtighedsprincipperne står der, at vi opsætter *kriterier for bæredygtighed i forhold til udbud og anlægsprojekter. Det sker eksempelvis ved at tænke hele vejen rundt i udmøntningen af større anlæg, hvor alle tre former for bæredygtighed: Økonomisk, miljømæssig og social skal være retningsvisere for måden, hvorpå anlægsprojektet gennemføres.*

Ligesom der i indkøbspolitikken stilles krav til indkøb kan byggeri ligeledes leve op til sådanne standarder, herunder certificering som svanemærket byggeri samt DGNB. Svanemærket byggeri bliver, når det er færdigt, gennemgået af en uvildig tredjepart, der vurderer byggeriet ud fra en række parametre, herunder eks. krav til miljø- og sundhedsskadelige stoffer i byggematerialer og kemiske produkter samt strenge krav til bæredygtigt certificeret træ. DGNB-ordningen vægter økonomi, miljø og sociale forhold

ligeværdigt i byggeriet både under og efter byggeriets opførelse, herunder forhold som livscyklus af byggematerialer, transport, forbrug af energi og vand, holdbarhed, tilgængelighed og indeklime.

Hvor andre kommuner har en centralt placeret stadsarkitekt til at varetage arbejdet med at sikre en helhedsorienteret udvikling af arkitekturen, vil Norddjurs Kommune indgå i partnerskab med andre for at opnå en tilsvarende effekt. Det undersøges på den baggrund i dette notat, hvorvidt der på baggrund af ovenstående er incitament for at etablere et strategisk samarbejde med Aarhus Arkitektskole med henblik på at indgå i et partnerskab om bæredygtige løsninger i forhold til kommunens ambitioner om mere bæredygtigt byggeri samt understøtte målsætningerne i den strategiske udmøntningsplan om at skabe helhed og sammenhæng mellem anlægsprojekter i kommunen.

### **Arkitektskolens strategi for samarbejder**

*Arkitektskolens vision er, at arkitektur skal påvirke verden og skabe bæredygtige rammer for de mennesker, der lever i den. Derfor uddanner vi arkitekter, der med nye ideer og relevante løsninger kan skabe værdi for fællesskabet i en foranderlig verden.*

I forhold til arkitektskolens tilgang til eksterne parter og samarbejder, står der følgende i deres samarbejdsstrategi:

*Eksterne samarbejder er en integreret del af aktiviteterne på skolen. Vi udveksler viden og erfaring med relevante aktører og arbejder målrettet på at skabe velfungerende samarbejder gennem specifikke uddannelsesmæssige tiltag og faglige projekter. Vi udvikler ny viden omkring arkitektur og studerer, eksperimenterer og producerer arkitektur med udgangspunkt i en solid faglighed. Det er naturligt for os at række ud og engagere os i samfundet og indgå i dialog med virksomheder, branchen og relaterede fagområder (<https://aarch.dk/samarbejdsstrategi/>).*

I forlængelse heraf har skolen tre niveauer for samarbejde: 1) Samarbejde om undervisning, 2) Forskningspartnerskaber, 3) Internationalt samarbejde. For kommunen vil det primært være forskningspartnerskabet, der er interessant ift. temaet om, hvordan man fra et arkitektfagligt synspunkt kan arbejde med bæredygtighedsdagsordenen ind i offentlige byggeprojekter.

Om forskningssamarbejdets *code of conduct* skriver arkitektskolen i et notat, at det er en forudsætning for dem, når de indgår i sådanne samarbejder, at forskningen har større samfundsrelevans og rækker ud til en større målgruppe. Eftersom bæredygtighedsdagsordenen fylder på såvel den kommunale, nationale samt internationale bane ligesom det i høj grad er det offentliges opgave, herunder kommunernes, at søsætte og gennemføre tiltag, der understøtter den grønne omstilling, vurderes det, at temaet opfylder arkitektskolens krav om en bredere samfundsrelevans. I notatet står der desuden, at forskningssamarbejde kan handle om alt fra videns- og byudvikling til undersøgelser og kortlægning. Som eksempler på mulige



samarbejdspartnere bliver kommunerne derudover også nævnt, og på den baggrund vurderes det, at der er grobund for at etablere et forsknings samarbejde mellem kommune og arkitektskole.

#### **Muligheder for samarbejde i Norddjurs**

Med henblik på at afdække muligheder og understøtte kommunens arbejde med bæredygtighed kan det give en merværdi at etablere et pilot-forsknings samarbejde med arkitektskolen, som beskæftiger sig med et af kommunens aktuelle, større anlægsprojekter. Samarbejdet med skolen kan være med til at teste og afprøve, hvordan der kan arbejdes med bæredygtig udvikling af kommunale bygge- og anlægsprojekter. Et samarbejde vil være med til at fremme byudviklingen og det arkitektoniske udtryk i kommunens bysamfund samt understøtte ambitionen om at skabe levende byrum til gavn for borgeren.

Realdania har for nyligt tilkendegivet interesse for at lave bæredygtigt byggeri af træ ved København Universitets Skovskole i Løvenholm. Et evt. samarbejde med arkitektskolen kan samtænkes med Realdania projektet mhp. at skabe gensidig læring og inspiration ift. arbejdet med bæredygtigt, offentligt byggeri. Derudover kan der også tænkes i samarbejde med erhvervsklyngen WE BUILD DENMARK, som henvender sig til alle aktører i bygge- og anlægsbranchen, herunder eksempelvis kommuner og andre offentlige og private bygherrer samt investorer.

I arbejdet skal der også være blik for de rammebetingelser, som offentligt byggeri er underlagt. Herunder eks. den lovgivning og økonomiske rammer som offentligt byggeri er underlagt.