



## Voksen- og plejeudvalget

### BESLUTNINGSPROTOKOL

Sted: Teams

Dato: Tirsdag den 6. april 2021

Start kl.: 15:00

Slut kl.: 18:00

Medlemmer: Lars Møller (A)  
Steen Therkel Jensen (O)  
Karoline Bergkvist Søgaard (A)  
Rikke Albæk Jørgensen (V)  
Sebastian Rode-Møller Grauert (I)

Fraværende:

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Dialogmøde med frivilligrådet, kl. 15.00-15.45 .....	1
2. Fordeling af midler til frivilligt socialt arbejde i 2021 .....	3
3. Kvalitetsstandard for ledsagerordningen til borgere med sindslidelse .....	5
4. Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune.....	8
5. Årsregnskab 2020 - Sektorbeskrivelse og anlægsnote.....	30
6. Godkendelse af styregruppe og arbejdsgrupper ældrebolighandlingsplanen .....	32
7. Godkendelse af Praxisplan for almen praksis .....	36
8. Nøgletal på voksen- og plejeudvalgets område .....	38
9. Status på opnormering på plejecentre og i hjemmeplejen .....	42
10. Drøftelse af udmøntning af finanslovsmidler til styrket ældrepleje .....	44
11. Anvendelse af feriepuljen 2021 på voksenhandicap- og psykiatriområdet .....	46
12. Sagsgangen for STU-forløb i Norddjurs Kommune.....	49
13. Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - Område Ørum - Nøddebo.....	51
14. Ankeafgørelser .....	53
15. Status på COVID-19 på voksen- og plejeudvalgets område .....	54
16. Voksen- og plejeudvalgets arbejdsplan .....	55
17. Orientering .....	56
18. Godkendelse af beslutningsprotokol.....	57
Bilagsoversigt.....	58

**1. Dialogmøde med frivilligrådet, kl. 15.00-15.45**

00.22.04.P35

21/76

Åben sag

**Sagsgang**

VPU

**Sagsfremstilling**

Voksen- og plejeudvalget afholder dialogmøde med frivilligrådet tirsdag den 6. april 2021, kl. 15.00-15.45. Mødet vil blive afholdt som et skypemøde.

Fra frivilligrådet deltager Henning Hansen, Henning Jensen, Kai Hansen, Jette Bach og Annette Nielsen.

Der er følgende dagsorden til mødet:

- Kontakt mellem brugere, foreninger og forvaltning, herunder muligheden for ansættelse af en frivilligkonsulent.
- En forøgelse af frivilligpuljen.
- Fordelingen af midler mellem Norrdjurs Awards og frivilligpuljen.
- Opdatering af frivilligpolitikken.

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 06-04-2021**

Frivilligrådet uddybede behovet for en frivilligkonsulent til at skabe bedre kontakt og gensidigt kendskab mellem brugere, foreninger og forvaltningen.

En forøgelse af frivilligpuljen blev drøftet. Og i forlængelse heraf forklarede frivilligrådet, at der er et ønske om, at der kommer en fast fordeling af midlerne mellem Norrdjurs Awards og frivilligpuljen.

Herpå blev behovet for en opdatering af frivilligpolitikken drøftet.

Voksen- og plejeudvalget kvitterede for frivilligrådets indsats i forhold til udviklingen af det frivillige sociale arbejde i Norrdjurs Kommune.

Fra frivilligrådet deltog Henning Hansen, Kai Hansen og Jette Bach.

## 2. Fordeling af midler til frivilligt socialt arbejde i 2021

27.15.12.Ø40

20/19283

Åben sag

### Sagsgang

VPU

### Sagsfremstilling

Hvert år uddeles midler fra frivilligpuljen til frivilligt socialt arbejde og til aktiverende og forebyggende tilbud (§§ 18 og 79). Midlerne fordeles til de indkomne ansøgninger i overensstemmelse med kommunens frivilligpolitik. Frivilligpolitikken er vedlagt som bilag.

Derudover har frivilligrådet opsat følgende kriterier for uddelingen:

- kun til lokale foreninger
- maksimalt 10.000 kr. pr. ansøger – dog med forbehold
- ikke til administrationsudgifter, herunder kørsel til møder og telefonudgifter.

Der er afsat 250.000 kr. til frivilligpuljen i 2021. På baggrund af tilbagebetalte restbeløb vedrørende 2020 og afrundinger er det samlede budget til frivilligpuljen i 2021 på 274.000 kr.

Det skal bemærkes, at en del ansøgere fra 2020 har fået udsat brugen af deres bevilling, da det grundet COVID-19 har været svært at afholde arrangementer mv. Derfor har frivilligrådet også modtaget færre ansøgninger til dette års pulje.

Frivilligrådet har på sit møde den 22. marts 2021 behandlet de indkomne ansøgninger om tilskud og fremsender et forslag til fordeling af i alt 233.750 kr.

De indkomne ansøgninger under hver af de fire kategorier (Sundhed og Sygdom, Ældre, Børn og Unge samt Andet) samt frivilligrådets forslag til fordeling af midlerne er vedlagt som bilag.

Det skal bemærkes, at en fordeling af de 233.750 kr. medfører, at der er yderligere 40.250 kr. til fordeling i den resterende del af 2021. Frivilligrådet planlægger en ansøgningsrunde i efteråret 2021.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Punktet har sammenhæng til Norrdjurs Kommunes frivilligpolitik.

### **Økonomiske konsekvenser**

Der er i 2021 afsat 250.000 kr. til frivilligpuljen. På baggrund af tilbagebetalte restbeløb for 2020 og afrundinger er det samlede budget til frivilligpuljen i 2021 på 274.000 kr.

### **Indstilling**

Velfærdsssekretariatschefen indstiller, at voksen- og plejeudvalget tager stilling til, hvordan midlerne til frivilligt socialt arbejde og til aktiverende og forebyggende tilbud (§§ 18 og 79) skal fordeles i 2021.

### **Bilag:**

1	Åben Frivilligpolitik i Norrdjurs Kommune	178344/20
2	Åben Frivilligrådets indstilling til fordeling af frivilligpuljen 2021	46044/21
3	Åben Kategori 1 Sundhed og Sygdom	35086/21
4	Åben Kategori 2 Ældre	35087/21
5	Åben Kategori 3 Børn og Unge	35088/21
6	Åben Kategori 4 Andre foreninger	35089/21

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 06-04-2021**

Voksen- og plejeudvalget beslutter at følge frivilligrådet forslag til fordeling af frivilligpuljen i 2021.

### 3. Kvalitetsstandard for ledsagerordningen til borgere med sindslidelse

27.48.00.G01

17/16832

Åben sag

#### Sagsgang

VPU, høring, VPU

#### Sagsfremstilling

Forvaltningen har udarbejdet forslag til en ny kvalitetsstandard for ledsageordningen efter servicelovens §81 til borgere med sindslidelser.

I forbindelse med vedtagelsen af budgettet for 2021-2024 blev det besluttet at afsætte 0,1 mio. kr. årligt til en styrkelse af ledsageordningen. Desuden blev der i 2021 afsat et yderligere 0,1 mio. kr.

Voksen- og plejeudvalget besluttede på et møde den 2. februar 2021, at budgetudvidelsen på 0,1 mio. kr. årligt anvendes til at give mulighed for ledsagelse i weekender. Hermed sikres, at muligheden for ledsagelse i weekender fastholdes efter udgangen af 2021.

De ekstra 0,1 mio. kr. i 2021 vil blive anvendt til at udvide timetallet i ordningen i 2021, så hver borger får 2,5 timers ledsagelse ugentligt mod de nuværende 2 timer ugentligt. Derudover er der mulighed for at opspare op til 8 timer til længerevarende aktiviteter. Ved udgangen af 2021 vil timetallet blive justeret tilbage til det nuværende niveau på 2 timers ugentlig ledsagelse med mulighed for at opspare op til 8 timer til længerevarende aktiviteter.

Forvaltningen har udarbejdet et forslag til en ny kvalitetsstandard for ledsageordningen efter servicelovens §81 til borgere med sindslidelse. Forslagets væsentligste ændringer i forhold til den nuværende kvalitetsstandard er, at:

- Antallet af ugentlige ledsagetimer hæves fra 2 til 2,5 timer i 2021. Det maksimale antal timer, der kan opspares til længerevarende aktiviteter, fastholdes på 8 timer.
- Fremadrettet gives mulighed for ledsagelse også i weekender. Grundet prisforskellen på hverdags- og weekendledsagelse forslås et vekslingsforhold, hvor 1 times

ledsagelse i hverdagen kan veksles til 0,75 timers ledsagelse om lørdagen og 0,30 timers ledsagelse om søndagen.

- Det er specificeret, at målgruppen for ledsageordningen er borgere med sindslidelse, som ikke bor i botilbud.
- Det er indskrevet, at der ikke er klageadgang i forhold til ledsagelsen efter SEL §81. Dette skyldes, at der er tale om en formålsparagraf og ikke en bevillingsparagraf efter Serviceloven. Det betyder også, at borgeren ikke modtager en skriftlig afgørelse.

Forslaget til en ny kvalitetsstandard er vedlagt som bilag. Det skal bemærkes, at ændringer i forhold til den nuværende kvalitetsstandard er markeret med rødt.

Forslag til kvalitetsstandard for ledsageordning til borgere med sindslidelse har været sendt til høring i handicaprådet og ældrerådet. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til Norddjurs Kommunes socialpolitiske tilgang, hvor det blandt andet fremgår, at borgerne skal have mulighed for et aktivt hverdags- og fritidsliv i og uden om kommunale tilbud.

Derudover er der sammenhæng til Norddjurs Kommunes psykiatripolitik, hvoraf det fremgår, at borgere med sindslidelse skal have et liv med et meningsfuldt indhold. Herunder, at de skal sikres adgang til sociale fællesskaber og inkluderes i samfundslivet. I den forbindelse er det afgørende, at borgere, som ikke kan færdes alene, tilbydes den nødvendige støtte.

### **Økonomiske konsekvenser**

Det fremgår af budgetaftalen, at: *”for at styrke tilbuddene til borgere med handicap styrkes ledsageordningen (§81) med 0,1 mio. kr. årligt. Beløbet forhøjes med 0,1 mio. kr. i 2021, idet der hermed sikres mulighed for ledsagelse også i weekenderne”.*

### **Indstilling**

Socialchefen indstiller, at forslaget til en ny kvalitetsstandard for ledsagerordningen til borgere med sindslidelser godkendes.



**Bilag:**

- 1 Åben Kvalitetsstandard for ledsagelse til borgere med sindslidelse 30828/21
- 2 Åben Høringssvar fra ældrerådet - Kvalitetsstandard for ledsagerordningen til borgere med sindslidelse 41031/21
- 3 Åben Høringssvar fra handicaprådet - Kvalitetsstandard for ledsagerordningen til borgere med sindslidelse 42136/21

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 06-04-2021**

Godkendt.

#### 4. Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune

00.01.10.A00

20/19585

Åben sag

##### Sagsgang

VPU/EAU/BUU, høring, VPU/EAU/BUU/, VPU, ØK, KB, EAU/BUU/VPU, ØK, KB

##### Sagsfremstilling

I forbindelse med vedtagelsen af Budget 2019-2022 og efterfølgende rapporten ”Færre og mere homogene forvaltninger” fra Zacho Advice, som blev behandlet den 23. april 2019, har kommunalbestyrelsen besluttet af indføre en helhedsorienteret indsats for borgere med komplekse og sammensatte problemstillinger.

På side 10 i ”Budgetaftale 2019-2022” uddybes den politiske beslutning om helhedsorienteret indsats: *”På arbejdsmarkedsområdet er aftalepartierne enige om, at sammenhængen til det sociale område skal sikres, således at borgere med komplekse og sammensatte problemstillinger fremover får deres indsats samlet ét sted med én plan og én gennemgående kontaktperson. Økonomiudvalget fremlægger forslag på baggrund af oplæg fra erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget og voksen- og plejeudvalget, der sikrer omorganisering af forvaltningsorganiseringen, der understøtter en helhedsorienteret sagsgang i ungeindsatsen. Forslagene skal udarbejdes under tidsmæssig hensyn til de øvrige tilpasninger, der skal gennemføres som følge af budgetaftalen.”*

I notatet ”Færre og mere homogene forvaltninger” fra Zacho Advice uddybes budgetbeslutningen: *”For at sikre en mere overskuelig og sammenhængende indsats for borgere med behov for en rehabiliterende indsats anbefales det, at disse får deres samlede mængde af problemstillinger forankret i ungeindsatsen, hvis de er mellem 15 og 30 år. Ændringerne medfører, at dele af myndigheds- og visitationsenheden, STU og Forebyggelse og Tidlig Indsats (FTI) flyttes fra socialområdet til afdelingen.”*

Ligeledes fremgår det af notatet, at: *”For at sikre en mere overskuelig og sammenhængende indsats for borgere med behov for en rehabiliterende indsats anbefales det, at disse får deres samlede mængde af problemstillinger forankret i arbejdsmarkedsafdelingen, hvis de er over*

*30 år. Ændringerne medfører at dele af myndigheds- og visitationsenheden flyttes fra socialområdet til afdelingen.”*

### Ny lovgivning

De politiske beslutninger er i fin overensstemmelse med regeringens igangværende arbejde med udformningen af en ny ”hovedlov” (Lov om helhedsorienteret indsats), der forventes at træde i kraft fra og med 2023. Målgruppen for hovedloven er voksne borgere – dvs. borgere over 25 år – med komplekse problemer.

Formålet med hovedloven er at forpligte kommunerne til at give disse borgere en sammenhængende udredning, visitation, afgørelse og opfølgning i forhold til indsatser, hvor der er behov for en tæt koordination mellem beskæftigelsesområdet og socialområdet. Der er tale om et tilbud om en samlet plan, som borgerne ikke er forpligtet til at modtage, men som kommunerne skal kunne tilbyde.

Selv om den nye hovedlov kun omfatter voksne borgere, så er der imidlertid en række elementer og intentioner i lovgivningen, som det giver god mening at tage udgangspunkt i, når man også ønsker at skabe et helhedsorienteret og tværgående tilbud til unge i aldersgruppen 18-25 år og i visse tilfælde også til unge i alderen 15-17 år.

Det skal i den forbindelse bemærkes, at Social- og Indenrigsministeriet parallelt hermed – jfr. regeringens lovprogram for 2020/21 – også er på vej med en ændring af Lov om social service. Lovændringen skal sikre, at overgangen til voksenlivet for unge med ”betydeligt og varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne eller indgribende kronisk eller langvarig lidelse” via en helhedsorienteret og tværgående dialog med den enkelte unge og dennes forældre forberedes i god tid, inden den unge fylder 18 år.

### Tidligere politisk behandling

Med udgangspunkt i de politiske beslutninger om budgettet for 2019-2022 og Zachorapporten er en sag om ”Implementering af helhedsorienteret indsats” tidligere blevet behandlet på følgende udvalgsmøder:

- Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalgsmøde den 30. oktober 2019

- Børne- og ungdomsudvalgsmøde den 31. oktober 2019
- Voksen- og plejeudvalgsmøde den 5. november 2019.

I sagen indgik et forslag til, hvordan opgaver og målgrupper fremover kan fordeles mellem, dels de tre ovennævnte fagudvalg, og dels mellem Ungeindsatsen og UU, arbejdsmarkedsafdelingen og socialområdet. Det fremgik heraf, at der som udgangspunkt blev lagt op til, at borgere under 30 år hører til hos Ungeindsatsen og UU, mens borgere på 30 år og derover hører til i arbejdsmarkedsafdelingen, hvis de ikke modtager førtidspension.

Forud for den politiske behandling havde forslaget været sendt til drøftelse i de berørte lokaludvalg samt til høring i ungdomsrådet, handicaprådet og ældrerådet.

Som grundlag for den politiske behandling af sagen blev det indstillet, at:

1. forslaget til helhedsorienteret indsats drøftes indledningsvist.
2. på baggrund af høringssvarene tilbagesendes sagen til fornyet behandling i administrationen med henblik på:
  - a. stillingtagen til de indkomne høringssvar.
  - b. udarbejdelse af fornyet forslag til opstartstidspunkt, der giver fornøden tid til overdragelse af medarbejdere, herunder varslingsfrister.
  - c. yderligere høring af de berørte parter.

I forbindelse med behandlingen af sagen traf erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget følgende beslutning:

*Ad 1. Drøftet.*

*Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget ønsker, at den politiske beslutning fastholdes med fokus på, at sociale hensyn og kompetencer ikke går tabt.*

*Ad 2. Godkendt.*

I modsætning hertil blev der på både børne- og ungdomsudvalgets og voksen- og plejeudvalgets møder givet udtryk for en række ønsker til en justering af det fremlagte forslag til en helhedsorienteret indsats.

Børne- og ungdomsudvalget traf således følgende beslutning:

*Ad 1. Børne- og ungdomsudvalget drøftede forslaget til helhedsorienteret indsats.*

*Ad 2. Godkendt med den bemærkning, at børne- og ungdomsudvalget ønsker, at det indgår i det videre arbejde, om aldersgrænsen for et skifte fra socialområdet til arbejdsmarkedsområdet i stedet bør være ved det 18. år. Dette samtidig med, at der i det videre arbejde sættes fokus på en øget koordinering og sammenhæng i sagsbehandlingen.”*

Tilsvarende besluttede voksen- og plejeudvalget følgende:

*Ad 1. Voksen- og plejeudvalget drøftede forslaget til helhedsorienteret indsats.*

*Ad 2. Godkendt med den bemærkning, at voksen- og plejeudvalget ønsker, at der arbejdes videre med en model, hvor udsatte borgere, som ikke umiddelbart har mulighed for at komme i beskæftigelse eller uddannelse, forbliver på socialområdet. Dette kan være særligt udsatte borgere, som f.eks. hjemløse og borgere med misbrugsproblemer, alvorlige psykiske sygdomme eller vidtgående handicap. Dette samtidig med, at der i det videre arbejde sættes fokus på en øget koordinering og sammenhæng i indsatsen for disse borgere.”*

#### Opgave- og målgruffordeling

Med udgangspunkt i protokolleringerne fra henholdsvis børne- og ungdomsudvalget og voksen- og plejeudvalget har forvaltningen udarbejdet et forslag til en justeret fordeling af opgaver og målgrupper i forbindelse med tilrettelæggelsen af en mere helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune.

Både det oprindelige fordelingsforslag, der blev behandlet i den tidligere sag om ”Implementering af helhedsorienteret indsats” (i det følgende benævnt forslag 1) og det nye forslag til en justeret opgave- og målgruffordeling (forslag 2) er beskrevet i to notater, der er vedlagt som bilag.

Desuden er der udarbejdet et oversigtsnotat, hvoraf det fremgår hvilke forskelle, der er mellem de to forslag. I notatet er det markeret hvilke justeringer, der er indarbejdet i forslag 2 set i forhold til det oprindelige forslag 1. Notatet er vedlagt som bilag.

Det er forvaltningens vurdering, at der både i forslag 1 og forslag 2 skal overflyttes et betydeligt antal borgere fra socialområdet til Ungeindsatsen og UU og til arbejdsmarkedsafdelingen.

Det er skal i den forbindelse bemærkes, at der i forbindelse med behandlingen af sagen om ”Implementering af helhedsorienteret indsats” (model 1) blev foretaget en omfattende sags gennemgang og -tælling i juni 2019, hvoraf det bl.a. fremgik, at 265 ud af 359 unge i gruppen af 15-29 årige skulle flyttes fra socialområdet til Ungeenheden og UU. Desuden blev det skønnet, at 45 ud af 106 socialt udsatte på 30 år og derover skulle flyttes fra socialområdet til arbejdsmarkedsafdelingen. Dette tal kan således være større. Samlet set er det forvaltningens vurdering, at det justerede forslag 2 ikke vil medføre en væsentlig forskydning i denne fordeling.

#### Forslag til tilrettelæggelse af en helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats

På baggrund af børne- og ungdomsudvalgets og voksen- og plejeudvalgets protokolleringer er der desuden – som supplement til den justerede opgave- og målgruppebeskrivelse – udarbejdet to forslag til, hvordan et styrket samarbejde på tværs af Norddjurs Kommunes beskæftigelses-, uddannelses-, social- og sundhed og omsorgsindsatser kan tilrettelægges.

Formålet med de to forslag er at sikre, at der også er et tydeligt uddannelses- eller beskæftigelsesperspektiv i de planer og indsatser, der udarbejdes for de borgere, der aktuelt har meget vanskeligt ved at påbegynde og gennemføre en uddannelse eller få og fastholde et arbejde.

Den primære målgruppe for det tværgående samarbejde er således, dels de mest udsatte unge i aldersgruppen 18-29 år, og dels voksne borgere på 30 år og derover med meget komplekse og sammensatte problemer, jfr. den ovennævnte kommende hovedlov.

Dvs. at målgruppen primært vil bestå af et mindre antal borgere, som – jfr. den foreslåede opgave- og målgruppfordeling – i deres aktuelle livssituation fortsat vil have deres sag forankret på socialområdet. Hertil kommer, at målgruppen yderligere vil være afgrænset til at bestå af de borgere, hvor det samtidig også er meningsfuldt at fastholde et fremtidigt uddannelses- eller beskæftigelsesperspektiv.

I de to forslag lægges der op til, at der etableres et fælles tværgående koordinations- og visitationsudvalg, der udarbejder individuelle og sammenhængende indsatsplaner og udpeger en fast sagsbehandler, som kan fungere som én indgang for den enkelte unge eller voksne borger.

Forslagene er beskrevet i to notater, der er vedlagt som bilag.

Det skal bemærkes, at de to forslag ikke skal ses som et udtryk for, at der på nuværende tidspunkt ikke er et velfungerende tværfagligt samarbejde mellem de forskellige områder og afdelinger i Norddjurs Kommune. Men forslagene lægger op til, at der etableres et mere formaliseret og forpligtende samarbejde, der kan bidrage til yderligere at styrke den tværfaglige sagsbehandling og indsats.

#### Flytning af medarbejdere

I forbindelse med udarbejdelsen af den tidligere sag om ”Implementering af helhedsorienteret indsats” blev det vurderet, at den ændrede fordeling af opgaver og målgrupper ville medføre:

- at der skal overflyttes sagsbehandlere svarende til fem årsværk fra Socialområdet til Ungeindsatsen og UU.
- at bostøttemedarbejdere svarende til seks årsværk skal overflyttes fra FTI (Forebyggelse og Tidlig Indsats) til Ungeindsatsen og UU.
- at der skal overflyttes en sagsbehandler (ressourcer svarende til ét årsværk) fra Socialområdet til Arbejdsmarkedsafdelingen.
- at der skal overflyttes et budget til bostøttemedarbejdere svarende til to årsværk fra Socialområdet til Arbejdsmarkedsafdelingen.

Det er forvaltningens vurdering, at der – uanset forslaget til de ovenstående justeringer af opgave- og målgruffordelingen – fortsat skal overflyttes et væsentligt antal medarbejdere fra Socialområdet til henholdsvis Ungeindsatsen og UU og Arbejdsmarkedsafdelingen.

Det skal bemærkes, at den hidtidige vurdering er baseret på en sagstælling fra juni 2019. Efterfølgende kan der være sket mindre ændringer i sagsantallet, sagstyngden og sagsfordelingen, ligesom der er sket ændringer i antallet af medarbejdere, der er til rådighed til løsning af opgaverne.

En præcis oversigt over medarbejderoverflytningerne, der er baseret på en opdateret sagstælling og den aktuelle personalenormering, vil derfor blive udarbejdet, når der foreligger en endelig politisk beslutning om, hvordan den helhedsorienterede og tværgående sagsbehandling og indsats skal tilrettelægges.

### **Økonomiske konsekvenser**

Forslaget til en justering af opgave- og målgruffordelingen i forbindelse med tilrettelæggelsen af en mere helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats vil medføre, at der skal foretages budgetomplaceringer, dels mellem fagudvalgene, og dels mellem de forskellige områder og afdelinger i Norddjurs Kommune.

Det skal imidlertid bemærkes, at budgetomplaceringerne vil være budgetneutrale, idet der samlet set ikke lægges op til en udvidelse af den totale budgetramme.

En samlet oversigt over budgetomplaceringerne vil blive udarbejdet, når der foreligger en endelig politisk beslutning om, hvordan den helhedsorienterede og tværgående sagsbehandling og indsats skal tilrettelægges.

### **Det videre forløb**

Sagen skal sendes til høring i de berørte MED-udvalg, ungdomsudvalget, handicaprådet og ældrerådet. Høringsperioden løber frem til den 6. januar 2021.

Den endelige politisk behandling af sagen vil finde sted på følgende møder:



- Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget den 27. januar 2021
- Børne- og ungdomsudvalget den 28. januar 2021
- Voksen- og plejeudvalget den 2. februar 2021
- Økonomiudvalget den 9. februar 2021
- Kommunalbestyrelsen den 23. februar 2021.

Efterfølgende vil selve opstartstidspunktet for den valgte model blive fastlagt under hensyntagen til, at der gives den fornødne tid til den administrative implementeringsproces – herunder overdragelsen af medarbejdere fra socialområdet til Ungeenheden og UU og til arbejdsmarkedsafdelingen.

Når det konkrete implementeringsarbejde er afsluttet, vil der blive udarbejdet et statusnotat om opstarten af den helhedsorienterede og tværgående sagsbehandling og indsats. Heri vil der blive redegjort for det præcise antal unge og voksne borgere, der flyttes fra socialområdet til Ungeenheden og UU og til arbejdsmarkedsafdelingen. Desuden redegøres der for hvilke konkrete medarbejderoverflytninger og budgetomplaceringer, der skal foretages. Denne sag sættes til politisk behandling i april 2021.

Det foreslås desuden, at der foretages en evaluering af tilrettelæggelsen af den helhedsorienterede og tværgående sagsbehandling og indsats, der skal politisk behandles medio 2022. Dvs. når den nye organisering har fungeret i et år.

### **Indstilling**

Fællesforvaltningsdirektøren og velfærdsdirektøren indstiller, at:

1. forvaltningens forslag 1 og forslag 2 til en konkret fordeling af opgaver og målgrupper i forbindelse med tilrettelæggelsen af en mere helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune sendes til høring i de berørte MED-udvalg, ungdomsudvalget, handicaprådet og ældrerådet.
2. de to forslag til, hvordan et helhedsorienteret og tværgående samarbejde konkret kan tilrettelægges for, dels de mest udsatte unge i aldersgruppen 18-29 år, og dels voksne borgere på 30 år og derover med komplekse problemer, sendes til høring i de berørte MED-udvalg, ungdomsudvalget, handicaprådet og ældrerådet.

3. tvivls- og uddybnings spørgsmål, der fremkommer i løbet af høringsperioden, søges afklaret inden sagen på ny fremlægges til endelig politiske behandling.
4. der foretages en evaluering af tilrettelæggelsen af den helhedsorienterede og tværgående sagsbehandling og indsats, der skal politisk behandles medio 2022.

**Bilag:**

- 1 Åben Helhedsorienteret indsats - forslag 1 - oprindeligt forslag til 158852/20  
fordeling af opgaver og målgrupper
- 2 Åben Helhedsorienteret indsats - forslag 2 - justeret forslag til fordeling af 159725/20  
opgaver og målgrupper
- 3 Åben Helhedsorienteret indsats - forskel mellem forslag 1 og forslag 2 159727/20
- 4 Åben Helhedsorienteret og tværgående ungeindsats i Norrdjurs Kommune 158860/20
- 5 Åben Helhedsorienteret og tværgående indsats for voksne borgere med 159962/20  
komplekse problemer
- 6 Åben Høringssvar fra handicaprådet - Helhedsorienteret og tværgående 183874/20  
sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune
- 7 Åben Høringssvar fra ældrerådet - Helhedsorienteret og tværgående 184430/20  
sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune
- 8 Åben Høringssvar fra ungdomsrådet - Helhedsorienteret og tværgående 2755/21  
sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune
- 9 Åben Høringssvar fra område-MED på socialområdet - Helhedsorienteret 2174/21  
og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune
- 10 Åben Høringssvar fra områdeudvalget for administrationen - 184839/20  
Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i  
Norrdjurs Kommune
- 11 Åben Høringssvar fra LMU Visitationsafdelingen - Helhedsorienteret og 2175/21  
tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune
- 12 Åben Høringssvar fra Lokaludvalget i Arbejdsmarkedsafdelingen - 2178/21  
Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i  
Norrdjurs Kommune
- 13 Åben Høringssvar fra Forebyggelse og Tidlig Indsats, Familiehuset og 2180/21  
Sundhedsplejen - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling

- og indsats i Norrdjurs Kommune
- |    |        |   |          |
|----|--------|---|----------|
| 14 | Åben   | Høringssvar fra Ungeindsatsen og Ungdommens Uddannelsesvejledning - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune | 2171/21  |
| 15 | Åben   | Høringssvar fra administrationen på socialområdet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune                 | 2173/21  |
| 16 | Åben   | Høringssvar fra Lokal-MED-udvalget i Socialpsykiatri Norrdjurs - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune    | 2751/21  |
| 17 | Åben   | Høringssvar fra MED-Ørum Bo-og Aktivitetscenter - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune                   | 5287/21  |
| 18 | Åben   | Helhedsorienteret sagsbehandling og indsats - besvarelse af spørgsmål   | 44612/21 |
| 19 | Åben   | Helhedsorienteret tværgående sagsbehandling og indsats - spørgsmål fremkommet i høringsperioden   | 44615/21 |
| 20 | Åben   | Eksempel på kompliceret sagsforløb - EAU 27.01.21   | 15217/21 |
| 21 | Lukket |   |          |
| 22 | Åben   | Model 3 - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats - 17. marts 2021  | 44617/21 |
| 23 | Åben   | Bilag til model 3 - 17. marts 2021  | 44624/21 |

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 03-11-2020**

Ad 1.

Godkendt.

Voksen- og plejeudvalget bemærker, at der med forslag 2 sikres en hensigtsmæssig balance mellem, at de mest udsatte borgere, der i deres aktuelle livssituation har meget vanskeligt ved at påbegynde en uddannelse eller få og fastholde et arbejde, kan forblive på socialområdet, samtidig med at der også for denne gruppe fastholdes et tydeligt fremtidigt beskæftigelses- eller uddannelsesperspektiv.

Ad 2.

Godkendt.

Voksen- og plejeudvalget bemærker, at udvalget finder det positivt, at der skabes et forum, hvor der er mulighed for at udforme mere tværgående og sammenhængende planer for de mest udsatte borgere, og at de får mulighed for at få en fast sagsbehandler, der kan fungere som én indgang til den kommunale organisation.

Ad 3.

Godkendt.

Ad 4.

Tiltrådt.

### **Sagsfremstilling**

#### Forvaltningen den 19. november 2020

Som det fremgår af den ovenstående sagsfremstilling, så har det været forvaltningens vurdering, at der både i det oprindelige forslag 1 og i det justerede forslag 2 skal overflyttes et betydeligt antal borgere fra socialområdet til henholdsvis til Ungeindsatsen/UU og arbejdsmarkedsafdelingen.

Efterfølgende har visitationsafdelingen på socialområdet nu fået afsluttet en fornyet sagsgennemgang og sagsoptælling med henblik på at kunne vurdere, hvor store forskydninger forslag 2 vil medføre i forhold til forslag 1, når man skal se på, hvor mange sager der skal flyttes fra socialområdet til henholdsvis Ungeafdelingen/UU og arbejdsmarkedsafdelingen.

Ud fra kriterierne i forslag 2, så vil der være 220 ud af 339 unge i alderen 15-29 år, der skal flyttes fra socialområdet til Ungeenheden og UU. 119 unge forbliver på socialområdet. I forbindelse med den gamle optælling fra sidste år til forslag 1 var der tale om 265 ud af 359 unge, der skal flyttes til Ungeenheden og UU, mens 94 forbliver på socialområdet.

Tallene forstyrres lidt af, at der har været en nedgang på 20 sager i forhold til sidste år. Men hvis man forholdsmæssigt omregner tallene fra sidste års forslag 1-optælling, så var der dengang tale om, at 250 unge skulle flyttes, mens 89 skulle forblive på socialområdet.

Så reelt er der tale om en forskydning, som medfører, at der i stedet for at overflytte 250 unge med forslag 1, så flyttes der nu 220 med forslag 2. Tilsvarende så er det nu 119 unge mod tidligere 89, der forbliver på socialområdet.

Forskydningen fra forslag 1 til forslag 2 er således i størrelsesordenen 30 unge og dermed i fin overensstemmelse med forvaltningens hidtidige vurdering.

For borgere på 30 år og derover er fordelingen som forventet stort set uændret. Mens det i den tidligere optælling var 45 ud af 106 borgere, der skulle flyttes fra socialområdet til arbejdsmarkedsafdelingen, så er det nu 50 borgere ud af 114. Tilsvarende er det så nu 64 borgere mod tidligere 61, der forbliver på socialområdet.

### **Beslutning i Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget den 25-11-2020**

Ad. 1 Godkendt.

Ad. 2 Godkendt.

Ad. 3 Godkendt.

Ad. 4 Tiltrådt.

Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget sender sagen i høring med henvisning til udvalgets tidligere beslutning af 30. oktober 2019 ”Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget ønsker, at den politiske beslutning fastholdes med fokus på, at sociale hensyn og kompetencer ikke går tabt.”. Udvalget afventer høringssvar inden endelig stillingtagen.

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 26-11-2020**

Ad. 1

Godkendt.

Børne- og ungdomsudvalget bemærker, at der med forslag 2 sikres en hensigtsmæssig balance mellem, at de mest udsatte borgere, der i deres aktuelle livssituation har meget vanskeligt ved at påbegynde en uddannelse eller få og fastholde et arbejde, kan forblive på socialområdet samtidig med at der også for denne gruppe fastholdes et tydeligt fremtidigt beskæftigelses- eller uddannelsesperspektiv.

Samtidigt bemærker børne- og ungdomsudvalget, at det vil være mest hensigtsmæssigt, at aldersgrænsen for skiftet mellem socialområdet og arbejdsmarkedsområdet først er ved det 18. år.

Ad. 2

Godkendt.

Børne- og ungdomsudvalget bemærker, at udvalget finder det positivt, at der skabes et forum, hvor der er mulighed for at udforme mere tværgående og sammenhængende planer for de mest udsatte borgere, og at de får mulighed for at få en fast sagsbehandler, der kan fungere som én indgang til den kommunale organisation.

Børne- og ungdomsudvalget ønsker samtidig belyst, hvordan overgangene bedst sikres for unge fra folkeskole/specialskole til STU og videre ind i voksenlivet.

Ad. 3

Godkendt.

Ad. 4

Tiltrådt.

### **Sagsfremstilling**

Sagen har i perioden fra medio november 2020 til den 6. januar 2021 været sendt til høring i berørte MED-udvalg, ungdomsrådet, handicaprådet og ældrerådet.

De indkomne hørings svar er vedlagt som bilag.

I nogle af de indkomne hørings svar er der stillet en række afklarende spørgsmål. En oversigt over disse spørgsmål er vedlagt som bilag. Spørgsmålene er søgt besvaret i et notat, der ligeledes er vedlagt som bilag.

I forhold til den videre politiske behandling af sagen skal det bemærkes, at voksen- og plejeudvalget, erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget og børne- og ungdomsudvalget på deres møder i november 2020 alle har tiltrådt en indstilling om, *"at der foretages en evaluering af tilrettelæggelsen af den helhedsorienterede og tværgående sagsbehandling og indsats, der skal politisk behandles medio 2022"*.

### **Indstilling**

Fællesforvaltningsdirektøren og velfærdsdirektøren indstiller, at:

1. der tages politisk stilling til forvaltningens forslag 1 og forslag 2 til en konkret fordeling af opgaver og målgrupper i forbindelse med tilrettelæggelsen af en mere helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune.
2. der tages politisk stilling til de to forslag til, hvordan et helhedsorienteret og tværgående samarbejde konkret kan tilrettelægges for, dels de mest udsatte unge i aldersgruppen 18-29 år, og dels voksne borgere på 30 år og derover med komplekse problemer.

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 21-01-2021**

Ad. 1

Voksen- og plejeudvalget indstiller forslag 2.

Voksen- og plejeudvalget bemærker, at der med forslag 2 sikres den mest hensigtsmæssige og sociale balance mellem, at de mest udsatte borgere, der i deres aktuelle livssituation har meget vanskeligt ved at påbegynde en uddannelse eller få og fastholde et arbejde, kan forblive på socialområdet, samtidig med at der også for denne gruppe fastholdes et tydeligt fremtidigt beskæftigelses- eller uddannelsesperspektiv.

Der kan f.eks. være tale om borgere, som har alvorlige og behandlingskrævende psykiske vanskeligheder, har vidtgående fysiske handicap og kroniske lidelser, er hjemløse og har ophold på forsorgshjem eller har omfattende misbrugsproblemer.

Voksen- og plejeudvalget finder det ligeledes væsentligt, at beslutningen om hvilke borgere, der skal flyttes væk fra socialområdet og hvilke borger, der skal forblive på området, træffes ud fra en individuel faglig beslutning.

Ad. 2

Voksen- og plejeudvalget indstiller, at de to forslag til, hvordan et helhedsorienteret og tværgående samarbejde konkret kan tilrettelægges, godkendes.

Voksen- og plejeudvalget bemærker, at udvalget finder det positivt, at der med forslagene kan skabes et forum, hvor der er mulighed for at udforme mere tværgående og sammenhængende planer for de mest udsatte borgere, og at de får mulighed for at få en fast sagsbehandler, der kan fungere som én indgang til den kommunale organisation.

Udvalget bemærker desuden, at det vil være positivt, hvis det tværgående samarbejde kan udbygges yderligere med f.eks. systematisk brug af trekantmøder, hvor borgeren og sagsbehandlere fra forskellige fagområder mødes og træffer afgørelser.

### **Beslutning i Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget den 27-01-2021**

Ad. 1 Et flertal i erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget bestående af Else Søjmark (A), Lars Pedersen (A), Lars Sørensen (V), Kasper Bjerregaard (V), Diana Skøtt Larsen (O) og Benny Hammer (C) indstiller model 1.

Udvalget - undtagen Ulf Harbo (Ø), som tog forbehold - bemærker, at med model 1 får alle borgere med sammensatte problemstillinger en helhedsorienteret indsats med én indgang og én gennemgående kontaktperson: Et smidigt sagsforløb, færre møder og hurtigere sagsgang. Det gælder ikke mindst de mest udsatte borgere, som kun skal forholde sig til én myndighedsperson. I model 2 vil de mest udsatte borgere fortsat have to sagsbehandlere.



Udover sagsbehandler på socialområdet er det lovgivningsmæssigt Ungdommens Uddannelsesvejlednings ansvar, at alle 15 – 17 årige er i gang. Borgere fra 18 år, der modtager en arbejdsmarkedsydelse, skal have en sagsbehandler på beskæftigelsesområdet.

Udvalget - undtagen Ulf Harbo (Ø), som tog forbehold - bemærker desuden, at ved vurderingen af borgerne - uanset model – vil det altid være en grundlæggende forudsætning at tage udgangspunkt i en samlet, konkret og individuel faglig vurdering.

Udvalget - undtagen Ulf Harbo (Ø), som tog forbehold - bemærker afslutningsvis, at målgruppen jf. budgetaftalen for 2019 ikke omfatter unge, hvor deres handicap eller sygdom er så alvorlig, at det er åbenlyst, at de ikke har udsigt til at komme i uddannelse eller beskæftigelse, ligesom det følger af model 1, som vedtaget af kommunalbestyrelsen 23. april 2019, at det ikke gælder modtagere af førtidspension.

Ulf Harbo (Ø) tog forbehold.

Ad. 2 Et flertal i erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget bestående af Else Søjmark (A), Lars Pedersen (A), Lars Sørensen (V), Kasper Bjerregaard (V), Diana Skøtt Larsen (O) og Benny Hammer (C) kan ikke godkende de to forslag til tværgående udvalg.

Udvalget - undtagen Ulf Harbo (Ø), som tog forbehold - kan dog anbefale, at model 1 udbygges med, at der kan indhentes særlig bistand fra social- og sundhedsområdet i sager, der omfatter borgere med særlige komplicerede og sammensatte udfordringer. Dette kan ske ved rådgivende møder på tværs med sagsbehandlere fra de berørte afdelinger og borgeren tilstede. Model 1 tager samtidig (i modsætning til model 2) højde for, at den økonomiske styring med betalingen for borgerens indsats ikke skifter mellem afdelingerne, når borgerens vilkår ændrer sig.

Udvalget - undtagen Ulf Harbo (Ø), som tog forbehold - ser det som en forudsætning at fastholde og udvikle de faglige kompetencer. Det kan ske gennem kompetenceudvikling på tværs af afdelinger for at sikre tværfagligheden.

Ulf Harbo (Ø) tog forbehold.

Eksempel på et kompliceret sagsforløb, som blev givet mundtligt på mødet, er vedlagt beslutningsprotokollen.

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 28-01-2021**

Ad 1.

Børne- og ungdomsudvalget indstiller forslag 2 med den ændring, at aldersgrænsen for sagsskifte mellem socialområdet og arbejdsmarkedsområdet først finder sted ved det 18. år, hvor de unge overgår fra Servicelovens børneparagraffer til lovgivningens voksenbestemmelser.

Dog kan det overvejes, om det vil være mest hensigtsmæssigt, at en del af de mindre udsatte unge i alderen 15-17 år, der primært har behov for f.eks. rådgivning og mindre indgribende forebyggende foranstaltninger (jfr. SEL §§ 10 og 11), får deres sag samlet på arbejdsmarkedsområdet.

Ad 2

Børne- og ungdomsudvalget indstiller, at de to forslag til, hvordan et helhedsorienteret og tværgående samarbejde konkret kan tilrettelægges, godkendes.

Børne- og ungdomsudvalget bemærker, at udvalget finder det positivt, at der med forslagene kan skabes et forum, hvor der er mulighed for at udforme mere tværgående og sammenhængende planer for de mest udsatte unge, og at de får mulighed for at få en fast sagsbehandler, der kan fungere som én indgang til den kommunale organisation.

Udvalget bemærker desuden, at det vil være positivt, hvis det tværgående samarbejde kan udbygges yderligere med f.eks. systematisk brug af trekantmøder, hvor den unge og sagsbehandlere fra forskellige fagområder mødes og træffer afgørelser.

### **Sagsfremstilling**

Forvaltningen den 4. februar 2021

Forvaltningen bemærker, at der er på baggrund af en mundtlig orientering på mødet i erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget den 27. januar 2021 blev udarbejdet et notat med en beskrivelse af et sagsforløb, som blev vedlagt beslutningsprotokollen. Dette notat er vedlagt som bilag.

Med henblik på, at voksen- og plejeudvalget også kan få mulighed for at forholde sig til dette notat forud for behandlingen af sagen økonomiudvalget og kommunalbestyrelsen henholdsvis den 9. og 23. februar 2021, afholder voksen- og plejeudvalget et ekstraordinært møde mandag den 8. februar 2021.

Børne- og ungdomsudvalget vil skriftligt blive orienteret om ovennævnte bilag.

Ved udarbejdelsen af bilag i forbindelse med det ekstraordinære møde i voksen- og plejeudvalget og den skriftlige orientering af børne- og ungdomsudvalget vil disse blive lagt på sagen umiddelbart forud for mødet i økonomiudvalget den 9. februar 2021.

### **Sagsfremstilling**

#### Forvaltningen den 5. februar 2021

På erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalgets møde den 27. januar 2021 blev udvalget mundtligt præsenteret for et eksempel på et ”*kompliceret sagsforløb*”, der efterfølgende er blevet beskrevet i et notat.

På baggrund heraf er velfærdsforvaltningen i færd med at udarbejde et notat, der indeholder en række kommentarer til det fremlagte eksempel. Desuden vil notatet indeholde to eksempler på, hvad der på socialområdet betragtes som komplekse og sammensatte sager, hvor der med fordel kan samarbejdes på tværs af beskæftigelsesområdet og socialområdet om udarbejdelsen af en sammenhængende indsatsplan for borgeren.

Notatet vil forud for voksen- og plejeudvalgets møde blive udsendt direkte til udvalgets medlemmer, og vil i løbet af formiddagen på mandag den 8. februar 2021 blive tilknyttet dagsordenen, så det også er tilgængeligt via PolWeb og FirstAgenda.

Det skal bemærkes, at der vil være tale om et lukket notat for at sikre, at der ikke er persongenkendelighed.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at voksen- og plejeudvalget drøfter det udarbejdede bilagsmateriale om de forskellige eksempler på komplekse personsager.

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 08-02-2021**

Voksen- og plejeudvalget har drøftet det udarbejdede bilagsmateriale og bemærker, at dette ikke giver anledning til at ændre udvalgets indstilling fra den 21. januar 2021.

Voksen- og plejeudvalget indstiller således fortsat, at forslag 2 samt de to forslag til, hvordan et helhedsorienteret og tværgående samarbejde konkret kan tilrettelægges i komplekse og sammensatte sager, godkendes.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Sagen genoptages.

### **Sagsfremstilling**

Forvaltningen bemærker, at økonomiudvalget d. 22/2 genoptager sagen på ekstraordinært møde, jf. økonomiudvalgets beslutning d. 9. februar.

Økonomiudvalgets indstilling vil herefter forelægges til kommunalbestyrelsen.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 22-02-2021**

Økonomiudvalget indstiller:

Budgetaftalen 2019-22 fastlagde, at der indføres en helhedsorienteret tilgang til borgere med sammensatte og komplekse problemer. Der udarbejdes derfor en tillempet model, der tager hensyn til at kombinere fagudvalgenes politiske prioriteringer og indstillinger.

Det skal sikres, at ingen borgere falder mellem to stole og har en koordinerende sagsbehandler.

Den tillempede model skal udarbejdes og kvalificeres i forhold til tolkning af lovgrundlaget, økonomiske konsekvenser og relevant MED-involvering i fællesskab med de tre fagudvalg og de to fagforvaltninger.

Den tillempede model skal fremlægges snarest af hensyn til berørte medarbejdere og senest til økonomiudvalget i april 2021.

De tre udvalgsformænd opfordres til i fællesskab at tilrettelægge den videre proces for den tillempede model.

### **Beslutning i Kommunalbestyrelsen den 23-02-2021**

Økonomiudvalgets indstilling er godkendt.

### **Sagsfremstilling**

#### Forvaltningen den 18. marts 2021

På kommunalbestyrelsens møde den 23. februar 2021 blev det besluttet, at der i forbindelse med tilrettelæggelsen af en mere helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune skal udarbejdes *”en tillempet model, der tager hensyn til at kombinere fagudvalgenes politiske prioriteringer og indstillinger”*.

Samtidig blev det besluttet, at formændene for erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget, børne- og ungdomsudvalget samt voksen- og plejeudvalget *”opfordres til i fællesskab at tilrettelægge den videre proces for den tillempede model”*.

Endelig blev det besluttet, at *”den tillempede model skal fremlægges snarest af hensyn til berørte medarbejdere og senest til økonomiudvalget i april 2021”*.

På denne baggrund har der været afholdt møder mellem de tre udvalgsformænd, der har drøftet et forslag til en ny model 3 for en helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats. Modellen er udarbejdet i fællesskab mellem fællesforvaltningen og velfærdsforvaltningen.

Forslaget til model 3 (inkl. tilhørende bilagsmateriale) er vedlagt som bilag til sagen.

De afholdte møder har resulteret i, at de tre udvalgsformænd anbefaler, at model 3 bliver afsæt for en genstart af arbejdet med en helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats.

Det skal bemærkes, at inden sagen fremsendes til økonomiudvalget, så skal den behandles i de berørte fagudvalg. Dvs. at den politiske behandling af sagen finder sted på følgende møder:

- Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget den 24. marts 2021
- Børne- og ungdomsudvalget den 25. marts 2021
- Voksen- og plejeudvalget den 6. april 2021
- Økonomiudvalget den 13. april 2021
- Kommunalbestyrelsen den 20. april 2021.

Umiddelbart efter den endelige behandling i kommunalbestyrelsen vil Norddjurs Kommunes MED-organisation blive orienteret om beslutningen. Desuden vil den fornødne inddragelse af MED-organisationen i det videre forløb blive tilrettelagt.

### **Indstilling**

Fællesforvaltningsdirektøren og velfærdsdirektøren indstiller, at anbefalingen fra de tre udvalgsformænd følges, så model 3 bliver afsæt for en genstart af arbejdet med en helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats.

### **Beslutning i Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget den 24-03-2021**

Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget tiltræder anbefalingen fra de tre udvalgsformænd, så model 3 bliver afsæt for en genstart af arbejdet med en helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats.

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 25-03-2021**

Tiltrådt.

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 06-04-2021**

Tiltrådt.

## 5. Årsregnskab 2020 - Sektorbeskrivelse og anlægsnote

00.32.10.S00

21/511

Åben sag

### Sagsgang

VPU

### Sagsfremstilling

Norddjurs Kommunes samlede årsregnskab for 2020 skal behandles i økonomiudvalget den 13. april 2021 og i kommunalbestyrelsen den 20. april 2021.

Som en del af det samlede årsregnskab for Norddjurs Kommune indgår en sektorbeskrivelse og anlægsnote for hvert fagudvalg. Voksen- og plejeudvalgets sektorbeskrivelse og anlægsnote for 2020 er vedlagt som bilag.

For de aftaleenheder, der har et merforbrug på mere end 2,5 pct. i forhold til det korrigerede budget, skal der udarbejdes en redegørelse for afvigelserne i regnskabet inklusiv en handleplan for at nedbringe merforbruget.

Det kan i den forbindelse oplyses, at der på voksen- og plejeudvalget ikke har været aftaleenheder med et merforbrug på mere end 2,5 pct. i regnskab 2020.

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Sektorbeskrivelsen og anlægsnoten har sammenhæng til den vedtagne økonomiske politik for Norddjurs Kommune, hvor regnskabet følger op på principperne og målsætningerne i den økonomiske politik, som også har indgået som en aktiv del af arbejdet med budgetopfølgningerne i løbet af året.

### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.



### **Indstilling**

Velfærdssekretariatschefen indstiller, at sektorbeskrivelsen og anlægsnoten på voksen- og plejeudvalgets område godkendes.

### **Bilag:**

- |   |  |          |
|---|--|----------|
| 1 | Åben Sektorbeskrivelser voksen- og plejeudvalgets område | 18334/21 |
| 2 | Åben Anlægsnoter voksen- og plejeudvalgets område        | 18335/21 |

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 06-04-2021**

Godkendt.

## 6. Godkendelse af styregruppe og arbejdsgrupper ældrebolighandlingsplanen

27.42.00.P00

20/22992

Åben sag

### Sagsgang

VPU

### Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen besluttede på et møde den 16. marts 2021, at scenarie 3 i ældrebolighandlingsplanen godkendes. Beslutningen medfører, at der igangsættes et arbejde med henblik på følgende:

- Der etableres senhjerneskadecenter på Møllehjemmet i Auning.
- Der opføres et nyt plejecenter med 40 boliger, heraf 2 ægtefælleboliger, i Auning. Plejecentret placeres i delområde 1 af den nye udstykning i Auning Øst og på en sådan måde, at der er mulighed for at opføre yderligere 20 boliger i tilknytning til det nye plejecenter.
- Der opføres 30 nye demensboliger i Grenaa. Boligerne placeres på en grund nord for Mellemstrupvej og vest for Vester Hesseldal og på en sådan måde, at der kan opføres yderligere 24 boliger på grunden.
- Der opføres 3 ægtefælleboliger ved Fuglsanggården i Grenaa på det område, hvor dagcentertilbuddet ”Hytten” er placeret.

Det fremgår af den tids- og procesplan, der var vedlagt som bilag til sagsfremstillingen, at voksen- og plejeudvalget på sit møde den 6. april skal behandle et forslag til udpegning af medlemmer til styregruppen for byggeriet og en række arbejdsgrupper. Ligeledes skal gruppernes overordnede rolle fastlægges.

På baggrund af det valgte scenarie for gennemførelse af ældrebolighandlingsplanen foreslås det, at der etableres en styregruppe og tre arbejdsgrupper med den nedenfor beskrevne sammensætning og fokus.

Der nedsættes en styregruppe bestående af følgende medlemmer:

- Sundheds- og omsorgschefen
- Socialchefen
- Velfærdssekretariatschefen
- Aftaleholder for sundhed og træning
- Aftaleholder for demenscentret
- Aftaleholder for Møllehjemmet og Farsøthus
- FTR for DSR
- FTR for FOA
- AMR for sundheds- og omsorgsområdets OMU.

Styregruppens rolle er, at sikre fremdrift i de besluttede anlægsprojekter og træffe de mere overordnede beslutninger om projekterne i samarbejde med den totalrådgiver, som skal udføre arkitekt- og ingeniørarbejdet på byggerierne.

Der nedsættes tre arbejdsgrupper – en for hvert af de tre nye byggerier, da der er tale om byggerier til tre forskellige målgrupper.

Arbejdsgruppernes rolle bliver på baggrund af medlemmernes erfaringer og faglige indsigt at bidrage med forslag til de bedste løsninger inden for den afsatte økonomiske ramme og til at optimere projekteringen, så der skabes byggerier, der understøtter målgruppens særlige behov. Arbejdsgrupperne vil bistå med viden og sparring i forhold til konkrete elementer i byggeriet – herunder indretning af lokaler og uderum.

I sammensætningen af arbejdsgrupperne er der sikret en god kobling mellem styregruppen og de enkelte arbejdsgrupper.

- Arbejdsgruppe A har fokus på etableringen af senhjerneskadecenter på Møllehjemmet. Det foreslås, at der udpeges følgende medlemmer til arbejdsgruppen: Sundheds- og omsorgschefen, socialchefen, aftaleholder for sundhed og træning, aftaleholder for plejecenter Violskrænten og Grønnegården, senhjerneskadekoordinator, TR for terapeuter på sundheds-

og træningsområdet samt to medarbejderrepræsentanter fra Vidensnetværk for Erhvervet Hjerneskade.

Vidensnetværk for Erhvervet Hjerneskade eller enkelte medlemmer herfra kan inddrages ad hoc i arbejdsgruppen.

- Arbejdsgruppe B har fokus på etablering af nyt demenscenter i Grenaa.

Det foreslås, at der udpeges følgende medlemmer til arbejdsgruppen: Sundheds- og omsorgschefen, aftaleholder for Fuglsanggården/ Demenscentret, 1 demenskoordinator, 1 medarbejderrepræsentant samt AMR og TR for personalet på Demenscentret.

Desuden kan medlemmer af Vidensnetværk for demens inddrages ad hoc i arbejdsgruppen.

- Arbejdsgruppe C har fokus på etablering af nyt plejecenter i Auning og 3 ægtefælleboliger ved Fuglsanggården i Grenaa.

Det foreslås, at der udpeges følgende medlemmer til arbejdsgruppen: Sundheds- og omsorgschefen, aftaleholder for Møllehjemmet og Farsøhthus, en plejecenterleder med erfaring fra byggerierne af de senest opførte plejecentre, AMR og TR for personalet på Møllehjemmet samt yderligere 1 medarbejderrepræsentant.

Det gælder for alle tre arbejdsgrupper, at der er mulighed for ad hoc at inddrage personale med særlig faglig indsigt om udvalgte dele af nybyggeriet, hvor styregruppen eller arbejdsgruppen finder det relevant.

Handicaprådet og ældrerådet orienteres løbende om fremdriften i ældrebolighandlingsplanen og rådspørges på centrale tidspunkter i anlægsprocessen med henblik på at sikre bruger- og pårørendeperspektivet. Inddragelsen vil ske via de månedlige ordinære møder, så rådene har mulighed for at følge processen.

Voksen- og plejeudvalget holdes løbende orienteret om fremdriften i gennemførelsen af ældrebolighandlingsplanen og behandler desuden projektforslag for indretningen af de enkelte byggerier. Derudover behandler udvalget det endelige materiale for udbud af

håndværkerydelser, ligesom udvalget tager stilling til den endelige igangsætning af byggerierne.

En tidsplan, hvor blandt andet forventede orienteringer af voksen- og plejeudvalget samt handicaprådet og ældrerådet fremgår, er vedlagt som bilag.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ældrebolighandlingsplanen kan ses i sammenhæng med Norddjurs Kommunes ældrepolitik, demenspolitik, handicappolitik, sundhedspolitik og værdighedspolitik.

### **Økonomiske konsekvenser**

Til at gennemføre ældrebolighandlingsplanen blev der i forbindelse med vedtagelsen af budget 2021-2024 afsat i alt 32,4 mio. kr., som er fordelt med 0,800 mio. kr. i 2021, 6,900 mio. kr. i 2022 og 24,700 mio. kr. i 2023.

Forvaltningen vil i foråret foretage en ny vurdering af, hvornår udgifterne forbundet med gennemførelsen af ældrebolighandlingsplanen forventes at blive afholdt. Vurderingen vil indgå som del af det anlægsforslag til gennemførelse af ældrebolighandlingsplanen, som voksen- og plejeudvalget skal tage stilling til, når udvalget på sit møde den 1. juni 2021 prioriterer anlægsforslag til budget 2022-2025.

### **Indstilling**

Velfærdsekretariatschefen indstiller, at voksen- og plejeudvalget godkender, at der nedsættes en styregruppe og tre arbejdsgrupper med de roller og medlemmer, som fremgår af sagsfremstillingen.

### **Bilag:**

1 Åben Revideret tids- og aktivitetsplan for ældrebolighandlingsplanen 51822/21

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 06-04-2021**

Godkendt.

En revideret tidsplan er vedlagt som bilag til referatet.

## 7. Godkendelse af Praksisplan for almen praksis

29.30.08.P27

21/3496

Åben sag

### Sagsgang

VPU

### Sagsfremstilling

Praksisplan for almen praksis foreligger efter høring nu i en endelig udgave.

Praksisplanen er godkendt af Praksisplanudvalget og sendes nu til politisk godkendelse i regionsrådet og de 19 midtjyske kommuner forud for dens ikrafttrædelse den 1. juni 2021.

Praksisplanen er udarbejdet af Praksisplanudvalget, hvor der sidder politiske repræsentanter fra PLO-Midtjylland, kommunerne og regionen. Praksisplanen udgør det lokale samarbejds- og planlægningsværktøj mellem region, kommune og almen praksis. Praksisplanen beskriver bl.a. hvilke opgaver, almen praksis skal varetage i et samarbejde med det øvrige sundhedsvæsen, hvilke snitflader og sammenhænge, der er til det øvrige sundhedsvæsen, samt den kapacitetsplanlægning, som er en forudsætning for opgaveløsningen.

Den fælles vision fra Sundhedsaftalen 2019-2023 om et nært og sammenhængende sundhedsvæsen er i praksisplanen omsat til tre udvalgte temaer, som region, kommuner og almen praksis ønsker at prioritere, og hvor der i de kommende år er brug for en ekstra indsats.

Temaerne er:

- Lighed i sundhed og forebyggelse: Indsatser med fokus på fælles investering i forebyggelse i forhold til rygning og overvægt, styrket samarbejde om multisygdomme, forebyggelse af akutte patientforløb hos ældre borgere og en styrket indsats overfor borgere med psykisk sygdom
- Tilgængelighed og digitalisering: Forbedret tilgængelighed i almen praksis – fysisk og digitalt

- Lægedækning og rekruttering: Kontinuitet og nærhed i lægebetjening, attraktive forhold for nedsættelse i almen praksis i region og lægelig videreuddannelse, rekruttering og fastholdelse.

Indsatserne i praksisplanen skal løbende omsættes til konkrete handlinger. Det sker bl.a. via samarbejdsaftaler mellem region, almen praksis og kommuner, prøvehandling og kvalitetsudvikling i almen praksis samt det lokale samarbejde mellem almen praksis og kommuner.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Praksisplan for almen praksis har sammenhæng til Sundhedsaftalen 2019-2023 for Region Midtjylland. Praksisplanen skal bidrage til at understøtte konkrete indsatser, der er besluttet i Sundhedsaftalen, samt ved behov bidrage til underliggende aftaler.

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Sundheds- og omsorgschefen indstiller, at Praksisplan for almen praksis godkendes.

### **Bilag:**

1 Åben Praksisplan for Almen Praksis

44674/21

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 06-04-2021**

Godkendt.



**8. Nøgletal på voksen- og plejeudvalgets område**

00.30.10.S00

21/645

Åben sag

**Sagsgang**

VPU

**Sagsfremstilling**

I budgetproceduren for 2022 er det besluttet, at alle fagudvalg skal have forelagt en sag om nøgletal, herunder KL's nøgletal "Kend din kommune". Inddragelsen af nøgletal skal hjælpe fagudvalgene i drøftelserne af budgetlægningen ved at belyse Norrdjurs Kommunes udgiftsniveau – herunder også niveauet i sammenligning med andre kommuner.

Vedlagt sagen er, dels uddrag fra KL publikationen "Kend din kommune", og dels en nøgletsrapport for 2021 for voksen- og plejeudvalget, der er baseret på VIVE's ECO nøgletal.

Fra "Kend din kommune" er kapitlerne 5, 6 og 7 vedlagt sammen med indledningen til publikationen. Ud for hvert nøgletal bliver der givet bud på, hvilke drøftelser nøgletallene kan give anledning til. Nøgletallene kan ligeledes tilgås interaktivt på [KL's hjemmeside](#).

Nøgletallene i "Kend din kommune" viser blandt andet, at:

- Borgere under 65 år, der modtog hjemmehjælp, var i 2019 i gennemsnit visiteret til 2,1 timers hjælp pr. uge i Norrdjurs Kommune. Det er et relativt lavt timetalset i forhold til landsgennemsnittet på 3,3 timer.
- Gennemsnitsalderen for nyvisiterede borgere til hjemmehjælp for borgere over 65 år var i 2019 på 80,2 år i Norrdjurs Kommune. Det er lidt højere end landsgennemsnittet på 79,3 år.
- 5,4 pct. af de 65-79 årige i Norrdjurs kommune modtog i 2019 hjemmehjælp. Det er lidt højere end landsgennemsnittet på 5,2 pct.
- 30,5 pct. af de 80+ årige i Norrdjurs kommune modtog i 2019 hjemmehjælp. Det er lidt højere end landsgennemsnittet på 29,5 pct.

- Borgere på 65-79 år, der modtog hjemmehjælp, var i 2019 i gennemsnit visiteret til 1,9 timers hjælp pr. uge i Norddjurs Kommune. Det er et relativt lavt timetal set i forhold til landsgennemsnittet på 2,9 timer.
- Borgere på 80+ år, der modtog hjemmehjælp, var i 2019 i gennemsnit visiteret til 2,1 timers hjælp pr. uge i Norddjurs Kommune. Det er et relativt lavt timetal set i forhold til landsgennemsnittet på 2,8 timer.
- Norddjurs kommune har ansat 9,5 personer med sundhedsfaglig baggrund pr. 1.000 indbyggere. Det er på niveau med landsgennemsnittet på 9,3 per 1000 indbyggere.

Nøgletallene i den vedlagte nøgletalsrapport er VIVE's ECO-nøgletal. VIVE er Det Nationale Forskningscenter for Viden og Velfærd. VIVE's nøgletal gør det muligt at sammenligne Norddjurs Kommunes enhedsudgifter på tværs af serviceområderne med andre kommuner.

Nøgletal er informationer, der i kort og overskuelig form belyser strukturen og udviklingen i en kommune. Nøgletal giver sjældent hele forklaringen på et forhold. VIVE anbefaler, at man bruger nøgletal som udgangspunkt for at formulere relevante spørgsmål for nærmere undersøgelse og til at give overblik over udviklingen i kommunen. Nøgletal kan knytte sig til en række forhold – eksterne betingelser, den førte politik og produktivitet/effektivitet. VIVE anbefaler derfor, at man er varsom med at bruge nøgletal alene som udgangspunkt for politisk prioritering.

På velfærdsområderne er der også opgjort serviceniveauindeks for Norddjurs Kommune, sammenligningsgruppen af kommuner og hele landet. Landsgennemsnittet er indeks 100. Serviceniveauindekset viser forholdet mellem enhedsudgifter og udgiftsbehov. Serviceniveauindekset supplerer, hvordan man kan sammenligne Norddjurs Kommunes udgiftsniveau med andre kommuner. Udgiftsbehovet, som indgår i serviceniveauindekset, bruges til at konstruere gruppen af sammenligningskommuner. Sammenligningsgruppen af kommuner konstrueres ud fra kommuner med ens udgiftsbehov og ens ressourcenes.

Hovedkonklusionerne i nøgletalsrapport 2021 for voksen- og plejeudvalgets område er:

- Norddjurs Kommunes budgetterede udgifter til ældreområdet pr. 65+ årig er højere end sammenligningsgruppen og lavere end hele landet.

- Norddjurs Kommunes serviceniveauindeks på ældreområdet er højere end sammenligningsgruppen og lavere end hele landet.
- På området for sundhedsvæsen, genoptræning og forebyggelse er Norddjurs Kommunes budgetterede udgifter pr indbygger på niveau med sammenligningsgruppen og en smule højere end hele landet.
- Norddjurs Kommunes serviceniveauindeks på området for sundhedsvæsen, genoptræning og forebyggelse er lavere end sammenligningsgruppen og hele landet.
- Norddjurs Kommunes budgetterede udgifter pr. 18-64 årig med særlige behov er lidt lavere end sammenligningsgruppen og højere end hele landet. De højere udgifter end hele landet skyldes særligt højere udgifter til botilbud.
- Norddjurs Kommunes serviceniveauindeks på området for voksne med særlige behov er lavere end sammenligningsgruppen og hele landet.

Det skal i forhold til anvendelsen af de to typer af nøgletal bemærkes, at i ”Kend din kommune” vil der ofte være tale om nøgletal baseret på regnskabstal eller aktivitetstal fra 2019, mens VIVE nøgletallene er baseret på budgettal for 2021. Det er relevant at være opmærksom på de vedtagne besparelser i 2019 og de vedtagne udvidelser i 2021 på voksen- og plejeudvalgets områder. Alt andet lige vil man på baggrund af besparelserne og udvidelserne forvente relativt lavere udgifter i 2019 og relativt højere budgetterede udgifter i 2021. De højere udgifter vil alt andet lige medføre et højere serviceniveau.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Det følger af den vedtagne budgetprocedure, at alle fagudvalg skal arbejde med nøgletal på udvalgets eget område.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Velfærdssekretariatschefen indstiller, at nøgletallene på voksen- og plejeudvalgets område drøftes.

**Bilag:**

- |   |  |          |
|---|--|----------|
| 1 | Åben Nøgletalsrapport 2021 - Voksen- og plejeudvalget            | 49201/21 |
| 2 | Åben Kend din kommune nøgletal, voksen- og plejeudvalgets område | 38102/21 |

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 06-04-2021**

Drøftet.

## 9. Status på opnormering på plejecentre og i hjemmeplejen

27.36.00.S00

21/3480

Åben sag

### Sagsgang

VPU

### Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen godkendte den 19. januar 2021 udmøntningen af midler til opnormeringer på plejecentre og i hjemmeplejen, der blev afsat i budget 2021-2024.

Det fremgår af voksen- og plejeudvalgets beslutninger den 5. januar 2021, at:

*”Voksen- og plejeudvalget er opmærksom på, at den aktuelle situation omkring COVID-19 kan medføre, at der bliver behov for at udskyde opstarten af de nye tilbud, indtil det er muligt at frigøre det nødvendige personale til opgaven.*

*Voksen- og plejeudvalget ønsker at modtage en løbende status på opstarten på udvalgmøderne i første halvår af 2021.”*

På den baggrund har forvaltningen udarbejdet en aktuelle status på implementeringen samt en forventning til, hvornår løftet af serviceniveauet er helt gennemført.

Der er store, aktuelle udfordringer med rekruttering af medarbejdere på sundheds- og omsorgsområdet. Udfordringerne skyldes først og fremmest den generelle mangel på social- og sundhedsfagligt personale i Danmark. Derfor foregår der også mange tiltag for at tiltrække og fastholde medarbejdere. Desuden afdækkes løbende mulighederne for at anvende andre faggrupper.

Nedenfor er en status inklusiv forventning til, hvornår de vedtagne serviceløft kan implementeres:

Indsats	Beløb (mio. kr.)*	Status
Plejecentre - Klippekort	2,760	Kan starte 1. maj 2021
Plejecentre – Øget normering (bedre tid)	0,740	Øges gradvist, når det lykkes at få ansat medarbejdere.
Klippekort til hjemmeboende	1,350	Kan starte 1. august 2021.
Hjemmepleje – generel øget normering (bedre tid)	1,150	Øges gradvist, når det lykkes at få ansat medarbejdere.
Øget rengøring i eget hjem	3,000	Kan starte 1. august 2021.

\*Det bemærkes at et beløb svarende til 1/12 af midlerne i 2021 er afsat til en covid-19 pulje. Beløbene i skemaet ovenfor er ikke reduceret med denne andel.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Udmøntningen af midlerne tager udgangspunkt i de værdier og målsætninger, der fremgår af Norddjurs Kommunes ældrepolitik og værdighedspolitik.

### **Økonomiske konsekvenser**

Størrelsen på de enkelte budgetudvidelser fremgår af ovenstående tabel.

### **Indstilling**

Sundheds- og omsorgschefen indstiller, at status på opnormeringen på plejecentre og i hjemmeplejen godkendes.

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 06-04-2021**

Godkendt.

**10. Drøftelse af udmøntning af finanslovsmidler til styrket ældrepleje**

27.36.00.S00

21/3477

Åben sag

**Sagsgang**

VPU

**Sagsfremstilling**

Der er med finanslovsaftalen for 2021 afsat 425 mio. kr. i 2021 stigende til 500 mio. kr. i 2024 og efterfølgende år til en ”Pulje til flere hænder og højere faglighed i ældreplejen”.

Social- og ældreministeriet har endnu ikke udmeldt de konkrete ansøgningskriterier. Herunder hvorvidt der er reserveret et givent beløb til hver kommune, som det var tilfældet med puljen til en mere værdig ældrepleje samt puljen til bedre bemanning. De nærmere oplysninger forventes fastlagt i løbet af foråret.

Den nuværende beskrivelse af puljen angiver, at midlerne skal anvendes til at fastansætte medarbejdere, så nuværende ufaglærte medarbejdere kan frigøres til at tage en social- og sundhedsfaglig uddannelse. Et uddrag fra KL's budgetvejledning, hvor puljen er beskrevet under pkt. 2.1, er vedlagt som bilag.

På kort sigt vil puljen ikke betyde en opnormering i ældreplejen, da midlerne skal anvendes til, at nuværende medarbejdere går i uddannelse. Det vil dog medføre, at der er flere hænder i ældreplejen fra 2024 og eventuelt lidt tidligere, når de pågældende medarbejdere er færdiguddannede.

Såfremt midlerne fordeles efter den ældrekorrigerede fordelingsnøgle vil Norrdjurs Kommunes andel af puljen være ca. 3,4 mio. kr. årligt svarende til ca. 8 årsværk.

Såfremt midlerne fordeles rent efter ansøgning vil Norrdjurs Kommunes andel både afhænge af, hvor mange ufaglærte medarbejdere, som ønsker at uddanne sig, og hvor mange medarbejdere i andre kommuner, der ønsker at uddanne sig.

*Finanslovsmidler til styrket omsorg og nærvær i ældreplejen*

I finanslovsaftalen for 2020 blev der afsat 125 mio. kr. årligt til en ansøgningspulje målrettet forsøg med øget omsorg og nærvær i ældreplejen. Puljen er beskrevet i vedlagte bilag under punkt 3.2.

Norrdjurs Kommune ansøgte puljen, men fik afslag i december 2020.

Da der er rekrutteringsudfordringer, arbejder Sundhed og Omsorg aktuelt med forsøg, hvor de forskellige faggrupper anvendes på andre måder, og hvor der anvendes nye faggrupper som f.eks. rengøringsteknikere, farmakonom, pædagogiske assistenter m.fl.

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Anvendelsen af finanslovsmidlerne skal ses i direkte sammenhæng med Norrdjurs Kommunes ældrepolitik og værdighedspolitik.

**Økonomiske konsekvenser**

De konkrete økonomiske konsekvenser afhænger af, hvordan den konkrete fordeling af puljemidlerne bliver.

**Indstilling**

Sundheds- og omsorgschefen indstiller, at voksen- og plejeudvalget drøfter den kommende udmøntning af finanslovsmidlerne til styrket ældrepleje.

**Bilag:**

1 Åben Uddrag af budgetvejledning 2022 45096/21

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 06-04-2021**

Drøftet.



## 11. Anvendelse af feriepuljen 2021 på voksenhandicap- og psykiatriområdet

00.01.00.A00

14/4317

Åben sag

### Sagsgang

VPU

### Sagsfremstilling

Forvaltningen har udarbejdet en oversigt over fordelingen og den foreløbigt besluttede anvendelse af feriepuljen 2021 på voksenhandicap- og psykiatriområdet.

I forbindelse med vedtagelsen af budget 2014 besluttede kommunalbestyrelsen at afsætte et årligt beløb på 2,140 mio. kr. til etablering af en ferieordning for beboerne i Norddjurs Kommunes botilbud på voksenhandicap- og psykiatriområdet.

Kommunalbestyrelsen besluttede i forlængelse heraf på sit møde den 20. maj 2014, at:

- den nuværende ressourcefordelingsmodel på botilbudsområdet ligeledes anvendes ved fordelingen af de afsatte midler til etablering af en ferieordning for beboerne i de forskellige botilbud.
- det sikres, at de afsatte midler til ferieordningen kun må anvendes til dækning af udgifter i forbindelse med medarbejdernes ledsagelse af beboerne i forbindelse med ferierejser og lignende arrangementer.
- de enkelte botilbud hvert år skal redegøre for anvendelsen af midlerne.
- uforbrugte midler i de enkelte botilbud skal tilbageføres med henblik på fordeling blandt de øvrige botilbud.

I forbindelse med budgetreduktionerne i budget 2019 blev feriepuljen reduceret til 0,4 mio. kr. Efterfølgende er der i budget 2021 tilbageført en del af midlerne, så feriepuljen er på 1,4 mio. kr. i 2021.

Feriepuljen for 2021 er fordelt mellem botilbuddene via ressourcefordelingsnøglen. De beløb, som de enkelte botilbud er tildelt, fremgår af nedenstående skema:

<b>Botilbud</b>	<b>Beløb</b>
Kærvang/Skovvang	276.738
Skovstjernen	388.404
Bofællesskaberne på Banesvinget	128.659
Kornvænget/Åparken	97.101
Nøddebo	118.949
Stadionparken/Broagervej	92.246
Ålunden	67.971
Dolmer Have	120.162
Bofællesskaberne i Glesborg	58.261
§108 enkeltmandsprojekter	58.261
<b>I alt:</b>	<b>1.406.752</b>

Planlægningen af ferieaktiviteterne er i fuld gang i botilbuddene i tæt samarbejde med beboerne. En oversigt over de aktiviteter, som på nuværende tidspunkt er besluttet eller under planlægning, er vedlagt som bilag.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Feriepuljen har sammenhæng til Norrdjurs Kommunes socialpolitiske tilgang og kommunens handicappolitik.

### **Økonomiske konsekvenser**

I budgettet for 2021 og overslagsårene er der afsat et årligt beløb på 1,4 mio. kr. til ferieordningen for beboerne i Norrdjurs Kommunes botilbud på voksenhandicap- og psykiatriområdet.

### **Indstilling**

Socialchefen indstiller, at orienteringen vedrørende fordelingen og anvendelsen af midlerne i feriepuljen for 2021 godkendes.

**Bilag:**

1 Åben Oversigt over ferieaktiviteter

49079/21

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 06-04-2021**

Godkendt.

## 12. Sagsgangen for STU-forløb i Norddjurs Kommune

54.18.00.G01

21/3184

Åben sag

### Sagsgang

BUU/VPU

### Sagsfremstilling

Børne- og ungdomsudvalget har ønsket en beskrivelse af overgange i forbindelse med STU-uddannelsen.

På den baggrund har forvaltningen udarbejdet et notat, der beskriver sagsgangen for STU-forløb i Norddjurs Kommune. Notatet indeholder både en beskrivelse af samarbejdet i kommunen i forhold til vejledning, målgruppevurdering og visitation af unge til et STU-forløb og en beskrivelse af, hvordan der følges på den unges STU-uddannelse og lægges en plan for udslusning og videre beskæftigelse.

Notatet er vedlagt som bilag.

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Ingen relevante sammenhænge.

### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### Indstilling

Socialchefen indstiller, at orienteringen vedrørende sagsgangen for STU-forløb godkendes.

### Bilag:

1 Åben Beskrivelse af sagsgangen for STU-forløb

44970/21

### Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 25-03-2021

Godkendt.

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 06-04-2021**

Godkendt.

Voksen- og plejeudvalget ønsker belyst, hvor mange borgere der deltager i et STU-forløb uden for Norrdjurs Kommune, hvor eleverne i STU-forløb har gået i skole forud for optagelse på uddannelsen og hvor eleverne fortsætter efter afsluttet STU-forløb (anden uddannelse, beskæftigelse, pension mv.).

### 13. Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - Område Ørum - Nøddebo

27.30.00.K09

18/4180

Åben sag

#### Sagsgang

VPU, høring, VPU

#### Sagsfremstilling

Socialtilsyn Midt har fremsendt en tilsynsrapport efter aflagt tilsynsbesøg hos Område Ørum - Nøddebo den 4. januar 2021. Tilsynsrapporten samt en tilhørende handleplan er vedlagt som bilag.

Tilsynsrapporten fra Socialtilsyn Midt har været sendt til høring i handicaprådet og ældrerådet samt i beboerrådet og pårønderrådet i Område Ørum - Nøddebo. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

#### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Tilsynsrapporter fra Socialtilsyn Midt har sammenhæng til Norddjurs Kommunes handicappolitik.

#### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

#### Indstilling

Socialchefen indstiller, at tilsynsrapporten fra Socialtilsyn Midt vedrørende Område Ørum - Nøddebo godkendes.

#### Bilag:

- 1 Åben Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - Område Ørum - Nøddebo 8647/21
- 2 Åben Høringssvar fra ældrerådet - Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - 28460/21  
Område Ørum - Nøddebo
- 3 Åben Høringssvar fra handicaprådet - Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - 24106/21

Område Ørum - Nøddebo

4 Åben Høringssvar fra pårørenderådet Område Ørum - Tilsynsrapport fra 44848/21  
Socialtilsyn Midt - Område Ørum - Nøddebo

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 06-04-2021**

Godkendt.

## 14. Ankeafgørelser

27.00.00.K03

21/74

Åben sag

### Sagsgang

VPU

### Sagsfremstilling

På voksen- og plejeudvalgets møde vil der blive orienteret om aktuelle ankeafgørelser i 2021 fra Ankestyrelsen.

Der er modtaget tre nye ankeafgørelse i 2021, hvor socialområdet har truffet afgørelse (nr. 3-5). Én af sagerne er blevet stadfæstet, én af sagerne er hjemvist og én er delvist stadfæstet og hjemvist.

Derudover er der er modtaget fire nye ankeafgørelser, hvor visitations- og hjælpemiddelaafdelingen på sundheds- og omsorgsområdet har truffet afgørelse (nr. 3-6). Alle sagerne er blevet stadfæstet.

En oversigt over ankeafgørelser er vedlagt som bilag.

### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### Indstilling

Socialchefen og sundheds- og omsorgschefen indstiller, at orienteringen godkendes.

### Bilag:

- |   |  |          |
|---|--|----------|
| 1 | Åben Ankeafgørelser 2021 - Handicap- og psykiatriområdet | 49204/21 |
| 2 | Åben Ankeafgørelser 2021 - Sundheds- og omsorgsområdet   | 49205/21 |

### Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 06-04-2021

Godkendt.



**15. Status på COVID-19 på voksen- og plejeudvalgets område**

00.22.04.G01

20/7563

Åben sag

**Sagsgang**

VPU

**Sagsfremstilling**

På voksen- og plejeudvalgets møde vil sundheds- og omsorgschef Søs Fuglsang og socialchef Hanne Nielsen give en aktuel status i relation til COVID-19 - herunder status på vaccinationer til borgere og medarbejdere samt test af medarbejdere.

**Indstilling**

Sundheds- og omsorgschefen og socialchefen indstiller, at orienteringen godkendes.

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 06-04-2021**

Godkendt.

## 16. Voksen- og plejeudvalgets arbejdsplan

00.22.04.P35

21/71

Åben sag

### Sagsgang

VPU

### Sagsfremstilling

Forvaltningen har udarbejdet et forslag til en revideret arbejdsplan for voksen- og plejeudvalget i 2021.

Det bemærkes, at der den 21. april 2021 afholdes ekstraordinært møde i voksen- og plejeudvalget med henblik på behandlingen af et kommissorium for en undersøgelse af, hvordan tilsyn på institutioner håndteres på socialområdet.

Tirsdag den 11. maj 2021 kl. 16.00–19.00 afholdes der KKR Konference i Silkeborg. Der gøres opmærksom på, at der er tilmeldingsfrist til forvaltningen senest den 30. april 2020.

Arbejdsplanen for 2021 er vedlagt som bilag.

### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### Indstilling

Velfærdssekretariatschefen indstiller, at forslaget til en revideret arbejdsplan for voksen- og plejeudvalget i 2021 godkendes.

### Bilag:

1 Åben Voksen- og plejeudvalget - arbejdsplan 2021

49206/21

### Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 06-04-2021

Godkendt.

## 17. Orientering

00.22.04.P35

21/77

Åben sag

### Sagsgang

VPU

### Sagsfremstilling

På voksen- og plejeudvalgets møde vil der blive orienteret om følgende:

- Den 3. marts 2021 blev der afholdt politisk styregruppemøde for projekt Bevæg dig for livet. Referat samt slides mv. er vedlagt som bilag.
- Opfølgning på aftale med Café Grenaa.
- Status på samarbejdsaftale med Food Diagnostic om test af ECA-vandsanlæg.

### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### Indstilling

Velfærdssekretariatschefen indstiller, at orienteringen godkendes.

### Bilag:

- 1 Åben Referat fra politisk styregruppemøde for projektet Bevæg dig for livet 44254/21
- 2 Åben Slides fra politisk styregruppemøde for projektet Bevæg dig for livet 44255/21
- 3 Åben Slides fra politisk styregruppemøde for projektet Bevæg dig for livet - 44256/21  
Præsentation af Benchmark 2020
- 4 Åben Slides fra politisk styregruppemøde for projektet Bevæg dig for livet - 44257/21  
Tværgående politisk forankring - Erfaringer fra Bevæg dig for livet
- 5 Åben Rapport fra politisk styregruppemøde for projektet Bevæg dig for livet - 44258/21  
Idræts- og motionsvaneundersøgelse i Norddjurs Kommune 2020

### Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 06-04-2021

Godkendt.

**18. Godkendelse af beslutningsprotokol**

00.22.04.P35

21/71

Lukket sag

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 06-04-2021**

Godkendt.

**Bilagsoversigt**

2. Fordeling af midler til frivilligt socialt arbejde i 2021
  1. Frivilligpolitik i Norrdjurs Kommune (178344/20)
  2. Frivilligrådets indstilling til fordeling af frivilligpuljen 2021 (46044/21)
  3. Kategori 1 Sundhed og Sygdom (35086/21)
  4. Kategori 2 Ældre (35087/21)
  5. Kategori 3 Børn og Unge (35088/21)
  6. Kategori 4 Andre foreninger (35089/21)
  
3. Kvalitetsstandard for ledsagerordningen til borgere med sindslidelse
  1. Kvalitetsstandard for ledsagelse til borgere med sindslidelse (30828/21)
  2. Høringssvar fra ældrerådet - Kvalitetsstandard for ledsagerordningen til borgere med sindslidelse (41031/21)
  3. Høringssvar fra handicaprådet - Kvalitetsstandard for ledsagerordningen til borgere med sindslidelse (42136/21)
  
4. Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune
  1. Helhedsorienteret indsats - forslag 1 - oprindeligt forslag til fordeling af opgaver og målgrupper (158852/20)
  2. Helhedsorienteret indsats - forslag 2 - justeret forslag til fordeling af opgaver og målgrupper (159725/20)
  3. Helhedsorienteret indsats - forskel mellem forslag 1 og forslag 2 (159727/20)
  4. Helhedsorienteret og tværgående ungeindsats i Norrdjurs Kommune (158860/20)
  5. Helhedsorienteret og tværgående indsats for voksne borgere med komplekse problemer (159962/20)
  6. Høringssvar fra handicaprådet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (183874/20)
  7. Høringssvar fra ældrerådet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (184430/20)
  8. Høringssvar fra ungdomsrådet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2755/21)

9. Høringssvar fra område-MED på socialområdet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2174/21)
  10. Høringssvar fra områdeudvalget for administrationen - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (184839/20)
  11. Høringssvar fra LMU Visitationsafdelingen - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2175/21)
  12. Høringssvar fra Lokaludvalget i Arbejdsmarkedsafdelingen - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2178/21)
  13. Høringssvar fra Forebyggelse og Tidlig Indsats, Familiehuset og Sundhedsplejen - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2180/21)
  14. Høringssvar fra Ungeindsatsen og Ungdommens Uddannelsesvejledning - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2171/21)
  15. Høringssvar fra administrationen på socialområdet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2173/21)
  16. Høringssvar fra Lokal-MED-udvalget i Socialpsykiatri Norrdjurs - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2751/21)
  17. Høringssvar fra MED-Ørum Bo-og Aktivitetscenter - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (5287/21)
  18. Helhedsorienteret sagsbehandling og indsats - besvarelse af spørgsmål (44612/21)
  19. Helhedsorienteret tværgående sagsbehandling og indsats - spørgsmål fremkommet i høringsperioden (44615/21)
  20. Eksempel på kompliceret sagsforløb - EAU 27.01.21 (15217/21)
  21. (Lukket bilag)
  22. Model 3 - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats - 17. marts 2021 (44617/21)
  23. Bilag til model 3 - 17. marts 2021 (44624/21)
5. Årsregnskab 2020 - Sektorbeskrivelse og anlægsnote

1. Sektorbeskrivelser voksen- og plejeudvalgets område (18334/21)
2. Anlægsnoter voksen- og plejeudvalgets område (18335/21)
  
6. Godkendelse af styregruppe og arbejdsgrupper ældrebolighandlingsplanen
  1. Revideret tids- og aktivitetsplan for ældrebolighandlingsplanen (51822/21)
  
7. Godkendelse af Praksisplan for almen praksis
  1. Praksisplan for Almen Praksis (44674/21)
  
8. Nøgletal på voksen- og plejeudvalgets område
  1. Nøgletalsrapport 2021 - Voksen- og plejeudvalget (49201/21)
  2. Kend din kommune nøgletal, voksen- og plejeudvalgets område (38102/21)
  
10. Drøftelse af udmøntning af finanslovsmidler til styrket ældrepleje
  1. Uddrag af budgetvejledning 2022 (45096/21)
  
11. Anvendelse af feriepuljen 2021 på voksenhandicap- og psykiatriområdet
  1. Oversigt over ferieaktiviteter (49079/21)
  
12. Sagsgangen for STU-forløb i Norrdjurs Kommune
  1. Beskrivelse af sagsgangen for STU-forløb (44970/21)
  
13. Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - Område Ørum - Nøddebo
  1. Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - Område Ørum - Nøddebo (8647/21)
  2. Høringssvar fra ældrerådet - Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - Område Ørum - Nøddebo (28460/21)
  3. Høringssvar fra handicaprådet - Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - Område Ørum - Nøddebo (24106/21)
  4. Høringssvar fra pårørenderådet Område Ørum - Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - Område Ørum - Nøddebo (44848/21)
  
14. Ankeafgørelser

1. Ankeafgørelser 2021 - Handicap- og psykiatriområdet (49204/21)
  2. Ankeafgørelser 2021 - Sundheds- og omsorgsområdet (49205/21)
16. Voksen- og plejeudvalgets arbejdsplan
1. Voksen- og plejeudvalget - arbejdsplan 2021 (49206/21)
17. Orientering
1. Referat fra politisk styregruppemøde for projektet Bevæg dig for livet (44254/21)
  2. Slides fra politisk styregruppemøde for projektet Bevæg dig for livet (44255/21)
  3. Slides fra politisk styregruppemøde for projektet Bevæg dig for livet - Præsentation af Benchmark 2020 (44256/21)
  4. Slides fra politisk styregruppemøde for projektet Bevæg dig for livet - Tværgående politisk forankring - Erfaringer fra Bevæg dig for livet (44257/21)
  5. Rapport fra politisk styregruppemøde for projektet Bevæg dig for livet - Idræts- og motionsvaneundersøgelse i Norddjurs Kommune 2020 (44258/21)



**Underskriftsside**

---

Lars Møller (A)

---

Steen Therkel Jensen (O)

---

Karoline Bergkvist Søgaard (A)

---

Rikke Albæk Jørgensen (V)

---

Sebastian Rode-Møller Grauert (I)